



ESTRELA



Relatório de Gestão 2017

JUNTA DE FREGUESIA DA ESTRELA
www.jf-estrela.pt
geral@jf-estrela.pt

213 929 100
dias úteis das 9h às 18h



Conteúdo

1. ANÁLISE FINANCEIRA – INDICADORES DE GESTÃO	7
1.2. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	16
2. ENQUADRAMENTO LEGAL	17
3. ACADEMIA ESTRELA	19
3.1. Atividades	19
3.2. Parcerias, Protocolos e Alugueres	21
3.3. Alugueres	23
3.4. Investimentos	23
4. UAP – Unidade de Atendimento à População	25
5. HIGIENE URBANA	27
5.1. Síntese	27
5.2. Recursos Humanos	27
5.3. Equipamentos e material	28
5.4. Projetos e Ações	28
5.5. Resultados	29
6. LICENCIAMENTOS	31
6.1. Introdução	31
6.2. Licenciamentos – Processos solicitados	31
7. UDC - UNIDADE DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO	33
7.1. Desenvolvimento Social e Comunitário	33
7.1.1. Projetos de Intervenção Comunitária	36



7.1.2. Comissão Social de Freguesia da Estrela (CSFE)	37
7.1.3. Intercâmbio com Projetos Internacionais	38
7.2. Reforço da Comunidade Educativa e Promoção do Sucesso Escolar	39
7.2.1. PASE – Programa de Apoio ao Sucesso Escolar	39
7.2.2. Escola, Família e Comunidade	40
7.3. Cultura Qualidade de Vida e Desenvolvimento.....	42
7.3.1. Biblioteca João Baptista Coelho	43
7.3.2. Exposições	45
7.3.3. Iniciativas Culturais.....	46
7.3.4. A Marcha da Madragoa	48
7.4. Promoção da Saúde e de Estilos de Vida Saudáveis.....	48
8. UGOEP	51
8.1. Espaço Público	51
8.2. Obras	51
8.3. Espaços Verdes	55
8.3.1. Manutenção Espaços Verdes.....	55
8.4. Vias De Trânsito	57
9. UCI – UNIDADE DE COMUNICAÇÃO	59
10. INOVAÇÃO	61
10.1. Plataforma Gesprocessos	62
10.2. Plataforma GesDocumental	62
10.3. Plataforma GesPopulação	63
11. GABINETE DAS JUVENTUDES	64
11.1. Estrela Sénior	64



11.1.1. À Descoberta do Mundo.....	64
11.1.2. À Descoberta de Portugal.....	64
11.1.3. À Descoberta de Lisboa	65
11.1.4. Praia Estrela Sénior – junho.....	65
11.1.5. Praia Estrela Sénior - setembro	66
11.1.6. Jantar Sénior- Dia da Criança.....	66
11.2. Interrupções Escolares	66
11.2.1. Férias da Páscoa	66
11.2.2. Férias de Verão	67
11.2.3. Férias de Natal.....	68
12. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO	69

DECLARAÇÃO DE PATRIMÓNIO FINANCEIRO DEPOSITADO JUNTO DO BANCO

O Banco Comercial Português, S.A., Sociedade Aberta, com sede na Praça D. João I, 28, Porto, o Capital Social de 5.600.738.053,72 Euros, matriculada na Conservatória do Registo Comercial do Porto, com o número único de matrícula e de identificação fiscal 501 525 882, declara a pedido e no interesse da Freguesia da Estrela, NPC 510856918, que à data de 31 de Dezembro de 2017 é, titular de valores depositados em contas financeiras abertas junto deste Banco que, globalmente, constituem um património financeiro, no montante atual de €6.219,78 (seis mil duzentos e dezanove euros e setenta e oito cêntimos) à guarda desta instituição de crédito.

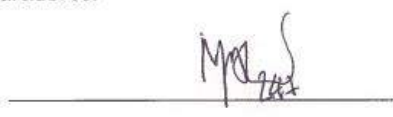
A presente declaração não abrange contas financeiras, excluídas nos termos da legislação que regula a comunicação automática de informações no domínio da fiscalidade.

Por ser verdade e ter sido pedido o declara.

Algés, 20 de abril de 2018.

Pelo Banco Comercial Português S.A.

Os Procuradores:

1. ANÁLISE FINANCEIRA – INDICADORES DE GESTÃO

Desde a Reforma Administrativa que as Juntas de Freguesia da Cidade de Lisboa têm desenvolvido a sua atividade com enormes dificuldades de gestão financeira, sobretudo pelo facto de se encontrarem altamente condicionadas pela definição das verbas que lhes estão consignadas pela Reforma Administrativa e pelos aditamentos subsequentes.

A verdade é que, desde 2014, a Junta de Freguesia da Estrela (à semelhança de outras juntas de freguesia) tem alertado a CML para a insuficiência das verbas transferidas face aos encargos decorrentes da transmissão de competências.

Também recordamos a herança das dificuldades estruturais pré-2013, conforme identificámos no primeiro relatório e contas da Freguesia da Estrela.

Ainda assim é com redobrado entusiasmo que apresentamos um conjunto de indicadores que demonstram que em 2017 mantivemos o rumo da consolidação orçamental.

O primeiro grande indicador é o aumento, em 2017, das reservas e dos fundos próprios da Junta de Freguesia da Estrela.



Contrariando a tendência dos primeiros três anos de mandato, este executivo fez um esforço significativo para assegurar que, em 2017, tivéssemos uma valorização do património, assumindo como objetivo a progressão deste mesmo indicador.

É evidente que, ainda que represente um esforço acrescido, não é suficiente para contrariar o défice estrutural que as Juntas herdaram da reforma administrativa e que, ainda este ano, vai sofrer uma nova revisão exatamente para corrigir o que se tem detetado nesta e noutras Juntas de Freguesia.

Este é um facto que nos traz a outro indicador relevante, e que reforça o mapa de défice estrutural resultante de uma Reforma Administrativa que se pretende que encontre o equilíbrio entre as expectativas de serviço à Comunidade e a capacitação financeira das próprias Juntas de Freguesia.

E em que matérias é possível compreender estas discrepâncias?

Tipo	Entidade	Valor Anual	Acumulado 2017	Período
Recolha de Lixo	CML	€ 96 600,00	€ 386 400,00	2014 a 2017
Acerto da Evolução da Despesa da Água	CML	€ 70 000,00	€ 140 000,00	2016 e 2017
Aumento das Despesas com RH - Auto Transferência ultrapassados os 4%	CML	*	*	2014 a 2017
Protocolo Portaria da Tapada	CML	€ 12 223,50	€ 85 564,50	2011 a 2017
Protocolo para manutenção do CDLP e dinamização de atividades	CML	€ 48 008,46	€ 144 025,38	2015 a 2017
Obras Requalificação Salas de Aula 72	CML	NA	€ 42 500,00	2015 e 2016
Novo Parque Informático Escola 72+Fernanda Castro	CML	NA	€ 40 442,00	2014
Podas Efetuadas Competência CML	CML	NA	€ 37 502,00	2015 a 2017
Protocolo Graffitis	CML	€ 15 000,00	€ 60 000,00	2014 a 2017
Total a receber		€ 241 831,96	€ 936 433,88	

* Valor ainda em apuramento por parte da CML, de acordo com o ponto nº 3 da Parte III- outras disposições que consta no Auto de transferência da competência Nº 01/JFE/2014 de 10 março 2014.

Este primeiro quadro demonstra claramente que a Junta tem procurado, da forma mais eficiente possível, fazer face a um conjunto de despesas que, invariavelmente, não são competências próprias mas não deixam de significar simultaneamente uma enorme necessidade da Comunidade e um peso substancial na gestão financeira da Junta de Freguesia.

Resulta claro que a despesa da Junta de Freguesia da Estrela, numa parte importante para a compreensão dos resultados financeiros de 2017, é altamente influenciada por um acumulado de investimentos feitos em áreas fora da sua esfera de competências mas fundamentais para a população que servimos.

Aqui é possível verificar os custos que a Junta de Freguesia da Estrela tem em competências que não sendo da sua responsabilidade não deixam de ser uma preocupação da Comunidade que serve e que não podemos deixar de executar.

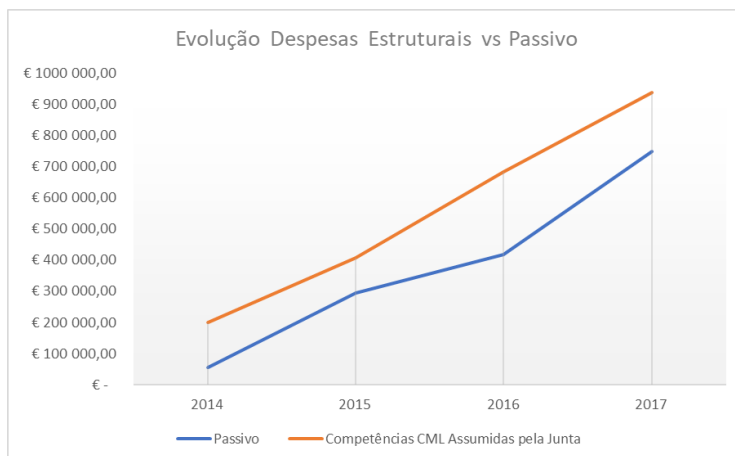
Importa destacar que somos uma Junta de Freguesia que não recebeu qualquer verba destinada ao apoio da manutenção de infraestruturas e dinamização de atividades de um complexo desportivo. Todos os complexos desportivos que foram cedidos às Juntas vieram com envelope financeiro. O da Lapa não trouxe envelope financeiro... só despesas.

Outro exemplo paradigmático é o da recolha do lixo.

A CML vê-se incapacitada de o fazer, sobretudo em zonas com as características particulares do nosso território, ficando a Junta responsável por “ir à dobra”, porém sem que essa responsabilidade seja formal e tenha o respetivo apoio financeiro. Veja-se em sentido contrário a total indisponibilidade da freguesia de Carnide para proceder à recolha de lixo e à limpeza de eventos estruturantes.

Na Estrela não nos recusamos mas isso não deixa de representar um valor elevado e que para que não afete o nível de serviço noutras áreas da limpeza urbana, foi necessário criar equipa dedicada a esta atividade.

Estas situações, nomeadamente o seu acumulado, têm relação direta com o passivo que a Junta acumula, conforme se demonstra pelo gráfico seguinte:



É de salientar a curiosidade de que a evolução destas despesas ao longo dos últimos 4 anos anda a par com a evolução do próprio passivo da Junta, facto demonstrativo de que é de incidência estrutural e não de incidência pontual.

Fica assim facilmente demonstrado que a evolução negativa resulta de um acumular de indefinições relativamente ao exercício de algumas competências de proximidade que a Junta não deixa de desenvolver, com impactos diretos na gestão da Junta.

Esta análise integrada, que nos permite um enquadramento da evolução financeira dos últimos quatro anos, também ajuda a explicar o exercício de 2017.

De facto, também nos orgulhamos de promover, sistematicamente, um esforço de gestão financeira para a redução do resultado líquido negativo do exercício, conforme o próximo gráfico demonstra.



Resulta evidente da análise dos balanços, que este Executivo tem implementado um conjunto de medidas que visam corrigir progressivamente (e de forma a evitar grandes disrupções operacionais ou quebras de serviço) o défice estrutural com medidas de gestão financeira eficazes e que levam à progressiva redução dos resultados negativos, para que possamos posteriormente iniciar uma redução do próprio passivo e a estabilização da operação desta Junta de Freguesia.

Neste gráfico verificamos também que existe um ano em contraciclo com a tendência, que foi o ano de 2016, ano esse muito influenciado por uma enorme transferência financeira de um conjunto de protocolos.

Em 2016 foi também feita uma primeira correção ao valor global de transferências do Estado, com um reforço das verbas ainda insuficiente, porém já indiciadora da razão que assiste ao caso da Estrela.

Esta “boa tendência” que a nossa gestão financeira demonstra é reforçada se efetuarmos uma regressão linear no âmbito da evolução dos resultados líquidos dos exercícios:



Este indicador demonstra que, em ciclo normal, se pode afirmar a capacidade da Junta, já a partir de 2018, em estabilizar o seu exercício financeiro em campos positivos, capaz de encetar o desígnio da redução progressiva do passivo acumulado.

E não podemos deixar de referir que, em 2017, tivemos mais dois fatores a pesar negativamente para o equilíbrio das nossas contas.

Em primeiro lugar existiram esforços financeiros pontuais da Junta, não recompensados devidamente pela CML.

O quadro seguinte apresenta os principais investimentos feitos pela Estrela, fora da sua esfera de competências, originadas também pelo compromisso da sua total comparticipação.

Tipo	Entidade	Valor
Protocolos Executados com Transferência em Falta	CML	€ 87 845,60
Protocolo FES	CML	€ 10 000,00
Parques Caninos	CML	€ 49 673,23
Requalificação Jardim de Santos	CML	€ 21 000,00
Requalificação Espaços Verdes (Infante Santo+Francesinhas)	CML	€ 33 025,16
Total a receber		€ 201 543,99

Não esquecemos que 2017 foi ano de fecho de um mandato e que isso implicou atrasos administrativos para a regularização dos investimentos efetuados.

Efetivamente, a partir de junho de 2017, não se efetuaram quaisquer adendas aos protocolos, ou quaisquer transferências adicionais, facto que limitou a devida receção de dinheiro pela Junta de Freguesia.

Aqui recorda-se, a título de curiosidade, que o resultado do exercício de 2017 é de cerca de cem mil euros negativos. Ora, só no quadro acima podemos constatar a existência de verbas a receber em quantidade suficiente para assegurar que, num ano normal, já teríamos conseguido que 2017 fosse um ano de resultado líquido positivo.

Destaca-se que em todas as despesas anteriormente apresentadas (estruturais e pontuais) não se colocaram as despesas com investimentos no reforço que a Junta efetuou ao CAF protocolado (sendo certo que se não fizéssemos esse investimento tanto a Fernanda de Castro como a Escola 72 não tinham assistentes suficientes para estarem abertas e em acordo com a legislação vigente).

O segundo fator a pesar negativamente para o equilíbrio das nossas contas está diretamente relacionado com dificuldades de cobrança.

Tipo	Entidade	Valor
Licenciamento Em Dívida	Comércio Local	€ 133 430,26
Outros Pagamentos em Dívida à Junta de Freguesia (Férias, CAFs, Refeições Escolares etc)	Privados	€ 23 187,66
Total a receber		€ 156 617,92

Neste quadro podemos verificar uma quantia significativa de verbas faturadas mas não recebidas.

Esta é uma situação que queremos inverter.

Nos últimos seis meses implementámos uma estrutura de fiscalização que tinha como objetivo assegurar, pelo menos, a recuperação da receita no âmbito do licenciamento.

Essa estrutura não logrou apresentar os resultados esperados e iremos proceder a novos ajustes por forma a encontrar uma solução capaz de inverter esta situação.

Novamente frisamos que este valor em crédito é, por si só, superior (em cerca de 50%) ao resultado líquido negativo deste ano.

Se somarmos só estas duas vicissitudes de 2017, facilmente poderíamos concluir que, fosse 2017 um ano sem esses percalços, já estaríamos em campos financeiros positivos e em clara recuperação do passivo.

Estas duas situações são alvo de ênfase específico no âmbito da avaliação do Revisor Oficial de Contas, facto que nos tranquiliza e que nos perspectiva um 2018 de volta à normalidade da gestão financeira da Junta.

De resto, queremos especificar mais alguns elementos sobre a gestão financeira da Junta, sendo que no ano de 2017, a receita da Junta de Freguesia da Estrela decompõe-se da seguinte forma:

RECEITAS	2017		2016		Variação	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Taxas, multas e outras penalidades	135 751,78 €	3,19%	161 288,85 €	3,59%	-25 537,07 €	-15,83%
Transferências correntes	3 582 392,65 €	84,26%	3 925 342,89 €	87,48%	-342 950,24 €	-8,74%
Venda de bens e serviços correntes	357 140,67 €	8,40%	306 756,23 €	6,84%	50 384,44 €	16,42%
Outras receitas correntes	11 818,39 €	0,28%	39 588,86 €	0,88%	-27 770,47 €	-70,15%
Sub-total	4 087 103,49 €	96,13%	4 432 976,83 €	98,79%	-345 873,34 €	-7,80%
Saldo da gerência anterior	164 474,78 €	3,87%	54 161,98 €	1,21%	110 312,80 €	203,67%
Sub-total	164 474,78 €	3,87%	54 161,98 €	1,21%	110 312,80 €	203,67%
TOTAL	4 251 578,27 €	100,00%	4 487 138,81 €	100,00%	-235 560,54 €	-5,25%

Desde já importa destacar a diminuição da Receita total (excluindo o saldo da gerência anterior) na ordem dos 7,8%, fruto da diminuição da transferência das verbas dos

Protocolos de Delegação de Competências celebrados entre a Freguesia da Estrela e a Câmara Municipal de Lisboa.

Conforme se pode constatar, as transferências correntes têm naturalmente o maior peso na receita, representando assim cerca de 84,26%.

Todavia, é de salientar a continuidade do aumento da receita gerada internamente (16,42%, face ao ano anterior), nomeadamente nos Serviços Prestados provenientes essencialmente da Academia Estrela, CAF e AEC e Refeições Escolares.

Relativamente à despesa, verifica-se a seguinte decomposição:

DESPESAS	2017		2016		Variação	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Despesas com o pessoal	2 548 540,18 €	58,40%	2 356 641,98 €	54,52%	191 898,20 €	8,14%
Aquisição de bens e serviços	1 557 317,44 €	35,69%	1 764 889,92 €	40,83%	-207 572,48 €	-11,76%
Juros e outros encargos	2 109,24 €	0,05%	639,13 €	0,01%	1 470,11 €	230,02%
Transferências correntes	70 052,90 €	1,61%	86 961,59 €	2,01%	-16 908,69 €	-19,44%
Aquisição de bens de capital	185 721,03 €	4,26%	113 531,41 €	2,63%	72 189,62 €	63,59%
TOTAL	4 363 740,79 €	100,00%	4 322 664,03 €	100,00%	41 076,76 €	0,95%

Verifica-se assim que as Despesas com pessoal continuam a apresentar uma parte bastante elevada do orçamento da Junta de Freguesia da Estrela, representando 58,4% do total da Despesa.

O acréscimo em 2017 prende-se com a decisão de internalizar os serviços de Manutenção de Espaços Verdes e o reforço das equipas de Higiene Urbana para fazer face às insuficiências detetadas.

Conforme se pode verificar no quadro acima, as aquisições de bens e serviços diminuíram cerca de 11,76% face ao ano anterior, o que representa um esforço na redução e contenção da despesa.

Relativamente ao saldo para a gerência seguinte, apura-se assim um valor negativo de 112.162,52 euros, conforme evidenciado no Mapa de Fluxos de Caixa.

Apresentam-se de seguida alguns Indicadores económico-financeiros:

Grau de Cobertura das Receitas e das Despesas		2017	2016
Grau de Cobertura das receitas totais	$\frac{\text{Receita Total}}{\text{Despesa Total}}$	97,43%	103,80%
Relação entre Despesa Total e Receita Total	$\frac{\text{Despesa Total}}{\text{Receita Total}}$	102,64%	96,33%

Relação entre Componentes da Receita e da Despesa		2017	2016
Grau de Cobertura das Receitas Correntes	$\frac{\text{Receitas Correntes}}{\text{Despesas Correntes}}$	97,82%	105,32%
Grau de Cobertura das Receitas de Capital	$\frac{\text{Receitas de capital}}{\text{Despesas de Capital}}$	0,00%	0,00%
Relação entre o FFF e a Receita Total	$\frac{\text{FFF}}{\text{Receita Total}}$	5,19%	4,78%
Grau de Cobertura do FFF	$\frac{\text{FFF}}{\text{Despesa Total}}$	5,05%	4,96%
Grau de Cobertura do FFF das Despesas correntes	$\frac{\text{FFF}}{\text{Despesa Corrente}}$	5,28%	5,09%
Peso das Despesas correntes na receita total	$\frac{\text{Despesas correntes}}{\text{Receita Total}}$	98,27%	93,80%
Peso das Despesas de capital na receita total	$\frac{\text{Despesas de capital}}{\text{Receita Total}}$	4,37%	2,53%

Indicadores Económicos		2017	2016	2015
Liquidez Geral	$\frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	48,04%	58,06%	29,38%
Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$	2,42%	45,15%	26,59%
Autonomia Financeira	$\frac{\text{Fundos Próprios}}{\text{Activo Líquido}}$	40,70%	59,35%	62,70%

Relativamente à rubrica de Empréstimos Bancários, constante no Balanço (Passivo), importa esclarecer que se trata de um indicador contabilístico relacionado com pagamentos que são feitos (como em todos os meses) no dia 2 do mês seguinte.



Conforme se pode verificar pelo documento do Banco BCP (em anexo), à data de 31 de dezembro de 2017 a Junta de Freguesia da Estrela não apresentava saldo credor.

1.2. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício apurado no exercício de 2017, negativo no montante de 101.388,26 euros (cento e onze mil trezentos e oitenta e oito euros e vinte e seis cêntimos), seja aplicado em Resultados Transitados.

2. ENQUADRAMENTO LEGAL

Nos termos do artigo 16.º/1 e), conjugado com o disposto no artigo 11.º/2, ambos do Regime Jurídico das Autarquias Locais, aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, e ainda com o disposto no artigo 47.º da Lei das Finanças Locais, aprovada pela Lei n.º 2/2007, de 15 de janeiro, compete à Junta de Freguesia elaborar e aprovar os documentos de prestação de contas, a submeter à apreciação da Assembleia de Freguesia, no âmbito da primeira sessão ordinária do ano subsequente, a realizar durante o mês de abril.

Integram os documentos de prestação de contas os documentos referidos nas Considerações Técnicas, aprovadas pelo Decreto-Lei n.º 54-A/99 de 22 de fevereiro, com a redação mais recente introduzida pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, ou seja, o Balanço, a Demonstração de Resultados, os Mapas de Execução Orçamental, os Anexos às Demonstrações Financeiras e o Relatório de Gestão, bem como os elencados no Anexo I às Instruções aprovadas pela Resolução n.º 04/2001, da 2.ª Secção do Tribunal de Contas, publicada no *Diário da República*, II serie, n.º 191, de 18 de agosto e restantes.

Também de acordo com a Lei das Finanças Locais, os referidos documentos de prestação de contas devem ser remetidos ao Tribunal de Contas até 30 de abril, após aprovação pela Junta de Freguesia, independentemente da sua apreciação pela Assembleia de Freguesia, e ao ministro que tutela as autarquias locais até 30 dias subsequentes à data da sessão do órgão deliberativo em que as contas foram sujeitas a apreciação (conforme previsto no artigo 51.º/1 e no artigo 54.º, respetivamente).

Face ao exposto, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 16.º/1 e) do Regime das Autarquias Locais, atentas as normas e especificidades técnicas definidas no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, bem as Instruções constantes da Resolução n.º 04/2001-2.ª Secção do Tribunal de Contas, vem a Junta de Freguesia da Estrela submeter à apreciação da Assembleia de



Freguesia o presente **Relatório de Gestão** referente ao período compreendido entre 1 de janeiro de 2017 e 31 de dezembro de 2017.



3. ACADEMIA ESTRELA

A Academia Estrela é um polo dinamizador de atividades desportivas, formativas e culturais para a comunidade da Estrela. A oferta existente permite abarcar alunos a partir dos 3 anos e sem limite de idade, tendo o aluno mais velho 92 anos. Além da vasta oferta ao nível de atividades regulares, são também dinamizadas ao longo da época cursos e workshops das mais variadas temáticas. 2017 foi um ano de crescimento, tanto a nível da oferta de atividades como de adesão às mesmas, principalmente na vertente desportiva.

Outra área de atividade da Academia Estrela é a disponibilização, em formato de aluguer ou cedência, de espaços para as mais variadas necessidades, tanto na vertente desportiva como na vertente formativa ou cultural.

A qualidade e dimensão das instalações permitem, em paralelo com as atividades em cima descritas, a realização eventos da própria Junta de Freguesia da Estrela e de entidades e instituições parceiras.

Continuou-se a investir nas infraestruturas e na aquisição de material para melhoria da qualidade dos espaços e das atividades aí dinamizadas.

3.1. Atividades

Na transição da época 2016/2017 para a época 2017/2018 a oferta de atividades regulares foi ajustada às necessidades. Verificou-se um grande crescimento na oferta de atividades para crianças com a abertura de novos horários. Esse crescimento foi correspondido com um grande aumento no número de crianças inscritas na Academia.

Ao longo de todo o ano de 2017 estiveram inscritas no conjunto de todas as atividades disponibilizadas pela Academia mais de 1000 pessoas.

Atividades formativas e culturais:

- Gerontologia
- Arte de Bem Dizer
- Costura
- Costura Criativa (três horários)
- Introdução à Informática (dois horários)
- Informática Nível 1
- Informática Nível 2
- Inglês (níveis: elementary, pre-intermediate, intermediate, upper-intermediate, speaking)
- Espanhol (níveis: inicial e intermédio)
- Italiano Intermédio
- Português para Estrangeiros (níveis: A1 e A2)
- Grupo de Teatro da Estrela
- Decorrem ainda nas instalações da Academia Estrela os ensaios do Grupo Coral da Estrela, da Escola de Fados da Madragoa e dos Cantares dos Prazeres

Atividades desportivas:

- Ballet Kids (três horários: 3/4 anos, 5/7 anos e 8/12 anos)
- Gym4Kids (três horários: 3/4 anos, 5/7 anos e 8/12 anos)
- Estrela Futebol Campus (três horários: sub-6, sub-8 e sub-10)
- Hip Hop (6 aos 12 anos)
- Judo (dois horários: 4/7 anos e 7/10 anos)
- Pilates (quatro horários)
- Localizada (quatro horários)
- Ginástica Sénior (dois horários)
- Hidroginástica (três horários)
- Zumba



- Yoga Integral (dois horários)
- HIIT e Alongamentos
- Tai Chi
- Jogo do Pau

Atividades pontuais:

- Clínica de Futebol da Estrela (decorreu nos períodos de férias páscoa, do verão e do natal, direcionada para crianças entre os 6 e os 12 anos)
- Oficina de Trabalhos Manuais (decorreu no período de férias da páscoa, direcionada para crianças entre os 6 e os 12 anos)
- Ateliers Criativos na Tapada das Necessidades (decorreu no período de férias de verão, direcionada para crianças entre os 6 e os 12 anos)
- Oficina de Arte Plásticas (decorreu no período de férias de natal, direcionada para crianças entre os 6 e os 12 anos)
- Curso de Fotografia (Sentir a Fotografia)
- Workshop de Escrita Criativa
- Workshop de Dança Criativa para Pais e Filhos
- Receção de provas da fase local das Olisipiadas (Andebol e Judo)
- Dia Internacional da Mulher
- Dia Mundial da Poesia
- Festa de Natal
- Organização das atividades desportivas enquadradas nos programas de Interrupção Escolar das férias da Páscoa, do Verão e do Natal

3.2. Parcerias, Protocolos e Alugueres

A JFE tem protocolos com várias entidades/instituições cujo objetivo é criar condições favoráveis para as pessoas que estudam ou trabalham na Freguesia da Estrela e que, não sendo recenseados na Freguesia, passam a beneficiar de valores de mensalidade semelhantes aos praticados para os recenseados.

A parceria com o Ginásio Clube Português, que consiste no enquadramento técnico de algumas atividades desportivas que fazem parte da oferta da academia, mantém-se. Houve até um aumento no início da época 2017/2018, devido à procura que se verificou em atividades direcionadas para crianças, que são asseguradas por técnicos deste clube.

A Escola de Judo Nuno Delgado, que tem a sua sede desportiva nas instalações da Academia Estrela, continua a desenvolver a sua atividade desportiva nestas instalações. No que toca às aulas judo para crianças entre os 4 e os 10 anos verificou-se uma duplicação de inscritos da época 2016/2017 para a época 2017/2018. A própria EJND abriu novas aulas tendo na presente época aulas de judo e krav maga para adultos à hora de almoço e turmas de pré-competição e competição ao final do dia. Este crescimento deve-se não só à qualidade e métodos de ensino que esta escola de judo pratica, mas também devido às excelentes condições do Dojo da Academia Estrela.

Usufruem também das infraestruturas da Academia os seguintes grupos, fruto de protocolos ou de apoios existentes:

- Núcleo de Antigos Alunos do Liceu Passos Manuel - Nave Central
- Esperança Atlético Clube da Madragoa – Nave Central
- 30ª Esquadra da PSP – Nave Cental
- Narcóticos Anónimos – Sala para reuniões
- Banda Juvenil Guilherme Cossoul (PARTIS) – Sala para ensaios
- Grupo Inclusivo Vo'Arte (PARTIS) – Ginásio para ensaios
- Escola de Fados da Madragoa – Sala para ensaios

Há ainda a destacar alguns eventos que foram coorganizados, juntamente com outras entidades:

- Rounds of Boxing – Prova de boxe organizada pela Rounds Academy que contou com a participação de 14 escolas de boxe de Lisboa e arredores e teve cerca de 250 pessoas na assistência
- Campeonato Europeu de Tang Soo Do – Prova internacional desta arte marcial que contou com a presença de 90 praticantes de 3 países

3.3. Alugueres

A Academia Estrela dispõe de diversos espaços, desportivos e formativos, com valências distintas, que pode ser alugados todo o ano. Os eleitores da freguesia usufruem de preços reduzidos, relativamente aos preços normais.

Durante este ano foram alugados, de forma pontual ou regular, espaços para as seguintes finalidades: formações, reuniões, serviços de catering, apoio a filmagens, aulas, prática desportiva informal, prática desportiva federada, festas de aniversário, torneios.

Dos referidos em cima há que destacar o serviço de festa de aniversário para crianças disponibilizado pela Academia, onde as atividades lúdico-desportivas são dinamizadas por uma equipa de monitores. Em 2017 este serviço foi realizado cerca de 45 vezes, significando que estiveram envolvidas no total das festas, que decorreram ao longo do ano, cerca de 900 crianças.

Alugam espaços de forma regular os seguintes grupos/instituições: Externato O Bambi, Externato O Lar da Criança, Colégio Santa Maria, Colégio O Nosso Jardim, Grupo Desportivo Parlamentar, Zenshinkan IAIDO Clube de Lisboa, Songahm Taekwondo Academy Tanget.

3.4. Investimentos

À semelhança do ano passado também este ano se investiu na Academia Estrela. Tanto na melhoria da qualidade das instalações como na aquisição de material para as atividades.

No início do mês de março entrou em funcionamento o sistema de controlo de acessos à Academia, efetuado por meio de torniquetes. Todos os utentes receberam um cartão de acesso.

Para a reabertura do bar foram necessárias algumas intervenções ao nível das canalizações e eletricidade, e posteriormente instalaram-se uma série de equipamentos necessários ao funcionamento do espaço e à confeção de refeições.

No início de julho o atendimento geral à população passou a ter um ponto de atendimento na Academia Estrela, que funciona durante a semana entre as 15H00 e as 20H00. Para isso foi aumentado o balcão de atendimento e o espaço foi equipado com o material necessário a este novo serviço. No que diz respeito à Academia Estrela, passou a ser possível realizar pagamentos presenciais das atividades da Academia de 2ª a 6ª feira até às 20H00. Este serviço vem melhorar as condições proporcionadas aos nossos utentes.

Durante o mês de agosto a Academia Estrela encerra as suas atividades, sendo por isso a altura certa para serem feitas algumas intervenções que, noutro momento do ano, poderiam perturbar o funcionamento das atividades. Neste sentido, foram instalados sistemas de ar condicionado em duas salas de formação e na sala de informática.

Durante todo o ano vão sendo feitas pequenas reparações.

Foram ainda adquiridos os seguintes materiais:

- Mesas e cadeiras para equipar uma terceira sala de formação
- Bolas de futebol, basquetebol, voleibol e andebol, para as aulas da Academia e dos colégios que frequentam as instalações
- Novos tapetes de fitness para as aulas de pilates e yoga
- Novo sistema de som para um dos ginásios

4. UAP – Unidade de Atendimento à População

A Unidade de Atendimento tem como objetivo responder de forma célere e eficaz às necessidades dos moradores da Freguesia, assegurando o atendimento presencial na Rua Almeida Brandão, nº 39 (Sede da Junta de Freguesia) dias úteis das 9h00 às 15h00 e na Rua da Esperança, nº 49 (Centro Comunitário da Madragoa), dias úteis das 9h00 às 17h00, bem como a Linha de Apoio ao Múncipe (808 911 313*) das 9h00 às 18h00.

Desde 1 de julho 2017, foi criado um posto de atendimento na Academia Estrela, que funciona todos os dias úteis das 15h às 20h e aos sábados das 9h às 13h.

Na Sede, o Atendimento abrange todas as atividades regulares da Junta (informações, licenciamento de ocupação de via pública e respetivo pagamento, Atestados de Residência, Agregado Familiar, União de Facto, Prova de Vida, Situação Económica, Registo e Licenciamento de canídeos, marcações para Apoio Social, Jurídico e Emprego, inscrições e pagamentos da Academia Estrela, CAF, PASE e refeições escolares).

O Centro Comunitário da Madragoa abrange maioritariamente informações e marcações para Apoio Social e Jurídico, além da normal emissão de Atestados e Registo de canídeos.

É também um local de apoio à população, com acesso a banhos públicos, cerca de 7020 no último ano, e máquina de lavar self-service.

Garantimos o apoio administrativo à Coordenação do Programa de Acompanhamento ao Sucesso Escolar na Escola Básica e Secundária Josefa de Óbidos, à Academia Estrela e às inscrições nos vários programas de férias e passeios disponibilizados pela Junta de Freguesia à população infantil e sénior.

No decorrer do ano de 2017, foram efetuados mais de 26500 atendimentos presenciais, tendo sido emitidos mais de 1519 atestados e realizados mais de 16370 pagamentos, registados 103 canídeos e emitidas 206 licenças de canídeos.



Foi dado apoio a mais de 110 moradores na entrega da declaração do IRS e foram ainda registados através da linha de apoio ao munícipe (808 911 313*) mais de 9800 contatos.

*Em fevereiro de 2018 o n.º 808 911 313 alterou para 213 929 100.

5. HIGIENE URBANA

5.1. Síntese

A Unidade de Higiene Urbana (UHU) desenvolve a sua ação em 5 eixos de intervenção:

- 1) Varredura;
- 2) Lavagem de ruas;
- 3) Remoção de Ervas/Monda;
- 4) Limpeza de sumidouros e sarjetas;
- 5) Recolha de Lixo (competência não delegada).

A Unidade de Higiene Urbana tem como missão responder aos legítimos anseios da população, no que concerne à gestão e limpeza diária do espaço público.

Para fazer face à sua intervenção, a UHU conta com um conjunto de recursos humanos e de equipamentos adstritos à sua atividade corrente e diária, que tem sido fortemente reforçada.

A Unidade de Higiene Urbana tem os recursos humanos divididos em três horários (matutino, vespertino e noturno). Os horários diurnos não têm limitações nas diversas atividades da higiene urbana, enquanto o noturno está limitado, relativamente ao uso de equipamentos cujo ruído possa exceder o legalmente admissível.

5.2. Recursos Humanos

A organização da estrutura de recursos humanos não sofreu qualquer alteração.

A abertura do novo horário da Higiene Urbana, no mês de abril de 2016, conciliado com os restantes horários permitiu maximizar a permanência da limpeza das ruas, criando um novo modelo organizativo, que procura solucionar as respostas necessárias e imediatas, no desenvolvimento e bem-estar da população.

Os três horários são constituídos por quarenta e oito colaboradores.

5.3. Equipamentos e material

- Consulta e aquisição Anual de Mercado para material de desgaste rápido;
- Aquisição de fardas apropriadas para o desempenho das tarefas da Higiene Urbana;
- Aquisição de botas e sapatos apropriados para as tarefas a realizar na Higiene Urbana;
- Aquisição de galochas apropriadas para as tarefas da Higiene Urbana;
- Aquisição de luvas para o desempenho das funções da Higiene Urbana;
- Aquisição de uma carrinha Mitsubishi Fuso para substituição da carrinha Toyota Dyna.

5.4. Projetos e Ações

Recolha permanente do Lixo abandonado por parte da Junta de Freguesia da Estrela:

A perceção de uma freguesia suja tem predominância na existência de lixo abandonado, cuja recolha é da competência da CML e cuja atuação não se tem revelado eficaz. A necessidade de prestar um melhor serviço à população faz com que este projeto de recolha da Junta de Freguesia da Estrela se mantenha.

Após a Freguesia ter sido pioneira na assinatura do compromisso da QUERCUS “Autarquia sem “Glifosato” estamos em permanência no combate às ervas e musgo das calçadas, nomeadamente através monda mecânica.

Equipa de fiscalização e ocorrências, com o intuito de aferir os resultados da higiene urbana e novas ocorrências não referidas pela população.

Equipas em alerta para prevenção e ação em ocorrências extraordinárias, derivado a alterações meteorológicas extremas. Equipas em Alerta, sempre que o IMPA declara um alerta amarelo ou acima, coloca-se uma equipa em prevenção para acudir a qualquer Urgência reportada.

Motocão, a recolha dos dejetos caninos é fundamental na persecução do objetivo de um espaço público cada vez mais limpo.

Ação de limpeza nas festas da cidade, nomeadamente na noite de Santo António.

Programa intensivo de corte de ervas na Primavera.

Programa de Limpeza Intensiva de Sarjetas de modo a prevenir a época das chuvas (agosto, setembro e outubro).

Campanha de recolha intensiva das folhas (Outono, Inverno).

5.5. Resultados

A adaptação, reorganização e melhoria deste serviço tem dados resultados concretos que são os seguintes:

998 Cantões executados - média mensal (Cantões - Grupo de ruas agregadas para a varredura, recolha de papeleiras e motocão, números retirados do GeoEstrela Higiene Urbana)

78 Giros realizados - média mensal (Giros – Grupo de ruas agregadas para lavagem e limpeza de sarjetas e sumidouros, números retirados do GeoEstrelam - Higiene Urbana).

Na plataforma GeoEstrela totalizam-se as seguintes ocorrências concluídas (resolvidas e verificadas):

- 2596 Ocorrências resolvidas
- 117 Remoções de ervas executadas;
- 1921 Recolhas de lixo resolvidas;
- 41 Recolhas de dejetos caninos;
- 43 Lavagens;
- 215 Varreduras;
- 22 Limpeza de sarjetas;
- 236 Limpeza ou recolocação de papeleiras.

Colaboração com a CML, na limpeza para o bom funcionamento dos seguintes eventos:

- Corrida “Lisboa a Mulher e Vida” a 21 de maio.
- Corrida de “Santo António” a 3 de junho.
- Corrida “AEISEG” a 14 de junho de 2017.
- Múltiplos transportes e ações, em várias iniciativas da Freguesia, bem como de apoio às festas da cidade e coletividades.
- Meia Maratona dos “Descobrimentos” a 3 dezembro.
- Corrida “São Silvestre de Lisboa” a 30 de dezembro.
- Manutenção de Salubridade da Passagem Pedonal em Subsolo de Alcântara.

6. LICENCIAMENTOS

6.1. Introdução

A Junta de Freguesia da Estrela no âmbito, da Reorganização Administrativa que se realizou na cidade de Lisboa adquiriu novas competências, designadamente no que aos licenciamentos diz respeito.

Desta feita e de acordo com as suas competências próprias, a Junta de Freguesia da Estrela passou a ter competência para atribuir licenças de utilização/ocupação da via pública, licenças de afixação de publicidade de natureza comercial, quando a mensagem está relacionada com bens ou serviços comercializados no próprio estabelecimento ou ocupa o domínio público contíguo à fachada do mesmo, licenças de atividade de exploração de máquinas de diversão, licenças para recintos improvisados e licenças de atividades ruidosas de carácter temporário, conforme consta do art. 12º, ali. g) da Lei n.º 56/2012 de 8 de novembro com a alteração da Lei n.º 85/2015, de 07 de agosto.

Na presente informação escrita, pretende-se fundamentalmente apresentar o género e número de licenças peticionadas e emitidas por parte da Junta de Freguesia da Estrela, bem como, a receita arrecadada ao longo do presente ano.

6.2. Licenciamentos – Processos solicitados

Período de 01 (um) de janeiro de 2017 (dois mil e dezassete) a 31 (trinta e um) de dezembro de 2017 (dois mil e dezassete)

Entre o 01 (um) de janeiro de 2017 (dois mil e dezassete) e 31 (trinta e um) de dezembro de 2016 (dois mil e dezassete), deram entrada na Junta de Freguesia da Estrela 150 (cento e cinquenta) processo de licenciamento zero (LZ), 133 (cento e trinta e três) pedidos de processo de Pedidos de Ocupação de Espaço Público (POEP's), 46 (quarenta e seis) dos quais



são referentes aos santos populares e 46 (quarenta e seis) processos de licença de atividade ruidosa de atividade ruidosa de carácter temporário.

6.3. Licenciamento – montantes pagos pelos requerentes

No âmbito dos pedidos de licenciamento zero, pedidos de POEP's, licenças para atividades ruidosas e santos populares entre o dia 01 (um) de janeiro de 2017 (dois mil e dezassete) e o dia 31 (trinta e um) de dezembro de 2017 (dois mil e dezassete) os montantes pagos ascenderam a € 125.145,03 (cento e vinte e cinco mil cento e quarenta e cinco euros e três cêntimos), encontrando-se ainda a pagamento montantes respeitantes aos pedidos prestacionais que ainda não foram totalmente cumpridos.

7. UDC - UNIDADE DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

O Plano Estratégico da Estrela constitui-se como um instrumento operativo de diagnóstico, planeamento e execução no território. Traduz-se numa proposta de intervenção social, comunitária e territorial, que tem como missão promover a melhoria da qualidade de vida da população e a capacitação da comunidade, dos indivíduos e das organizações. A sua operacionalização passa pela dinamização de um conjunto integrado de Programas, Projetos, Serviços e Ações que atuam, por um lado, ao nível da atenuação das fragilidades e, por outro lado, ao nível da prevenção.

O ano de 2017 permitiu desenvolver e consolidar a atuação em quatro eixos fundamentais: 1) *Promoção do Desenvolvimento Social e Comunitário*; 2) *Reforço da Comunidade Educativa e Promoção do Sucesso Escolar*; 3) *Cultura, Qualidade de Vida e Desenvolvimento*; 4) *Promoção da Saúde e de Estilos de Vida Saudáveis*.

7.1. Desenvolvimento Social e Comunitário

A intervenção que regularmente se desenvolve parte de um olhar atento ao território e às pessoas, com o objetivo de apreender e interpretar as problemáticas, para melhor responder às necessidades e aos problemas vivenciados.

A população que se dirige à Junta, das mais diversas formas, vive problemas diversificados e urgentes que têm exigido uma intervenção multisectorial e integrada, que se operacionaliza, regularmente, através da disponibilização de um conjunto de respostas sociais, serviços e projetos específicos de que são exemplo: a Rede de Atendimento Integrado (atendimento social, de emprego, jurídico e de apoio e orientação no endividamento), o Fundo de Emergência Social (FES), o Banco de Produtos de Apoio (BPA), o Fundo Europeu de Auxílio a Carenciados (FEAC), o Transporte Solidário da Estrela (TSE), o acompanhamento psicológico, o acompanhamento psicopedagógico, projetos no âmbito da promoção da saúde (ex.: arte terapia, acupuntura), o Gabinete de Inserção e Reinserção

Profissional (GIRP), o Gabinete de Inserção Profissional (GIP), o Grupo de Entreeajuda na Procura de Emprego (GEPE), o Projeto *VisitARTE*, o Projeto *Saúde Porta a Porta* e os projetos de prevenção e intervenção com famílias em situação de vulnerabilidade e risco.

Em 2017, a Junta de Freguesia da Estrela procurou intensificar a sua intervenção de forma a dar resposta à crescente procura por parte da população (em 2017 foram abertos 200 novos processos). Foi precisamente com esta preocupação, de estar mais próxima das Pessoas, que esta autarquia avançou com a abertura da Loja de Freguesia do Bairro Ceuta Sul, disponibilizando, um conjunto de serviços à população do Bairro, dos quais se destacam o apoio educativo a crianças e jovens e o transporte escolar.

Ainda que não se constitua como novidade, mas antes como serviço consolidado, queremos aqui destacar a Rede de Atendimento Integrado pela sua missão de promoção do acesso a direitos sociais fundamentais. Esta inclui o atendimento social, o atendimento jurídico e o atendimento de apoio na procura de emprego e/ou formação, e constitui-se como serviço estruturante de apoio à comunidade e de triagem/ encaminhamento para as diferentes respostas, serviços e projetos sociais, bem como de acompanhamento psicossocial regular a pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade.

À semelhança do sucedido em anos anteriores, a Junta de Freguesia distribuiu 250 cabazes de Natal a famílias que vivem em situação de vulnerabilidade. O referido cabaz de Natal, para além da estrutura base assegurada pela JFE, contou com a solidariedade do Grupo Sovena e da Dr.^a Maria Virgínia Chaves Costa. Um gesto simples mas muito significativo que fez a diferença na vida das famílias.

Gostaríamos ainda de fazer uma referência ao Projeto *VisitARTE*, que marca presença regular no domicílio de idosos em situação de vulnerabilidade, levando-lhes momentos com *ARTE*, e que em 2017 chegou a 72 seniores. Neste desafio que por vezes exige “magia”, a equipa do *VisitARTE* mobiliza recursos e internos e externos que possam recheiar o Projeto e ir de encontro aos interesses, aos sonhos e às necessidades dos seniores.

No âmbito das comemorações do Mês da Pessoa Idosa, teve lugar um momento especial com o lançamento do livro *Receitas com Amor*, resultado de uma das atividades do VisitARTE - uma animação de dois personagens: o *Cheff Paprika* e a *Chica* que para além de ensinarem uma receita a cada idoso que visitavam, faziam a recolha da "especialidade da Casa". O livro conta com cerca de 50 receitas recolhidas junto dos seniores nos seus domicílios e nas instituições em que alguns se encontram integrados. A Biblioteca foi pequena para acolher as dezenas de seniores que puderam assistir a mais uma animação do *Cheff Paprika* e da sua ajudante *Chica* que introduziu o momento de apresentação do referido livro. Presentes estiveram também quatro profissionais da Associação de Cozinheiros Profissionais de Portugal.

Em 2017, a Junta de Freguesia da Estrela manteve o protocolo de colaboração com a CML, Hospital CUF Infante Santo e Associação de Estudantes da NOVA Medical School – Faculdade de Ciências Médicas, dando assim continuidade ao Projeto *Saúde Porta a Porta* - Projeto de Voluntariado da Associação de Estudantes da Faculdade de Ciências Médicas de Lisboa, que tem como principal objetivo colmatar lacunas existentes no acesso aos cuidados mais básicos de saúde e bem-estar de pessoas carenciadas da cidade de Lisboa. Na Freguesia da Estrela são 23 os jovens voluntários, que visitam semanalmente cerca de 15 idosos da nossa freguesia, tendo como principais objetivos: a diminuição do isolamento social; o acompanhamento e aconselhamento do estado de saúde dos idosos; a elaboração de propostas de conciliação terapêutica e a sinalização de carências sociais ou de saúde.

No âmbito do eixo de Desenvolvimento Social e Comunitário importa também referir a importância reconhecida às Instituições Particulares de Solidariedade Social, que diariamente atuam no território, disponibilizando a diferentes públicos-alvo respostas sociais e serviços concretos. Tem sido uma prioridade desta autarquia apoiar, capacitar e potenciar a intervenção das diferentes IPSS. Exemplo disso têm sido a partilha de conhecimento e intervenção integrada no âmbito da Comissão Social de Freguesia e a disponibilização de diferentes recursos de acordo com as necessidades identificadas (apoio ao nível do transporte, avaliação técnica e formação).

7.1.1. Projetos de Intervenção Comunitária

A JFE apresenta-se como facilitador e motor de desenvolvimento comunitário que privilegia, em termos estratégicos, quer uma estreita relação com todos os recursos locais suscetíveis de potenciar a sua dinâmica, quer uma relação de proximidade efetiva com a população alvo da intervenção. Assim, atenta às necessidades do território, e das pessoas que o habitam, tem procurado sempre todas as oportunidades disponíveis para o planeamento e concretização de projetos comunitários, pensados de forma integrada e em parceria com as diferentes forças da Freguesia (exemplos: Bip Zip, DLBC, Partis,...).

Destacamos aqui o Projeto BIP ZIP *Pampulha Cria Valor 2.0* que reforçou a metodologia e a dinâmica participativas e comunitárias que deram origem ao projeto, e que orientam a criação e dinamização de atividades envolvendo seniores, comerciantes, feirantes e entidades parceiras.

Em 2017 aprofundou-se o processo de reflexão-ação, que na área das acessibilidades incidiu na participação de moradores seniores. Foram efetuados percursos no território que possibilitaram a identificação de dificuldades, limitações no espaço público e de diferentes propostas transmitidas pelos seniores, a partir das quais se desenharam respostas concretas de que são exemplo a colocação de um corrimão e de um banco, elementos facilitadores das rotinas quotidianas.

A Feira da Pampulha consolidou-se como iniciativa unificadora de recursos e representativa da utilização criativa do espaço público. Manteve a sua "sede" na Praça da Armada, e após convite da Infraestruturas de Portugal, alargou o seu raio de ação à Estação de Alcântara-Terra, que acolheu a Feira em novembro e dezembro de 2017.

7.1.2. Comissão Social de Freguesia da Estrela (CSFE)

A Junta de Freguesia da Estrela junta à mesma mesa um conjunto diversificado de parceiros com o objetivo de conjugar esforços para prevenir, atenuar ou erradicar situações de pobreza e exclusão social e promover o desenvolvimento social local através de um trabalho efetivo em parceria. É fundamental a construção de uma visão partilhada dos problemas sociais existentes, a definição de objetivos, prioridades, estratégias e ações, bem como a utilização adequada dos recursos disponíveis.

A Comissão Social de Freguesia da Estrela (CSFE) é um órgão de articulação de diferentes parceiros públicos e privados, com ou sem fins lucrativos, com vista ao planeamento estratégico da intervenção social local, tendo como finalidade a promoção da inclusão social, numa lógica de compromisso coletivo. A CSFE celebrou a 27 de novembro de 2017 o seu 4.º aniversário e conta atualmente com a participação de 68 parceiros de natureza muito diversificada, desde serviços públicos, IPSS, Associações, Coletividades, Grupos de Teatro, Fundações, Universidades, Empresas e Pessoas em nome individual.

Este Fórum de parcerias enquadra-se legalmente no Programa Rede Social que tem como princípios de ação a subsidiariedade, a integração, a articulação, a participação, a inovação e a igualdade de género.

A Junta de Freguesia da Estrela preside e dinamiza, de forma convicta, esta rede local, que em 2017 realizou quatro sessões plenárias, das quais se destaca a aprovação do Plano de Ação 2017 e a eleição do Núcleo Executivo para 2017/2018. Plano de Ação 2017 contou para a sua execução com a dinâmica de cinco grupos de trabalho (GT NAIS – Núcleo de Apoio e Intervenção com Séniores, GT da Animação, Comunicação e Marketing Social, GT Do Museu ao Bairro da Madragoa, GT da Educação e GT da Promoção da Cidadania). O Núcleo Executivo eleito é constituído por nove parceiros (JFE, ISEG, SCML, Teatro Humano, Centro das Taipas, Escola Técnica e Psicossocial de Lisboa, ETIC/EPI, Instituto da Imaculada e Associação Jardins-Escolas João de Deus) e tem como missão dinamizar a CSFE e assegurar o funcionamento dos grupos de trabalho bem como o cumprimento do Plano de Ação.

A Comissão Social de Freguesia da Estrela reforçou a sua dinâmica de local/espço fundamental para a articulação e concertação da intervenção local e para a construção de projetos comuns, baseados na cooperação entre Entidades Parceiras e no seu compromisso ao serviço da comunidade da Estrela.

A CSFE constituiu-se também como espaço acolhedor e abrangente para a apresentação, debate e reflexão, interessantes e produtivos, de projetos relevantes e enriquecedores para a Freguesia, como a RedEmprega e o DLBC - Desenvolvimento Local de Base Comunitária/GAL Estrela.

7.1.3. Intercâmbio com Projetos Internacionais

Com o objetivo de reforçar a aposta na intervenção e no desenvolvimento social local de forma inovadora, esta autarquia tem proporcionado enriquecedores momentos de intercâmbio profissional. Neste sentido, no dia 28 de junho, recebemos na Junta de Freguesia da Estrela um grupo de alunos da TIAS School for Business and Society da Holanda. Esta visita teve como principal objetivo, por um lado, conhecer o trabalho desenvolvido na Estrela em termos de projetos sociais, e por outro promover uma reflexão conjunta entre os técnicos da Junta de Freguesia e das várias entidades parceiras que intervêm na freguesia da Estrela sobre o conceito de bem-estar e sobre a metodologia SROI (Social Return On Investment) e as mais-valias da sua aplicação aos projetos sociais.

Através da parceria com a Rotterdam School of Management da Holanda, um grupo de alunos de MBA escolheu a Freguesia da Estrela como grupo alvo para dois estudos de caso nas seguintes áreas de trabalho: isolamento na população sénior e a inclusão social da Pessoa em situação de sem abrigo – procura de um modelo inovador. Assim, no passado dia 29 de agosto, recebemos os alunos, que organizados em dois grupos de trabalho específicos (de acordo com a temática) participaram numa reflexão teórico-prática dinamizada pela equipa técnica da JFE, com a colaboração de parceiros ao nível da Freguesia e da cidade de Lisboa. Na semana anterior dois elementos de cada grupo, tiveram a oportunidade de

acompanhar elementos da equipa da JFE, e sentir de perto as necessidades dos idosos e das pessoas sem-abrigo, bem como conhecer as estratégias e metodologias que a Junta de Freguesia da Estrela desenvolve atualmente em ambas as áreas. Após a referida visita, os alunos da RSM encontram-se agora a desenvolver propostas que incluam novas ferramentas, estratégias e metodologias que possam vir a ser aplicadas e dinamizadas por esta autarquia no sentido de melhorar e alargar a intervenção já regularmente desenvolvida.

7.2. Reforço da Comunidade Educativa e Promoção do Sucesso Escolar

Contribuir para a melhoria efetiva das respostas educativas públicas tem sido um desafio constante assumido por esta autarquia. Exemplo disso é a aposta em recursos humanos qualificados, a aplicação e desenvolvimento de diferentes projetos, do pré-escolar ao ensino secundário, a melhoria das condições físicas de espaços de sala de aula e de recreios e a aquisição de diversos equipamentos adequados às necessidades de professores e alunos, bem como o assumir de novas competências, nomeadamente a gestão do Projeto de Refeições Escolares Saudáveis, que teve no ano letivo 2016/2017 o seu segundo ano de funcionamento, nas duas escolas públicas da Freguesia, EB1 n.º 72 e EB1 e JI Fernanda de Castro.

7.2.1. PASE – Programa de Apoio ao Sucesso Escolar

O Programa de Apoio ao Sucesso Escolar - PASE é o projeto estruturante que, recorrendo a diferentes recursos e metodologias, tem traduzido e operacionalizado, nos diferentes ciclos de ensino, o investimento e a aposta da JFE no ensino público. O PASE promove a adaptação pessoal, social e escolar de crianças e jovens através do desenvolvimento de projetos, serviços e ações de intervenção junto destas, ao longo das várias fases do seu desenvolvimento, junto da família e da escola.

Tem sido uma preocupação permanente reforçar e consolidar as atividades e projetos de caráter preventivo, de animação, bem como projetos de desenvolvimento de competências pessoais, sociais e escolares, aplicados nos diferentes ciclos de ensino, do pré-escolar ao ensino secundário, a mais de 500 crianças e jovens, que frequentam as nossas Escolas de 1.º Ciclo e a Escola Josefa D'Óbidos.

7.2.2. Escola, Família e Comunidade

Não obstante a dinâmica que a Junta de Freguesia leva a cabo regularmente nas três escolas, e que, diariamente, contribui para o bem-estar e para a promoção do sucesso escolar das nossas crianças e dos nossos jovens, queremos aqui partilhar, a título de exemplo, alguns momentos que permitiram a abertura e o encontro de diferentes formas entre a Escola, a Família e a Comunidade.

No âmbito da articulação desenvolvida com todas as instituições educativas da Freguesia, realizou-se, na Academia Estrela, uma Festa de Carnaval planeada, organizada e dinamizada por esta autarquia. Foi um dia em cheio que contou com dois momentos, nos períodos da manhã e da tarde: apresentação da peça “Confetes Contados”, do Grupo Baileia, seguida de baile, animação, jogos tradicionais, pinturas faciais, cantinhos de fantasia e muita diversão. Na Festa participaram mais de seis centenas de crianças provenientes de diversas instituições educativas do pré-escolar e primeiro ciclo.

A pensar especificamente nas famílias, no desafio complexo que é educar uma criança, e cruzando a experiência de intervenção em contexto escolar com as dinâmicas em família proporcionadas pela Biblioteca da Estrela, iniciámos um Ciclo de Encontros para Famílias intitulado *Crianças Felizes*. Pretende-se refletir, em conjunto com as famílias, sobre alguns dos desafios com que se deparam na educação dos seus filhos nas atuais circunstâncias sociais, culturais, económicas, laborais e urbanísticas. A primeira sessão - “*Como a Parentalidade Consciente pode ajudar a Criar Crianças Felizes*” foi dinamizada pelas Facilitadoras de Parentalidade Consciente da Academia de Parentalidade Consciente Marzia

Carré e Joana Laranjeiro e proporcionou um interessante momento de reflexão sobre a importância do autoconhecimento e bem-estar dos pais no exercício da Parentalidade.

Com estes Encontros, pretende-se construir uma relação de maior proximidade com famílias da Freguesia, de forma a, progressivamente, identificar e dar resposta às questões, preocupações e necessidades das mesmas.

No âmbito do Projeto *O Fomecas*, Projeto de Refeições Escolares Saudáveis da Junta de Freguesia da Estrela, realizaram-se várias iniciativas com o objetivo de sensibilizar as crianças e as famílias para a importância de uma alimentação saudável, das quais são exemplo: o workshop *“Da pesca para o prato”* foi dinamizado pelo Cheff Hugo Nascimento e pelo Arrais Mário Pedro, o projeto *“mãos à horta”* e o workshop sobre agricultura biológico dinamizado pelo Eng.º António Luzio, da empresa Greenflavours.

No auditório da Academia Estrela, dirigido especificamente às famílias, a Junta de Freguesia em parceria com a Universidade Aberta realizou o encontro *“Conversa sobre os Desafios da Alimentação em Idade Escolar”*. Este constituiu-se como um espaço de partilha e reflexão com objetivo sensibilizar os Encarregados de Educação para a aquisição de hábitos alimentares saudáveis. As barreiras são muitos mas a Escola, com o Projeto *O Fomecas*, e a Família, em conjunto, estão empenhadas na missão de ajudar as crianças a adquirir hábitos alimentares saudáveis.

Ainda com a preocupação centrada nas Famílias, a Junta de Freguesia da Estrela, em 2017, lançou-se em mais um desafio, apelidámo-lo de *SPIN Estrela* e resultou da parceria inovadora desta autarquia com a Book in Loop. Trata-se de uma plataforma de compra e venda de manuais escolares a partir 5º ano, disponibilizada aos Encarregados de Educação cujas crianças frequentam as escolas públicas e privadas da Freguesia e Freguesia vizinha, nomeadamente, Escola Josefa D’Óbidos, Manuel da Maia e Pedro Nunes e João de Deus. Assim, com a implementação do Programa SPIN Estrela, foi possível através de uma solução simples, inteligente e eficiente, oferecer os manuais escolares às famílias por um valor 80% inferior ao PVP, com uma garantia de qualidade certificada pela Universidade de Aveiro.

No âmbito da comemoração do Mês da Prevenção dos Maus-Tratos na Infância, a Junta de Freguesia da Estrela, em parceria com a CPCJ - Lisboa Ocidental, promoveu uma ação de sensibilização sobre o tema da Violência, direcionada a técnicos das áreas da educação e da intervenção social. A referida ação intitulada "Refletir para Prevenir: Um Olhar Sobre a Violência", consistiu na apresentação da peça "Cenas que Acontecem", pelo Lupa - Grupo de Teatro, acompanhada de um debate/reflexão sobre o tema, nomeadamente a violência em contexto familiar e as suas repercussões no desenvolvimento da criança.

O desporto e a animação são também importantes componentes da dinâmica educativa e, nesse sentido, queremos aqui destacar duas atividades que disso são exemplo, referimo-nos ao Corta Mato da Escola EB1 n.º 72 e à Comemoração do Dia Mundial da Criança.

O Corta Mato realizou-se no Jardim da Estrela e contou com a participação de quase três centenas de crianças. Foi um momento muito animado e divertido com a dose certa de competitividade. A JFE e a Escola, em conjunto, proporcionaram um dia diferente onde a atividade física, a brincadeira e o companheirismo andaram de mãos dadas.

À semelhança do sucedido em anos anteriores, no dia 1 de junho, Dia Mundial da Criança, o Jardim da Estrela transformou-se numa espécie de local mágico onde as nossas crianças, das mais pequeninas às mais crescidas, puderam encontrar um conjunto de atividades muito diversificadas ao longo de todo o dia (insufláveis, matraquilhos humanos, gincanas, jogos tradicionais, teatro, magia, animação da leitura, ateliês, etc.). Já no final do dia, e para terminar em beleza, o Coreto foi palco para um concerto fantástico da Banda Juvenil Partis.

7.3. Cultura Qualidade de Vida e Desenvolvimento

A Estrela é uma Freguesia privilegiada no que diz respeito ao número e diversidade de entidades culturais. No território existem museus, companhias de teatro, organizações de artes performativas, casas regionais e nacionais, associações culturais e recreativas, grupos

musicais, etc. A Junta de Freguesia, atenta a esta diversidade, tem procurado ser o elemento facilitador e potenciador do cruzamento entre as diferentes entidades, no sentido de se constituírem numa força sociocultural coesa e transformadora ao serviço da comunidade.

Neste sentido, a Junta de Freguesia tem colaborado na organização e dinamização de iniciativas promovidas por diferentes entidades culturais. Exemplo desta articulação são as iniciativas com a Casa de Goa, com a Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul, com os diferentes museus, com o Grupo de Teatro Anzol Castiço, com o Grupo de Teatro Lupa, com a Associação Vo'Arte, com o Grupo Dramático e Escolar Os Combatentes, com as embaixadas, com o Departamento de Património Cultural da CML, etc.

7.3.1. Biblioteca João Baptista Coelho

A Biblioteca João Baptista Coelho, inaugurada a 5 de maio de 2016, tem-se revelado como um importantíssimo ponto de encontro e construção coletiva. Em 2017 intensificámos o nosso foco de ir ao encontro (das crianças, dos educadores e professores, das famílias, da comunidade) e construir à medida (das necessidades, dos interesses, dos objetivos comuns...), num processo de reciprocidade e partilha que se vai alimentando / reinventando à medida que se caminha e se constrói Comunidade.

No âmbito da dinâmica regular da Biblioteca destacam-se três projetos estruturantes: A *Magia dos Livros*, *Manhãs d'Encantar* e *Ler a Vida*. Este último arrancou já no final de 2017 em parceria com as Instituições Particulares de Solidariedade Social da Freguesia (num modelo idêntico ao do Projeto *A Magia dos Livros*) tendo como público-alvo os utentes seniores destas instituições.

O Projeto *A Magia dos Livros* acolhe na Biblioteca grupos / turmas de crianças do pré-escolar e 1.º ciclo (que se inscrevem previamente para esse fim). É definido com cada educador / professor qual o objetivo da visita e qual o tema e os conteúdos a serem trabalhados, em

função do grupo etário, projeto pedagógico e etapa do percurso educativo em que se encontram.

Em 2017, aceitámos ainda o desafio de começar a integrar neste Projeto crianças com idades entre os 18 meses e os 3 anos, o que implica uma preparação muito cuidada e requer recursos específicos. Correspondendo ao pedido do Colégio de Santa Maria, foram também realizados alguns encontros com turmas do 6.º ano.

Cada visita é pensada e construída *à medida* do grupo, o que implica um trabalho preparatório ao nível da escolha das histórias, poemas ou outros textos / “desafios” que irão ser utilizados, da forma como irão ser apresentados (criação de “personagens”, leitura encenada, dramatização com adereços, etc.), das atividades lúdicas e criativas complementares: descoberta / pesquisa de livros e outros materiais pedagógicos, participação em conversas, debates, jogos de palavras, de leitura expressiva e de escrita.

A *Magia dos Livros* é um projeto de continuidade que realizou, entre Janeiro a Dezembro de 2017, 61 encontros, nos quais acolheu um total de 1281 crianças, mais 125 acompanhantes, de 8 equipamentos educativos, bem como os grupos das CAF e grupos do Programa de Férias Escolares da JFE.

O Projeto *Manhãs d’ Encantar* desenvolve atividades para Famílias com Crianças, em torno dos livros, das histórias e das artes: teatro, música, dança, artes plásticas. Proporciona ainda a descoberta e partilha em família dos recursos da Biblioteca.

A relação com famílias com crianças (para além do quotidiano da Biblioteca) tem vindo a enriquecer-se através das Manhãs de Encantar (aos sábados) que, pela qualidade dos animadores convidados, e pelo ambiente informal e afetivo em que se realizam, têm vindo a cativar um número sempre crescente de participantes.

De destacar que o tempo de permanência no espaço da Biblioteca excede largamente o da realização da atividade de animação propriamente dita, criando condições para o

aprofundamento da relação com / entre adultos e crianças e para o conhecimento / utilização criativa dos diversos recursos pedagógicos da Biblioteca.

Nas treze Manhãs (incluindo as duas “especiais” com animação da leitura em francês, no contexto da parceria com a Mediateca do Instituto Francês), de janeiro a dezembro 2017 inclusive, participaram 200 adultos mais 233 crianças (total 433), sendo de destacar a presença significativa de famílias com crianças muito pequenas (1 – 3 anos) e o facto de muitos pais (para além de mães) acompanharem os filhos nestas atividades, com muito interesse e entusiasmo.

A pesquisa, conhecimento e divulgação do património cultural (material e imaterial) da Freguesia da Estrela, continua também a constituir-se como um dos eixos fundamentais do trabalho da Biblioteca, com impacto relevante ao nível do sentimento de identidade e de pertença de todos os que habitam e trabalham na Estrela (e como recurso educativo ao nível da educação, formação e inserção comunitária dos mais jovens).

Ainda no âmbito da dinâmica da Biblioteca, gostaríamos de salientar a iniciativa Livros de Mão em Mão, que teve lugar em setembro no Jardim da Estrela. No início do Outono - uma estação propícia à leitura e à reflexão – foi organizada, junto à Biblioteca-Quiosque do Jardim da Estrela, uma Feira dedicada ao livro - um espaço de oferta e permuta de livros, no qual a única moeda de troca foi o gosto pela leitura.

Foram levados cerca de 1000 livros para o Jardim, resultantes do trabalho de triagem e limpeza de livros oferecidos à Biblioteca, que rapidamente esgotaram, mas a adesão à iniciativa continuou a *alimentar* o processo de troca. Complementada com momentos de animação da leitura para crianças e adultos, poesia e música, foi uma iniciativa feliz que, durante dois dias, reuniu centenas de pessoas de todas as idades, que partilharam cerca de 3000 livros, em ambiente de festa.

7.3.2. Exposições

Ao longo de 2017, a Junta de Freguesia da Estrela promoveu e organizou 14 exposições, 4 coletivas e 6 de autor, nas quais estiveram expostos 259 trabalhos e envolvidos 59 autores.

Para além da sala multiusos da Academia Estrela, o átrio de entrada da Biblioteca reúne as condições ideais para a realização de pequenas exposições que têm contribuído para a divulgação do fundo documental e para a atração de novos leitores. Em 2017, utilizámos também os corredores da Academia para “espalhar” desafios / convites à leitura (poemas, excertos de textos, cartazes, imagens, ...).

A par da continuidade das exposições documentais temáticas (já realizadas em anos anteriores), inaugurámos em 2017 o programa que tem como principal objetivo promover a partilha de artes e saberes entre pares e entre gerações, dando a conhecer talentos desconhecidos de residentes na Freguesia da Estrela.

A realização destas Exposições implica sempre um processo de relacionamento, descoberta e construção com os autores (percurso biográfico, registo de artes, saberes e memórias) e de pesquisa documental que se traduz na produção de um conjunto de documentos originais, contributo inestimável para o progressivo enriquecimento e diferenciação do fundo documental da Biblioteca.

7.3.3. Iniciativas Culturais

No que diz respeito à programação interna, a Junta de Freguesia da Estrela promoveu e dinamizou, ao longo de 2017, um conjunto diversificado de iniciativas de âmbito cultural e artístico recorrendo a diferentes expressões. Exemplo disso são: **a) comemoração de efemérides** (Dia de Reis, Festa de Carnaval, Dia Mundial da Poesia, Dia Internacional Mulher, Dia Internacional da Família, Dia Mundial da Felicidade; Dia Mundial da Criança, Dia dos Avós e Netos, Mês da Pessoa Idosa, Festa de Natal); **b) lançamento de livros** (na Academia Estrela e Museu Nacional de Arte Antiga); **c) realização de exposições diversas**; **d) Concertos** (Basílica da Estrela, concerto PARTIS, concerto Tuna Económicas); **e) Peças de Teatro**; **f) Ateliês**; **g) Tertúlias**; **h) Workshops**; **i) Visitas culturais**.

Em 2017, a Junta de Freguesia comemorou o Dia Internacional da Poesia, dando-lhe um formato diferente. Com o mote *Somos um país de (grandes) poetas que importa (re) ler, descobrir, partilhar*, esta autarquia fez ecoar a Poesia pelas ruas, comércio local e pelos transportes públicos da Freguesia. Munidos de poemas na mão, no coração e na alma, a *Brigada da Poesia* reencarnou o espírito poético português – vestindo-se a rigor para tal – e encantou os demais transeuntes com as palavras e os versos de inúmeros poetas portugueses, desde Fernando Pessoa, a Florbela Espanca, desde Sophia de Mello Breyner, a Almada Negreiros.

Tudo em nome – e pela alma – da poesia. Uma iniciativa inédita na Freguesia da Estrela, realizada com o apoio da Carris, onde autocarros, caminhos pedestres e o Jardim da Estrela se elevaram com os ecos da mais bela poesia. Uma experiência única da – e na – Freguesia, que derivou da celebração de uma das mais reconhecidas artes da palavra e da literatura. Muitos retorquiram palavras com demais palavras, tendo grupos de indivíduos recitado poemas em troca do gesto da Brigada da Poesia.

Relativamente às iniciativas de caráter cultural organizadas e dinamizadas em parceria queremos aqui destacar a iniciativa "TRAÇA - Mostra de Filmes Familiares". A Traça pretende dar a conhecer alguns filmes amadores, caseiros, privados, feitos na cidade de Lisboa ou por Lisboaetas. Em 2017 foi escolhida a freguesia da Estrela, mais especificamente o Bairro Histórico da Madragoa, para espetáculos, workshops, conversas, exposições inspiradas nos filmes partilhados por moradores da freguesia. As atividades foram dinamizadas em diversos locais da Freguesia: Centro Comunitário da Madragoa, Lavadouro das Francesinhas, Palácio do Machadinho, Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul, Espaço Alcantara, Instituto Hidrográfico, Vendedores de Jornais Futebol Clube.

Em março, o Jardim da Estrela foi, pelo terceiro ano consecutivo, o cenário escolhido para mais uma Festa da Francofonia. A Junta de Freguesia da Estrela ao lado das embaixadas de França, Costa do Marfim, Luxemburgo, Egito, Canadá, Uruguai, Andorra, Bélgica, Geórgia e Moldávia, inaugurou estes dois dias de festa, nos quais a diversidade francófona esteve presente de diferentes formas, destacando-se a Exposição da Francofonia que esteve

patente até final de abril. A Programação contou ainda com diversos momentos musicais, teatrais e até gastronómicos.

7.3.4. A Marcha da Madragoa

“Doa a Quem Doa”, a Rainha das Marchas é a Madragoa, foi o mote para a Marcha da Madragoa 2017. Com qualidade, rigor e muita determinação, no dia 2 de junho no Meo Arena e no dia 12 de junho na Av. da Liberdade, a Marcha da Madragoa apresentou-se com uma excelente exibição. Belos figurinos e adereços (Fauze El Kadre Atelier), fabulosa coreografia de Bruno Vidal, bonitas e simbólicas letras de José Luís Gordo e a música de Carlos Dionísio. Na 85ª edição das Marchas Populares de Lisboa a Nossa Madragoa alcançou a posição de bronze, completando 236 pontos.

7.4. Promoção da Saúde e de Estilos de Vida Saudáveis

A prática do Desporto é um direito de todos, que deve ser pensada e organizada com o objetivo de chegar a todos. É com esta premissa e com o intuito de satisfazer as necessidades, interesses, motivações e desejos dos vários tipos de população (crianças, jovens, adultos, seniores) que fazemos da prática do desporto e da atividade física uma constante na Freguesia da Estrela.

A par da programação diversificada da Academia Estrela, os Programas Correr na Estrela e Estrela FIT, conjugam a atividade física e a promoção da saúde e estilos de vida saudável com o uso e usufruto do espaço público e, em particular, dos espaços verdes.

Durante os meses de junho, julho e setembro, o Programa Estrela Fit proporcionou manhãs de sábado de atividades desportivas gratuitas ao ar livre a centenas de pessoas, procurando ir ao encontro de quem quer trabalhar o corpo e a mente. Tai-chi, Zumba, Yoga, HIIT, Extreme Workout (treino intensivo) foram algumas das várias dinâmicas ao dispor de quem procurou passar uma manhã de forma ativa, iniciando assim da melhor maneira o fim-de-semana. Este



Programa contou com as parcerias do Ginásio Be Gym, do Centro de Yoga do Rato e da GoldNutrition, aproveitando para lembrar aos nossos fregueses a importância da nutrição na adoção de um estilo de vida saudável.

Como já é habitual, acontece todas as quartas feiras, de forma ininterrupta, o Programa Correr na Estrela, que proporciona uma hora de corrida ou caminhada, com acompanhamento técnico aos nossos fregueses, de forma gratuita, partindo à descoberta da nossa Freguesia.

Em 2017, a Junta de Freguesia da Estrela arrancou com mais um projeto desportivo, os Jogos Estrelímpicos, que têm como missão promover a prática desportiva nas crianças e jovens, bem como fomentar e dinamizar a vertente desportiva no contexto escolar e no contexto associativo.

Os Jogos Estrelímpicos pretendem envolver todas as instituições educativas públicas e privadas da Freguesia, do 1.º e 2.º ciclos, nas modalidades de Judo, contando com o apoio da Escola de Judo Nuno Delgado, Vela e, regime de batismo de mar, contando com o apoio da Associação Naval de Lisboa, Futsal, Voleibol, Basquetebol, Atletismo e Xadrez.

No âmbito da celebração de Protocolos na área desportiva, abriu-se a possibilidade às crianças e jovens da Freguesia da prática desportiva de diferentes modalidades, nomeadamente, futebol, basquetebol e rugby.

Em junho realizou-se o 1º Grande Prémio da Estrela de Carrinhos de Rolamentos. A Freguesia da Estrela recebeu um evento bem divertido e radical, para toda a família, e particularmente indicado para quem quis experimentar andar e construir um carrinho de rolamentos. Foram disponibilizadas as ferramentas e os meios necessários para quem quis construir o seu carrinho de rolamentos e, acima de tudo, a competição evidenciou o desportivismo e a partilha em comunidade e em família.

À semelhança de anos anteriores a Freguesia da Estrela teve uma participação muito significativa no âmbito do Programa Olisipiadas. No fim-de-semana de 3 e 4 de junho, a Freguesia da Estrela esteve representada por cerca de 90 atletas, nas fases finais das



Olisipíadas, tendo sido medalhada nas modalidades de Judo, Andebol e Rugby. Ainda no âmbito das Olisipíadas não podemos deixar de salientar que à Junta de Freguesia da Estrela, foi atribuído um prémio de mérito por todo o envolvimento no projeto, que incluiu mais de 600 crianças.

A Freguesia da Estrela recebeu ainda, no âmbito das Olisipíadas, no Complexo Desportivo da Lapa, duas fases locais nas modalidades de Andebol e Judo, contando com a presença de perto de 200 atletas, divididos pelas duas modalidades, bem como uma atividade de atletismo, designada de Kids Athletics, com a participação do Colégio de Santa Maria, envolvendo mais de 100 crianças do pré- escolar.

A Junta de Freguesia da Estrela, em colaboração com a CML, dinamizou também, no Jardim da Estrela, no âmbito do Programa *Lisboa Vai ao Parque*, diversas atividades, quer de cariz desportivo, quer de caráter cultural, tendo contado com a colaboração de algumas coletividades e projetos da Freguesia.

No âmbito do Projeto *VisitARTE* continuam a decorrer sessões individualizadas nos domicílios de seniores que apresentam dificuldades ao nível da sua mobilidade e movimento corporal impedindo-os de se movimentarem de forma adequada tanto dentro de suas casas, como no espaço público. Procura-se, através da ginástica geriátrica, prevenir o aparecimento de algumas manifestações naturais incomodativas da manifestação do estilo de vida mais sedentário e fazer a adaptação de hábitos motores incorretos à realidade das exigências da vida em idades avançadas. São realizadas várias visitas de avaliação, diagnóstico e acompanhamento mediante programa específico para cada idoso.

A par das comemorações do Mês do Idoso, realizou-se no dia 20 de outubro a Caminhada pela Saúde, que não teve um percurso muito exigente a nível físico, oferecendo antes uma mudança na rotina, reuniu dezenas de “seniores atletas” num passeio pelos cantos do belo Jardim da Estrela.

8. UGOEP

A UGOEP (Unidade de Gestão de Obras e Espaço Público) está responsável pelas principais intervenções a realizar em espaço público ou nas infraestruturas afetas à Junta de Freguesia da Estrela.

Temos neste âmbito as áreas de manutenção do espaço público (calçadas, pilaretes, sinalização, etc.), manutenção dos espaços verdes e obras.

8.1. Espaço Público

No período compreendido entre janeiro de 2017 e dezembro de 2017 foram realizadas 2077 intervenções no espaço público distribuídas da seguinte forma:

TIPO	CONCLUÍDAS
Reparação de calçadas	1076
Pilaretes	237
Sinalização Vertical	172
Espaços Verdes	179
Podas	5
Graffitis	542
Sinalização Horizontal	50

8.2. Obras

Decorrente das competências próprias da Junta de Freguesia da Estrela foram realizadas as seguintes intervenções:



Sede da Junta de Freguesia da Estrela

- Pintura exterior
- Reabilitação do bar da Academia Estrela
- Colocação de sistemas de ar-condicionado em várias salas da Academia Estrela
- Arranjos pontuais de pinturas, instalações sanitárias, torneiras, fechaduras, cabos de rede, etc.
- Limpeza das caleiras
- Reparação do móvel da cozinha
- Reparação de uma infiltração no terraço
- Obras de manutenção do edifício.

Escola Fernanda de Castro

- Intervenções pontuais de manutenção do edifício e dos limites da área da escola
- Instalação de um termoacumulador
- Reparação da cerca da árvore centenária no recreio
- Substituição da iluminação
- Reparação das instalações sanitárias
- Reparação da chaminé da cozinha
- Limpeza das caleiras

Escola n.º 72



- Reabilitação das salas de aula no primeiro piso
- Instalação de novos quadros nas salas de aula
- Reparação do elevador
- Colocação de rede para delimitar zona de lixos
- Substituição do pavimento em duas salas
- Pintura de três salas do antigo palacete (de modo a poderem ser usadas para atividades letivas)
- Limpeza das caleiras
- Varias intervenções pontuais de manutenção do edifício

Academia Estrela

- Obras diversas de manutenção e prevenção

Antiga sede e biblioteca da Junta de Freguesia dos Prazeres

- Intervenção de fundo para converter o piso 0 e piso 2 em apartamentos de uso habitacional

Chafariz da Fonte Santa

- Colocação de dois painéis de azulejos no chafariz da Fonte Santa

Casa do Jardim

- Obras diversas de manutenção e prevenção

Arrecadação na Rua Joaquim Casimiro

- Reabilitação da arrecadação que consiste na construção de uma cozinha e de uma instalação sanitária

Loja de Freguesia Ceuta Sul

- Intervenções de manutenção do espaço

Instalações sanitárias públicas junto à Igreja de Santos-o-Velho

- Intervenções de fundo para requalificação das instalações sanitárias públicas

Loja de Freguesia Ceuta Sul

- Intervenções de manutenção do espaço

Instalações sanitárias públicas junto à Igreja de Santos-o-Velho

- Reabilitação das instalações sanitárias públicas

Cento Comunitário da Madragoa

- Intervenções de manutenção do espaço

Espaço Público

- Soldar/Reparar 2 bebedouros do Jardim Olavo Bilac

- Reparação e colocação dos presépios

8.3. Espaços Verdes

8.3.1. Manutenção Espaços Verdes

Em 2017 a Junta de Freguesia da Estrela decidiu formar equipas próprias de jardinagem. Esta opção adveio da necessidade de melhorar a qualidade do serviço que prestamos aos nossos fregueses. Para tal tivemos um investimento em máquinas ferramentas e fardas para a equipa dos Espaços Verdes, necessárias à boa realização das tarefas.

Máquinas:

- Roçadoras; corta relvas; escarificador; corta sebes; podadora extensível; moto serra; sopradores; podadora extensível; moto enxada.

Ferramentas:

- Sachos; ancinhos; picaretas; vassouras de arame; vassouras de jardim; carrinhos de mão; pás; enxadas; alavanca; forquilha; luvas; tesoura de jardim; tesoura de poda; serrotes; machados; maceta; baldes plástico; mala de ferramentas manuais; pulverizador manual; EPI.

Durante o ano de 2017, realizamos ainda a aquisição de uma carrinha Mitsubishi Fuso, fundamental para a realização das tarefas diárias da equipa dos Espaços Verdes.

Desde o início do ano de 2017 requalificámos alguns jardins da freguesia dotando os mesmos com novos equipamentos de lazer a destacar os seguintes:

- Na Praça S. João Bosco implementou-se um parque infantil, um parque canino e foram colocados vários aparelhos de fitness para exterior.

- Terminadas estas obras, colocámos um novo sistema de rede de rega e fizemos ressementeira de relva ficando assim um espaço completamente renovado.
- Em janeiro concluímos a requalificação do parque infantil da Praça da Armada.
- No Jardim Lisboa Antiga e nos canteiros da Rua das Francesinhas, procedemos a intervenções em todos os taludes, floreiras e canteiros, fazendo podas, plantações, sementeiras e transplantações de modo a reorganizar e melhorar o revestimento das espécies vegetais existentes neste jardim. Os bancos de pedra que se encontravam em falta foram substituídos.
- Na Rua das Francesinhas implementámos um parque canino para que as dezenas de cães que frequentam o jardim Lisboa Antiga possam agora ter um espaço próprio. Os canteiros tornaram-se espaços ajardinados totalmente renovados, com novo gradeamento, novo sistema de rega e, os mesmos canteiros que durante anos estiveram ao abandono tornaram-se espaços verdes cuidados, com floreiras, sebes e novos relvados.
- No Jardim Elisa Batista, todo o relvado foi revitalizado e foram feitas novas plantações.

De modo a conseguirmos uma melhoria significativa nos nossos jardins ainda concluímos as seguintes intervenções:

Fevereiro foi o mês de preparação dos terrenos, sacha e monda e reorganização das plantas nos jardins.

A Av. Infante Santo, sofreu uma das maiores obras de requalificação. Todos os canteiros foram requalificados com implementação de novo sistema de rega, sementeira de novo relvado, floreiras, novas caleiras de árvores e ao contrário da Rua das Francesinhas onde mantivemos o gradeamento devido ao vandalismo ali existente, neste projeto retirámos

todas as cercas existentes e colocámos caminhos em lajetas em todos os nove canteiros ajardinados para que as pessoas possam usufruir dos jardins na sua plenitude.

Na praça requalificámos os 4 canteiros com novos relvados e floreiras ornamentais, assim como também implementámos espelho de água no canteiro de maiores dimensões.

Para complementar e dar resposta a muitos pedidos dos fregueses implementámos também na mesma praça um parque infantil.

Na praça da Rua Possidónio da Silva também implementámos um parque infantil que era um desejo que a população daquele bairro também nos vinha solicitando pois trata-se de uma zona com bastantes crianças.

Em todos os 32 espaços verdes, foram efetuados os trabalhos regulares de manutenção:

Varredura, recolha de lixo das papeleiras, limpeza de contentores de dejetos caninos, limpeza de lixo urbano; limpeza dos parques caninos e parques infantis.

A limpeza e manutenção dos lagos nos jardins, Elisa Batista, S. Bento e Lisboa Antiga foram efetuadas mensalmente e sempre que houve necessidade de alguma intervenção.

8.4. Vias De Trânsito

No âmbito da procura constante de ir ao encontro dos anseios da comunidade, a Junta de Freguesia da Estrela realizou, no ano de 2017, intervenções na via pública para além das intervenções de manutenção referidas anteriormente.

Travessa das Necessidades

- Requalificação do lancil e da calçada existente com piso antiderrapante e reperfilamento do passeio impedindo o estacionamento ilegal.

Rua de Santo Amaro

- Requalificação do lancil e da calçada existente com piso antiderrapante em toda a rua.

Rua das Francesinhas

- Requalificação do lancil dos canteiros e da calçada existente com piso antiderrapante, nomeadamente as rampas de acesso e as entradas das habitações. Alargamento da calçada em virtude da eliminação de um dos sentidos de trânsito e da criação de mais lugares de estacionamento (+40%) junto aos canteiros e ao parque canino.

Rua Jorge Alves

- Requalificação de um troço de calçada existente com piso antiderrapante.

Rua do Meio à Lapa

- Alargamento do passeio no entroncamento com a Rua da Lapa. Requalificação do lancil, da calçada existente com piso antiderrapante e instalação das lajetas na passagem de peões.

9. UCI – UNIDADE DE COMUNICAÇÃO

Durante o ano de 2017, a Unidade de Comunicação e Imagem (UCI) continuou o seu trabalho de aplicação da marca e logotipo Estrela, respeitando as normas que se encontram estabelecidas, no sentido de manter a uniformidade e fácil identificação da comunicação da Junta de Freguesia junto da Comunidade.

Este trabalho teve como finalidade três objetivos:

- O primeiro e principal, o de divulgar e dar a conhecer à Comunidade toda a atividade da Junta de Freguesia, seja através da divulgação de novas atividades ou iniciativas, seja ao noticiar o trabalho desenvolvido pela Junta de Freguesia, em todas as suas áreas de atividade;
- O segundo o de permitir uma fácil identificação da presença da Junta de Freguesia na sua área geográfica, dando dessa forma maior visibilidade e presença no território;
- O terceiro, o de adaptar à linha gráfica aprovada, todos os formulários, impressos, documentos, avisos e editais, necessários ao trabalho interno e informação institucional da Junta de Freguesia.

9.1. Design e Produção Gráfica

Foram criadas imagens próprias para as diversas iniciativas e eventos desenvolvidos, que passaram sempre pela criação de um cartaz base no formato A4 ou proporcional, posteriormente adaptado a outros formatos, para utilização nas redes sociais e nas televisões existentes na receção da Junta de Freguesia e da Academia Estrela.

Foram ainda elaborados flyers, principalmente no formato A5 e formato A4 com uma dobra ao meio, para divulgação e apoio às diversas atividades que foram sendo levadas a cabo durante todo o ano.

A produção da revista da Junta de Freguesia, do livro Receitas com Amor, da decoração das 2 novas viaturas da Higiene Urbana e Espaços Verdes, dos toalhetes do Fomecas, das t-shirt's, bonés e chapéus de sol para as férias de Verão das crianças, jovens e séniores, de telas/lonas, bandeiras e de outros materiais de divulgação da imagem da Junta de Freguesia e das atividades desenvolvidas ao longo do ano, que requereram a contratação externa, por impossibilidade de realização dos serviços a contratar por recursos próprios da Freguesia, foram maquetizados, paginados e arte finalizados, sempre pelos meios próprios da UCI, que também acompanhou a produção externa, nomeadamente no controlo de qualidade e de prazos.

9.2. Vídeo e Fotografia

A UCI divulgou 42 vídeos principalmente através da nossa página no Facebook. A edição destes vídeos foi feita com meios próprios da Junta de Freguesia, tendo a captação das imagens sido realizada maioritariamente por meios próprios, mas recorrendo a meios externos sempre que os meios técnicos ou humanos da UCI, não eram suficientes.

Também ao nível da cobertura fotográfica dos eventos, e das atividades da Junta de Freguesia, foram utilizados maioritariamente os meios técnicos e humanos da Junta de Freguesia, recorrendo-se a um fotografo externo, apenas nos casos em que os nossos meios técnicos não eram os adequados.

9.3. Redes Sociais, Site e Newsletter

A UCI continuou a regular manutenção e atualização diária da página do Facebook, com a publicação de 2 a 3 posts diários nos dias uteis, e sempre que se justifica aos feriados e fins

de semana, para divulgação de alguma atividade que decorra nesses dias ou para divulgação/informação da existência de condicionamentos de trânsito.

Foi criada em fevereiro de 2017 uma conta no Instagram, onde com regularidade (cerca de 200 posts em 2017) fomos dando conta das nossas atividades e também anunciando futuras iniciativas.

Semanalmente, à segunda-feira, é enviada uma newsletter por e-mail, a todas as pessoas que manifestaram interesse em recebê-la, onde são colocadas as notícias de atividades da semana anterior e são comunicadas as próximas iniciativas da Junta de Freguesia. Em ambos os casos a informação da newsletter tem sempre como fonte o site da Junta de Freguesia.

O site da Junta de Freguesia tem uma atualização praticamente diária, seja com a publicação de novas notícias, de informação de condicionamentos de trânsito, da atualização da agenda com a introdução de novas atividades, seja com a introdução de informação institucional da Junta e Assembleia de Freguesia. Foi criado em 2017 no site, o Portal da Transparência.

9.4. Informação Institucional da Junta de Freguesia

A UCI continuou a responder às diversas solicitações, das outras Unidades e serviços da Junta de Freguesia, que diariamente foram surgindo, no sentido da adaptação à linha gráfica definida dos mais variados documentos necessários ao bom funcionamento da Junta de Freguesia e que vão do simples aviso a informar o horário de funcionamento, aos mais diversos formulários utilizados quer internamente quer no atendimento ao público.

10. INOVAÇÃO

10.1. Plataforma Gesprocessos

A Junta de Freguesia da Estrela tem como vetor estratégico a inovação e a desmaterialização processual. Assim, torna-se necessária uma plataforma que permite a gestão de todos os processos em formato digital.

Essa plataforma permite ter todas as informações referentes a um determinado processo no mesmo local.

O colaborador tem um utilizador individual e pode gerir/dar o devido seguimento aos processos atribuídos aos mesmos. A plataforma gera alertas de forma a evitar o atraso nas respostas e saber com que colaborador está determinado processo em tempo real e todas as ações geradas naquele processo, desde a sua criação até a sua conclusão.

A plataforma está em uso desde o dia 26 maio de 2017.

10.2. Plataforma GesDocumental

Após a utilização da plataforma GesProcessos, surgiu uma nova necessidade: a criação de uma plataforma que permitisse a criação de ofícios e que fique associado ao processo (caso exista). Assim tornou-se fundamental desenvolver uma nova plataforma “GesDocumental”.

A plataforma permite aceder a qualquer momento ao utilizador consultar os ofícios gerados por eles ou a criação de um novo ofício que após envio via plataforma pode ser aprovado ou não pelo Sr. Presidente. O ofício aprovado tem uma assinatura digital e n.º gerado pela plataforma, evitando qualquer lapso na sua formatação/data e numeração.

A plataforma está em uso desde o dia 14 julho 2017.



10.3. Plataforma GesPopulação

Assim como referido no ponto 1.1 da Inovação, a Junta de Freguesia da Estrela tem como vetor estratégico a inovação e o suporte digital, desta forma a JF verificou a necessidade de uma plataforma para gerir todos os pedidos de atestados em formato digital.

Com essa nova funcionalidade, passa a existir um arquivo online de todos atestados emitidos e listagem de utentes atualizada com todos pedidos, bem como uma maior facilidade no controlo interno de pedidos efetuados no atendimento (Sede e CCM). Existindo uma maior eficiência e eficácia para o freguês.

A plataforma está em uso desde o dia 20 setembro 2017.

11. GABINETE DAS JUVENTUDES

11.1. Estrela Sénior

11.1.1. À Descoberta do Mundo

Nos dias 4 e 5 de abril realizou-se o passeio a Roma com os nossos avós. As inscrições para este decorreram de 23 de janeiro a 10 de fevereiro foram estipuladas quatro tarifas:

- Para rendimentos mensais inferiores a 250 foram cobrados 75€;
- Para rendimentos mensais entre 250€ e 550€ foram cobrados 125€;
- Para rendimentos mensais entre os 550€ e os 750€ foram orados 250€;
- Para rendimentos mensais entre 750€ e 1500€ foram cobrados 450€.

Este passeio pode contar com a participação de 90 seniores, que muitos efetuaram a sua primeira viagem de avião, feita através das companhias aéreas TAP e Ryanair.

Em Roma fez-se um percurso pedonal pela cidade, almoçou-se em restaurantes típicos, e estivemos presentes na célebre Audiência Papal.

11.1.2. À Descoberta de Portugal

O Ano de 2017 iniciou-se com a realização das inscrições, de 16 a 20 de janeiro, para o passeio à emblemática cidade de Évora, que decorreu a 4 de fevereiro do mesmo ano, que tiveram um custo de 10€. Neste passeio podemos contar com a participação de 152 seniores a partir dos 55 anos de idade. Este pode contar com a ativa participação de todos os presentes, desde os monitores aos “nossos” avós, para animar o dia com fado, flores; hinos de autocarros, recitação de poesia, histórias, e até mesmo dança após o almoço. A

visita teve início pela reconhecida Capela dos Ossos e um breve passeio pela cidade antes de almoçar no Pátio Alentejano.

11.1.3. À Descoberta de Lisboa

O programa “À Descoberta de Lisboa” teve duas edições durante o ano de 2017.

Para a primeira edição, que se realizou todas as quintas-feiras do mês de março, tiveram as suas inscrições gratuitas de 13 a 17 de fevereiro. A estes passeios ao Oceanário, Museu do Fado, Museu do Dinheiro, Museu da Presidência e Museu do Azulejo contámos com cerca de 50 seniores em cada uma das visitas.

Na segunda edição desta atividade, que se realizou em quatro quintas-feiras do mês de maio, e teve como tema “Os jardins de Lisboa”, onde se visitaram os Jardins da Gulbenkian, o parque florestal de Monsanto, a Tapada das Necessidades e o Espaço de Visitação e Observação de Aves, que contou com a participação de cerca de 50 seniores e onde se desenvolveram várias atividades com os participantes.

11.1.4. Praia Estrela Sénior – junho

As inscrições para a praia Estrela Sénior de Setembro realizaram-se em simultâneo com as inscrições das crianças para as férias de verão, no início do mês de maio, onde foram estipuladas três tarifas:

- Para pensões mínimas foram cobrados 7,50€;
- Para pensões equivalentes ao salário mínimo foram cobrados 10€;
- Para pensões superiores ao salário mínimo foram cobrados 12,50€.



Nesta atividade podemos contar com a participação de 157 seniores, e realizaram-se passeios à Praia do Rei, Praia da Figueirinha, Praia da Riviera, Piscinas de Coruche e Praia do Tamariz, onde se almoçou no restaurante Praia do Rei, Restaurante Copa d'Ouro, restaurante Praia da Riviera, Pic-nic nas piscinas e finalizou-se com o tradicional almoço no restaurante Adega do Kais.

11.1.5. Praia Estrela Sénior - setembro

As inscrições para a Praia Estrela Sénior de Setembro realizaram-se durante a Praia Estrela Sénior de Junho, e de 3 a 7 de julho, onde foram aplicadas as tarifas estipuladas para a praia de Junho.

Nesta atividade podemos contar com a participação de 155 seniores, e realizaram-se passeios à Praia da Figueirinha, onde se almoçou no restaurante Copa D'Ouro, piscinas de Coruche com pic-nic, Buddha Eden com almoço na Enoteca de Belém Garden, Praia da Riviera e almoço no Restaurante Grão de Areia, Diário de notícias, Praia da Fonte da Telha e almoço na Adega do Kais.

11.1.6. Jantar Sénior- Dia da Criança

No dia 1 de junho realizou-se um almoço de avós e netos na Junta de Freguesia da Estrela, com inscrições em Maio e custo de 3€. Aqui podemos contar com 136 seniores acompanhados pelos seus netos para festejo do dia mundial da criança.

11.2. Interrupções Escolares

11.2.1. Férias da Páscoa

De 27 de fevereiro a 3 de março, realizaram-se as inscrições para as férias da páscoa com um programa idealizado para crianças e jovens dos 3 aos 16 anos de idade. De 6 a 18 de abril podemos contar com cerca de 325 crianças e jovens que participaram num programa que incluiu a Quinta Pedagógica dos Olivais, Planetário do museu de História Natural e da Ciência, Teatrosfera, Pavilhão do Conhecimento, Toyland, Cinema, Lisboa Story Center, Fun Park de São João, Museu da Carris, Science4you, Ateliers de culinária onde se fez Pizzas e Folares da Páscoa, de expressão plástica, e atividades desportivas na Academia Estrela.

Os valores da inscrição foram estipulados de acordo com os escalões da Segurança Social e um valor diferenciado para não Eleitores na Freguesia:

- Escalão A 11,50€;
- Escalão B 26€;
- Escalão C ou sem Escalão 51€;
- Não Eleitores 65€.

11.2.2. Férias de Verão

De 15 a 19 de maio, realizaram-se as inscrições para as férias de Verão com um programa idealizado para crianças e jovens dos 3 aos 16 anos de idade. De 3 a 14 de julho podemos contar com cerca de 520 crianças e jovens e de 17 de 28 de julho com 466 crianças que participaram num programa que incluiu o Parque Aventura Cova da Baleia, Praia da Figueirinha, Praia da Saúde, Praia da Fonte da Telha, Praia da Riviera, Praia Fluvial Olhos d'água, de Mora, Cardigos e Aldeia do Mato, Piscinas de Coruche, Santarém, Arraiolos e Montemor-o-Novo, Monte Selvagem, Parte Natura AZR, Quinta Pedagógica dos Olivais, Aldeia José Franco, Floresta Encantada, Rodinhas parque, Estádio do Sporting e do Benfica, bem como muitas atividades desportivas..



Os valores da inscrição foram estipulados de acordo com os escalões da Segurança Social e um valor diferenciado para não Eleitores na Freguesia:

- Escalão A 13,50€;
- Escalão B 30€;
- Escalão C ou sem Escalão 70€;
- Não Eleitores 90€.

11.2.3. Férias de Natal

De 7 a 13 de novembro, realizaram-se as inscrições para as férias de Natal com um programa idealizado para crianças e jovens dos 3 aos 16 anos de idade. De 18 a 22 de julho podemos contar com cerca de 279 crianças e jovens que participaram num programa que incluiu o Palácio Nacional da Ajuda, Biblioteca de Algés, Cascais Christmas Village, toyland, Quinta Pedagógica dos Olivais, Cinema, Centro de Ciência Vica, Cinemateca Junior, Diverlândia, Base Naval do Alfeite, Wonderland, Museu do Ar, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Microsoft e Oceanário. Para os alunos das escolas públicas da Freguesia, o período das férias de Natal foi prolongado por mais 3 dias -27, 28 e 29 de dezembro.

Os valores da inscrição foram estipulados de acordo com os escalões da Segurança Social e um valor diferenciado para não Eleitores na Freguesia:

- Escalão A 11,50€;
- Escalão B 26€;
- Escalão C ou sem Escalão 51€;
- Não Eleitores 45€.



12. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não ocorreram factos relevantes após o termo do exercício.

Órgão Executivo:

Data: ____ / ____ / ____