

Relatório de Gestão 2024

JUNTA DE FREGUESIA
DE ESTRELA



Conteúdo

REPÚBLICA DE GUINÉ-BISSAU	4
Mensagem do Presidente	4
ANÁLISE FINANCEIRA E ORÇAMENTAL	7
1. INTRODUÇÃO	7
2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	8
Contabilidade	15
3. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	30
CRIMINALS EUTOS	40
COMUNIDADE	41
Gabinete de Desporto, Educação e Juventudes (GDEJ)	42
4. Educação	42
5. Desporto	46
6. Juventudes	50
7. A área das Juventudes é responsável pelo planeamento e organização de programas de atividades dirigidas a dois grupos-alvo de intervenção: Crianças/Jovens e Seniores. .	55
A Desportiva	56
"A Desportiva de Portugal"	56
"A Desportiva de Mundo"	57
Programa Interações Escolares	58
Gabinete de Desenvolvimento Comunitário (GDC)	62
TRANSPORTE	63
Gabinete de Espaço Público e Pequenos Obras (GEPPO)	63
Gabinete de Higiene Urbana (GHU)	63
INNOVATION	63
Gabinete de Comunicação Estratégica e Marketing (GCEM)	63
Gabinete de Investigação e Planeamento Estratégico (GPIE)	66
Gabinete de Projetos e Candidaturas (GPC)	102
ADMINISTRAÇÃO INTERNA	103
Gabinete de Licenciamento (GL)	104
Gabinete de Proteção Civil e Segurança (GPCS)	105

Gabinete de Recursos Humanos (GRH).....108

Gabinete de Apoio à População (GAP).....109

RELATÓRIO DE GESTÃO 2024

Mensagem do Presidente

É com orgulho e sentido de responsabilidade que apresento o Relatório de Gestão de 2024 da Junta de Freguesia de Estrela. Este documento sintetiza um ano de trabalho intenso, feito de visão estratégica, de investimento humano e de um compromisso renovado com valores focados na proximidade, na inovação e acima de tudo na transparência com a Comunidade que servimos.

O ano de 2024 foi um ano de consolidação e de alargamento do nosso modelo de gestão, assente em quatro pilares fundamentais de investimento: o apoio na educação e juventude; o reforço do apoio social; a qualificação do espaço público e da higiene urbana; e a modernização da administração pública local.

No Gabinete de Desporto, Educação e Juventude, a continuidade dos programas CIE, AIAJ e AOC, e a par do Estrela Jovem e do Chegado Seguro, reafirmaram o nosso compromisso com as famílias da freguesia. Destaco ainda a evolução do Programa de Refeições Escolares Saudáveis e o impacto dos programas de férias na vida das nossas crianças. No desporto, a Academia Estrela viu reforçada a sua oferta e a adesão da comunidade manteve-se em níveis muito elevados. O protocolo com a Escola de João Nuno Delgado e as iniciativas como o Estrela Fit e o Grande Prémio de Judo são reflexos de um trabalho que está sério, incluído e espírito comunitário.

Na área da juventude e do desenvolvimento ativo, os programas A Descoberta (sem Portugal e no mundo), a Praia Estrela Júnior e as atividades intergeracionais permitiram reforçar os laços da nossa comunidade, combater o isolamento e valorizar o papel insubstituível dos nossos avós.

Na área social e comunitária, no Gabinete de Desenvolvimento Comunitário, intensificamos a capacidade de resposta às situações de vulnerabilidade, fortalecendo as parcerias com IPSS e redes locais, e promovendo uma abordagem integrada, centrada nas pessoas.

No Território, este ano ficou marcado por uma atuação qualificada e estratégica do Gabinete de Espaço Público e Pequenas Obras e do Gabinete de Higiene Urbana. A aposta na manutenção na resposta ofereceu a comunidade, na valorização dos espaços verdes e na preparação para os períodos críticos de chuvas no inverno foi fundamental para garantir a qualidade de vida e a segurança das nossas freguesias.

Na área financeira, mantivemos uma gestão rigormosa, consolidada e transparente, como é bem evidente da situação desta Junta de Freguesia assegurando, uma vez mais, um resultado financeiro positivo, muito por conta de uma gestão cuidada e que não assume compromissos não estruturados com um modelo de gestão cuidada.

De destacar que isso não resulta de qualquer paragem da nossa intervenção, como é bom exemplo o avanço das obras do posto de higiene urbana, cujo decurso a CML, ainda não identificou qualquer comparticipação (apesar de a não estar obrigada por lei), significando por isso que os custos estão a cargo desta Junta de Freguesia. Importa referir, com total clareza, que por força do processo 253/14-RTM/24, e ao abrigo de artigo 4), do n.º 1º do art.º 24, do Estatuto dos Eleitos Locais (Lei n.º 25/97, de 30 de Junho), submeti um pedido de reembolso relativo as despesas relacionadas com "apoio nos processos judiciais que tenham como causa a execução dos respectivos juízos". Importa referir que após o meu pedido, os serviços solicitaram parecer jurídico externo, que tendo sido positivo, levou à submissão desse meu pedido à Assembleia da Junta, da qual me ausente no momento da discussão e votação. No contexto da preparação deste relatório e contas, determinei a realização de uma auditoria interna relativa às operações de 2024. Embora o procedimento seguido tenha sido enquadramento legal e legítimo, no âmbito da auditoria, tanto a TAC como a RAC, levantaram dúvidas, sugerindo a sua revisão. No entanto, devido à urgência ter sido efetuada, e em nome da transparência que sempre norteou a gestão que aqui nesta instituição, procedi de imediato à devolução do valor em causa, de forma integral e voluntária.

Na área de inovação, os gabinetes de GCOM, GPM e GPC desenvolveram projetos estruturantes. A comunicação institucional evoluiu de forma consistente, a monitorização estratégica foi consolidada e as candidaturas e protocolos permitiram mobilizar recursos para continuar a transformar a nossa freguesia. A Junta de Freguesia de Estrela foi, mais uma vez, chamada a participar em fóruns nacionais e internacionais, como exemplo de uma administração local moderna, eficaz e inspiradora.

Este relatório é, por isso, o reflexo de uma gestão participada, feita com pessoas e para as pessoas. Quero aproveitar este, que será o meu último relatório de contas, para agradecer a cada colaborador da Junta, pelo seu empenho e profissionalismo.

Agradeço também à Assembleia de Freguesia, pela exigência construtiva ao longo dos últimos dois anos.

É, sobretudo, agradeço à nossa comunidade, por confiar em nós (e em mim), por partilharem ativamente na construção de uma Comunidade especial, que foi para mim uma honra servir ao longo destes dois anos.

Continuarei a trabalhar com a mesma vontade de mudança. Porque é, verdadeiramente, bom viver na Estrela.

Por isso, por uma última vez, despeda-me com:

É bom viver na Estrela.

Lúcia Newton

Presidente da Junta de Freguesia de Estrela

União, abril de 2020

ANÁLISE FINANCEIRA E ORÇAMENTAL

1. INTRODUÇÃO

O Executivo da Junta de Freguesia de Estremoz apresenta, nos termos da alínea e) do n.º 1 do Artigo 12º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atualizada, que estabelece o regime jurídico das autarquias locais os DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS (DPC) relativos à gestão correspondente ao exercício do ano de 2024.

Os DPC bem como o presente relatório, foram submeteridos à auditoria, ficando parte da presente prestação a certificação legal de contas e o parecer do Revisor legal de Contas.

As demonstrações financeiras e as demonstrações orçamentais em anexo reportam-se ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO



FREGUESIA DE ESTRELA

Balanço a 31 de dezembro de 2018

PASSIVAS	NOTAS	2018	
		2018-12-31	2017-12-31
Ativo não corrente			
Ativos não financeiros	16	1 087 388,00	1 078 957,80
Ativos financeiros	17	2 000,00	2 000,00
Ativo corrente			
Ativos não financeiros	18	100 185,00	66 750,00
Ativos financeiros	19	88 880,00	111 100,00
Ativos não financeiros	20	20 100,00	1 000,00
Ativos financeiros	21	2 100 000,00	2 100 000,00
Total do Ativo		3 288 563,00	3 258 807,80
Passivadas			
Passivadas não correntes			
Passivadas não financeiras		871 100,00	871 100,00
Passivadas financeiras		88 880,00	88 880,00
Passivadas não financeiras		2 100 000,00	2 100 000,00
Passivadas financeiras		10 100,00	10 100,00
Total do Passivadas não correntes		2 170 080,00	2 170 080,00
Passivadas correntes			
Passivadas não financeiras	22	0,00	20 100,00
Passivadas financeiras	23	11 100,00	88 880,00
Total do Passivadas correntes		11 100,00	108 980,00
Total do Passivadas		2 181 180,00	2 279 060,00
Total do Balanço		3 288 563,00	3 258 807,80



FREGUESIA DE ESTRELA

Demonstração das Fluxos de Caixa

2020
de 01/01/2020 a 31/12/2020

Rubricas	Períodos	
	2020	2019
CONTABILIZAÇÃO DAS RECEITAS E DESPESAS DE CAPITAL		
- Receitas com a venda de bens e serviços	20.000,00	1.000.000,00
- Despesas com a venda de bens e serviços	0,00	0,00
- Partida sobre a gestão para a venda equivalente de caixa	0,00	0,00
- Variação corrente de caixa no início do período	0,00	0,00
- Total do período anterior	20.000,00	1.000.000,00
- Despesa corrente	2.000.000,00	1.000.000,00
- Despesa com a venda de bens e serviços	0,00	0,00
- Partida sobre a gestão para a venda equivalente de caixa	0,00	0,00
- Variação corrente de caixa no início do período	0,00	0,00
- Total do período anterior	2.000.000,00	1.000.000,00
- Despesa corrente	2.000,00	1.000,00



IMPROVING THE QUALITY

For more books like this, please contact: info@pennbooks.org

Age Group	Yes (%)	No (%)
18-24	~65	~35
25-34	~55	~45
35-44	~45	~55
45-54	~35	~65
55-64	~25	~75
65+	~15	~85

Sample	Date	Analysis of Soil Samples (g/kg)									
		As	Cd	Cr	Pb	Hg	Mn	Fe	Zn	Cu	Co
Sample 1: Urban Area	10/10/2023	15	2	10	5	0.5	100	500	100	5	1
		18	3	12	6	0.6	110	550	110	6	1.2
		16	2.5	11	5.5	0.45	95	480	95	4.5	0.9
		17	2.8	13	6.5	0.55	105	520	105	5.5	1.1
Sample 2: Rural Area	11/10/2023	12	1.5	8	4	0.4	80	400	80	4	0.8
		14	1.8	9	4.5	0.45	85	420	85	4.5	0.9
		11	1.2	7	3.5	0.35	75	380	75	3.5	0.7
		13	1.6	8.5	4.2	0.42	82	410	82	4.2	0.85
Sample 3: Industrial Area	12/10/2023	20	4	15	8	0.8	120	600	120	8	1.5
		22	4.5	17	9	0.9	130	650	130	9	1.8
		19	3.8	14	7.5	0.75	110	580	110	7.5	1.4
		21	4.2	16	8.2	0.82	125	620	125	8.2	1.6
Sample 4: Agricultural Area	13/10/2023	10	1	6	3	0.3	60	300	60	3	0.6
		11	1.1	7	3.2	0.32	65	320	65	3.2	0.65
		9	0.9	5	2.8	0.28	55	280	55	2.8	0.55
		12	1.05	6.5	3.1	0.31	62	310	62	3.1	0.62



www.1800.no

Department of the State, Attorney General, and President John F. Kennedy

[illegible]

Nota 1 - Identificação da entidade, Período de Relato e referencial Contabilístico:

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

Designação: Junta de Freguesia de Estrela

NIPC: 500-854-888

Natureza: Autarquia Local

Endereço postal: Rua Almeida Brandão, n.º 35, 1200-602 Lisboa Telefone: +351 213 929 300

Endereço de correio eletrónico: geral@j-estrela.pt

Sítio na Internet: www.j-estrela.pt

Legislação:

Regime Baseacional: Lei n.º 75/2013, de 20 de setembro **Regime Jurídico:** Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro

Descrição Sumária da Atividade: A Autarquia desenvolve a sua atividade no âmbito das competências atribuídas pela lei n.º 75/2013 de 12 de setembro e protocolos celebrados com o município de Lisboa e outras entidades.

Executivo:

Presidente: Luís Pedro Alves-Castano Norberto Pereira

Vogal Vice-presidente: Mariana Salazar-Gargão Nunes de Almeida

Vogal Vice-presidente: Luís Marques Teixeira de Almeida Mendes

Vogal Secretário: Pedro Miguel Pinheiro Jorge Ribeiro Barbosa

Vogal Tesoureiro: Maria Madalena Ribeiro Lopes de Carvalho Paques

1.2 REVISÃO CONTABILÍSTICA DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS A 31 DE DEZEMBRO DE 2024

As demonstrações financeiras anuais foram preparadas em conformidade com o Decreto-Lei nº183/2013, de 12 de setembro (com a redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei n.º 85/2014,

de 31 de dezembro) - Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), o qual foi aplicado pela primeira vez ao exercício de 2009.

Não existiram, ao decorrer do exercício quaisquer casos excecionais que impliquem diretamente a denegação de qualquer disposição prevista no SNC - AP, que tenham produzido efeitos materialmente relevantes e que pudessem pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras, refletem de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Junta de Freguesia.

Comparabilidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas com informação de períodos anteriores e que permite a sua comparabilidade assim ajudar os utilizadores tomar e avaliar decisões.

As Notas anexas ao não são aplicáveis ou não são relevantes para a boa compreensão das demonstrações financeiras.

3.3 - VALORES DE CAIXA E DEPÓSITOS A 31 DE DEZEMBRO DE 2009

O detalhe dos valores constantes em Caixa e Depósitos Bancários a 31 de dezembro de 2009 e de 2008 é o seguinte:

Desagregação de Caixa e depósitos

Rubrica	31/12/09	31/12/08
Caixa	9 889,85	3 784,94
500 Millennium Antecipados	233 459,24	4 179,88
500 Millennium Licenciamentos	98 855,20	1 431,94
500 Millennium	2 788 129,62	2 129 004,53
Total Depósitos à ordem	2 120 444,89	2 134 616,30
Total Caixa e bancos	2 130 334,74	2 138 401,24

Nota 2 - Principais Políticas Contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

2.1- Base de mensuração

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registros contábeis da Freguesia, de acordo com as normas contábeis e de relatórios financeiros e, de um modo geral, utilizando o custo histórico como base de mensuração.

As demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Freguesia. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na estrutura conceitual e nas INCF, nomeadamente nas INCF 1 e INCF 18.

A informação comparativa relativa ao período anterior foi divulgada para todas as questões relatadas nas DF, respeitando o princípio de continuidade, as políticas contábeis foram adotadas de maneira consistente ao longo do tempo.

As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e outros fatores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos ativos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

Não ocorreu nenhuma alteração materialmente relevante decorrente da aplicação inicial das INCF.

2.2 - Outras Políticas Contábeis Relevantes

Ativos Físicos Tangíveis e Intangíveis

Os ativos físicos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição que compreende o seu preço de compra, incluindo todos direitos e impostos de compra não reembolsáveis, após dedução dos descontos e abatimentos, e ainda quaisquer custos diretamente atribuíveis para colocar o ativo na localização e condição necessárias, para o mesmo ser capaz de funcionar de forma pretendida, e a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção de item e de restauração de local no qual este está localizado, dedução das despesas de depreciação acumuladas e perdas por imparidade. Na data da transição para o SNCAP o critério utilizado já era este. Os custos subsequentes são reconhecidos como ativos físicos tangíveis apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a Junta da Freguesia ou seja quando aumentam a vida útil dos ativos ou resultam em melhorias ou melhorias significativas

Os custos de assistência diária ou de reparação e manutenção são reconhecidos como gastos à medida que são incorridos de acordo com o regime de arrendamento.

Os terrenos não são depreciáveis. As depreciações dos restantes ativos fixos tangíveis são calculadas segundo o método da linha reta, após a dedução do seu valor residual, de acordo com os períodos de vida útil esperado de cada um.

As amortizações são registadas após o início de utilização segundo o método da linha reta de acordo com o período de vida útil estimado.

Os ganhos ou perdas provenientes do abate ou alienação são determinados pela diferença entre o recebimento e a quantia escriturada do ativo, sendo reconhecidos como rendimentos ou gastos no período.

Locações

As locações são classificadas como financeiras sempre que os seus termos transferem substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do bem para o locatário.

As restantes locações são classificadas como operacionais. A classificação das locações é feita em função da substância e não da forma do contrato.

Os ativos fixos adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são registados no início da locação pelo menor de entre o justo valor dos ativos e o valor presente dos pagamentos mínimos da locação.

Os pagamentos de locações financeiras são repartidos entre encargos financeiros e redução da responsabilidade, de modo a ser obtida uma taxa de juro constante sobre o saldo pendente da responsabilidade.

Os pagamentos de locações operacionais são reconhecidos como gasto numa base linear durante o período da locação. Os incentivos recebidos são registados como uma responsabilidade, sendo o montante agregado dos mesmos reconhecido como uma redução do gasto com a locação, igualmente numa base linear.

Costas a receber

As costas a receber são reconhecidas ao seu justo valor, sendo apresentadas em balanço deduzidas das perdas por impiedade que lhe estejam associadas. As perdas por impiedade são



registadas com base na avaliação regular da existência de evidência objetiva da imparidade associada aos créditos de cobrança duvidosa na data do balanço. As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados. Caso se verifique uma redução do montante da perda estimada é feita a reversão por resultados, num período posterior.

Contas a pagar

As contas a pagar são inicialmente reconhecidas ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado (caso seja materialmente relevante).

Caixa e equivalentes de caixa

Esta rubrica engloba o dinheiro em caixa e em depósitos à ordem e investimentos financeiros a curto prazo, altamente líquidos que sejam prontamente convertíveis para quantias conhecidas de dinheiro e que estejam sujeitos a um risco insignificante de alterações de valor.

Transações sem contraprestação

A Frequentia reconhece um ativo proveniente de uma transação sem contraprestação quando obtém o controlo de recursos que satisfazem a definição de um ativo e os critérios de reconhecimento. A Frequentia apenas reconhece um ativo quando pode reclamar esses recursos e excluir ou regular o acesso do restante a esses recursos. Em algumas situações, a obtenção de controlo do ativo pode também acarretar com ele obrigações. Nestas situações a Junta de Frequentia reconhece também um passivo. Caso existam restrições sobre ativos transferidos, a Frequentia procede à sua divulgação. Ofertas e doações, incluindo bens em espécie quando as condições de reconhecimento estão cumpridas, é reconhecido um ativo por contrapartida de capitais próprios. O ativo é mensurado pelo seu justo valor ou, no caso de terrenos e edifícios pelo seu valor patrimonial bruto.

Subsídios e outros apoios das entidades públicas

A Frequentia de Estreia na que se respeito às transferências/subsídios das entidades públicas deverá reconhecer um ativo proveniente de uma transação sem contraprestação quando obtiver o controlo de recursos que satisfazem a definição de um ativo e satisfazer os critérios de

reconhecimento. Os subsídios/transferências de rendimentos sem contraprestação sem condições são integrados em rendimentos no exercício; subsídios/transferências de rendimentos sem contraprestação sem condições, são contabilizados em "rendimentos a reconhecer" e o gasto que existir no exercício relacionado com essa condição é igual ao rendimento a reconhecer (reduz o valor de rendimentos a reconhecer).

Existindo subsídios ao investimento, das entidades públicas sem condições relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património líquido e subsequentemente, quando respeitam a ativos fixos tangíveis depreciables e intangíveis com vida útil definida, imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para liquidá-los com os gastos relacionados que se pretende que eles compensem. Quanto aos que respeitam a ativos fixos tangíveis não depreciables, são mantidos nos Fundos Próprios, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por impiedade.

Provisões

(são reconhecidas provisões nas seguintes situações)

- a entidade tem uma obrigação presente, legal ou construída como resultado de um acontecimento passado;
- é provável que um saqueio de recursos que incorporem benefícios económicos será necessário para liquidar a obrigação e ainda;
- é possível aferir uma estimativa fiável do valor dessa obrigação. Anualmente, as provisões são revistas, de acordo com a estimativa das respetivas responsabilidades futuras. A situação financeira da entidade é reconhecida como um gasto financeiro no final de cada período.

A quantia reconhecida como uma provisão é a melhor estimativa do dispêndio exigido para liquidar a obrigação presente à data do balanço. De acordo com a NCP 33, considerou-se a totalidade dos gastos incorridos uma vez que não existe uma evidência de desfecho diferente deste.

Benefícios dos empregados Benefícios pós-emprego

A frequência da Entidade reconhece um passivo quando o empregado presta o serviço em troca de benefícios a pagar no futuro e um gasto quando a entidade consumir os benefícios econômicos decorrentes dos serviços prestados em troca de benefícios dos empregados. Os benefícios aos empregados incluem os salários, contribuições para o IIA e Segurança Social. Menos anuais pagos e anuidades por doença pagos.

A frequência reconhece como um passivo (acréscimo de gasto) os benefícios a curto prazo, após dedução de qualquer quantia já paga. Se este valor exceder a quantia não descontada dos benefícios, a Entidade reconhece esse excesso como um ativo (gasto antecipado) na extensão de que o pré-pagamento constituirá, por exemplo, a uma redução em futuros pagamentos ou a uma restituição de dinheiro e como um gasto para os empregados que ainda não prestado serviço no respectivo período contabilístico.

Ativos e Passivos Contingentes

A frequência só reconhece ativos e passivos contingentes quando a possibilidade de um influxo ou efluxo de recursos económicos futuros seja muito provável de acontecer e muito fiável a sua avaliação. Na situação dos efluxos de benefícios económicos futuros é reconhecido uma provisão nas demonstrações financeiras do período em que a alteração da probabilidade ocorre na situação de um influxo de benefícios económicos, o ativo e o rendimento relacionado são reconhecidos nas demonstrações financeiras do período em que a alteração ocorre. Os ativos e passivos contingentes são avaliados continuamente para assegurar que os desarmatamentos estão apropriadamente refletidos nas demonstrações financeiras.

Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimos. As diferenças entre as montantes recebidas e pagas e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas de outros ativos ou passivos conformando-se valores a receber ou a pagar.

Rendimentos de transações com contraprestação

Os Rendimentos de Transações com contraprestação são mensurados ao justo valor da contribuição recebida ou à receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidas.

Em relação à prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, quando o desfecho de uma transação possa ser fiavelmente estimado sendo necessário satisfazer todas as condições seguintes:

- a quantia de rendimentos pode ser mensurada com fiabilidade;
- é provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade;
- a fase de acabamento da transação à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade;
- os custos suportados com a transação e os custos para completar a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

Ajustamentos após a data de balanço

Os ajustamentos após a data de balanço que proporcionam informação adicional sobre condições que existem à data de balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data de balanço que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data de balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

Instrumentos Financeiros

A empresa reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

A mensuração inicial dos ativos financeiros ou passivos financeiros é efetuada ao justo valor. Os custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos financeiros ou à emissão de passivos financeiros devem ser incluídos no justo valor, no caso dos ativos e passivos financeiros cuja mensuração subsequente não seja a justo valor.

Imparidades

Em cada data de balanço é efetuada uma avaliação da existência de imparidade de todos os ativos financeiros que não sejam mensurados ao justo valor. Se existir evidência objetiva de imparidade, a entidade deve reconhecer uma perda por imparidade de demonstração de resultados.

A quantia de perda por imparidade deverá ser mensurada da seguinte forma:

Para ativos financeiros mensurados ao custo amortizado resulta da diferença entre a quantia escriturada e o valor atual dos fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juro efetiva original do ativo financeiro, podendo ser revertida em período subsequente se deixar de existir prova objetiva de imparidade.

Para ativos financeiros mensurados ao custo resulta da diferença entre a quantia escriturada e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados descontados à taxa de retorno do mercado corrente para um ativo financeiro semelhante, não podendo ser revertida em períodos subsequentes.

Os ativos financeiros que sejam individualmente significativos e todos os instrumentos de capital próprio são avaliados individualmente para efeitos de imparidade. Outros ativos financeiros são agrupados com base em similares características de risco de crédito.

Julgos de valor utilizamos principais fontes de incertezas associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anuais foram efetuados julgos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou semelhantes.

Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anuais foram os seguintes:

- a) Vida útil dos ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- b) Estimativa de férias e subsídio de férias associados aos empregados.

Recuperabilidade de saldos devedores de clientes e outros devedores

As perdas por impiedade relativas a saldos devedores de clientes e outros devedores são baseadas na avaliação efetuada pela Junta de Regulação quanto à existência de prova objetiva de impiedade e de probabilidade de recuperação dos saldos dos contas a receber, antiguidade de saldos, avaliação de dívidas e outros fatores.

Atualmente existem determinadas circunstâncias e fatores que podem alterar a estimativa das perdas por impiedade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados incluindo:

- Alterações do conjuntura económica, nomeadamente a crise referente ao COVID;
- Deterioração da situação financeira dos principais clientes e de incumprimentos significativos

Esta avaliação está sujeita a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas estimativas podem implicar a alteração às estimativas de impiedade e, consequentemente, revelar um impacto nos resultados futuros.

Vida útil estimada dos ativos fixos tangíveis e intangíveis

A vida útil estimada dos ativos fixos é determinada de acordo com o Classificador Complementar 2 (capítulo 7 do PCN), o qual substitui o CBE - Cadastro e Inventário dos Bens do Estado que constava da Portaria n.º 871/2000, de 17 de abril, entretanto revogada, entrou em vigor em 2 de janeiro de 2017, conforme dispõe o n.º 1 do artigo 18.º do Decreto-Lei n.º 102/2015, de 10 de setembro.

Nota 5 - Ativos Intangíveis

O detalhe dos bens que compõem esta rubrica a 31 de dezembro de 2024, é o seguinte:



1. *Journal of the American Medical Association*, 2000; 284: 2689-2695.

[illegible]

Figure 1

1. *Journal of the American Medical Association*, 2000; 283: 2686-2692.

[illegible]

Figure 1 – *Adaptive Stress Management Techniques*

El detalle de los datos que conforman esta tabla se VI de diciembre de 2018, a 9 paginas



Source: *Author's calculations*.

Source	Journal of Management Education
Year	2000

Project Information		Financial Data (USD)									
Project Name	Project ID	Revenue		Costs		Profit		Investment		ROI	
		Actual	Target	Actual	Target	Actual	Target	Actual	Target	Actual	Target
Project A	101	120,000	110,000	80,000	75,000	40,000	35,000	150,000	160,000	25%	22%
Project B	102	90,000	85,000	60,000	55,000	30,000	30,000	100,000	110,000	30%	28%
Project C	103	150,000	140,000	100,000	90,000	50,000	50,000	200,000	210,000	20%	18%
Project D	104	110,000	105,000	70,000	65,000	40,000	40,000	120,000	130,000	33%	31%
Project E	105	80,000	75,000	50,000	45,000	30,000	30,000	90,000	100,000	33%	31%

Tipos de transação	Rendimentos auferidos no período	Rendimentos auferidos no período anterior
Fornecimento de serviços	294.839,12 R\$	814.736,10 R\$
Venda de bens	- R\$	- R\$
Resgate de ações	89.252,59 R\$	39.960,80 R\$
Outros	4.401,85 R\$	48.945,30 R\$
Total	388.493,56 R\$	903.642,20 R\$

Box 14. Rejuvenation de l'écologie des rivières

Notes: Impurities: starting material considerations, ex. purification of the monomer relative to 100.

El criterio utilizado es la importancia de los resultados en proporción de los gastos efectuados en una

Os resultados de transações sem contrapartida no período em 31/12/2024 são a seguir demonstrados:



[illegible]

Table 11 - Provider, provider organizations & other organizations

A conta 29 – Foi anulada a provisão que estava constituída, referente a uma dívida à BSA que, entretanto, foi saldada.

Nota 16 – Efeitos de alterações em taxas de câmbio

A moeda funcional e de apresentação é o euro (EUR).

As diferenças de câmbio, se positivas, são imputadas e se negativas são registadas nos respectivos custos de rendimentos e gastos.

Nota 17 – Acertamentos após a data do relato

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo conselho de frequência no dia 4 de junho de 2025.

A importância de 10624,89€ transferida para o Presidente da Junta de frequência em 30/11/2024, conforme descrito na nota seguinte (28.1), foi devolvida em 14/04/2025.

Nota 28 – Instrumentos Financeiros

28.1 – Ativos Financeiros



PROCURADOR DE ESTRELA

Ativos Financeiros – Contas a receber	2024	2023
Contas a receber a Contribuintes	110.135,05 €	99.752,86 €
Outras contas a receber	99.024,89 €	111.302,86 €
Total Ativos Financeiros	209.159,94 €	211.055,72 €

A rubrica de Outras contas a receber, inclui o valor de 10624,89€ transferido para Luís Pedro Alves Cardoso Freitas Pereira, a cuja devolução foi realizada a 24 de Abril de 2025.

III.1 – Passivos Financeiros



FREQUENCIA DE ESTRELA

Passivos Financeiros – Dívidas a pagar	2024	2023
Previdência:	18.891,33 R	18.891,33 R
Dividas e Outras atas do Fórum	17.883,88 R	17.348,75 R
Previdência Juntas	18.424,85 R	18.891,33 R
Previdência de Mandatários	1.000,73 R	1.000,04 R
Previdências a Pagar	252.939,04 R	228.595,49 R
Outras Dívidas de Juntas	188.479,88 R	228.262,05 R
Outras Juntas a pagar	- R	- R
Total dos Passivos Financeiros	667.719,83 R	629.798,95 R

Nota 19 – Benefícios dos empregados

A Junta de frequência não possui responsabilidades pós-emprego na forma de planos ou benefícios definidos.

Todo o pessoal ao serviço da Frequência foi remunerado de acordo com as suas funções que desempenhou durante o ano de 2024.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curta prazo são reconhecidas como gastos do período em que os serviços são prestados.

Os benefícios de curta prazo dos empregados pagos incluem ordenados, despesas de representação, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, subsídios para faltas; ajudas de custo e outras despesas específicas, que são reconhecidas como gastos do período em que os serviços são prestados numa base não discriminada por contrapartida de reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

O direito a férias e o subsídio de férias, adquirido até 31 de dezembro de cada ano, processado e pago no ano seguinte, é reconhecido como gasto no período a que respeita, em 2024 ascenderam a 282.848,34€ (204.886,34€ em 2023).

No exercício de 2024 o total de Gastos com: 1. Pessoal e titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos, ascendeu a 1.260.844,82€ (1.154.102,94€ em 2023) e apresentava o seguinte endobramento a 31 de Dezembro de 2024:



PRODUTOS DE CONTROLE

Despesas com Pessoal em 2024		
Despesa	Sub-Despesa	Total
Remuneração do regime de direito próprio Despesa de representação		9.883,27 R\$
	Qualificação e melhor formação	92.342,75 R\$
	Aluguel de locais	10.300,00 R\$
	Remuneração fora	80.374,80 R\$
Remuneração do regime de direito próprio Total		183.800,82 R\$
Remuneração do pessoal		
	Aluguel para férias	9.320,21 R\$
	Pessoal em regime de remuneração variável (RTVT)	1.080.334,27 R\$
	Salário de base	70.800,00 R\$
	Salário de função	90.300,00 R\$
	Salário de estágio	114.800,00 R\$
	Qualificação variável e eventual	10.370,00 R\$
	Aluguel de locais	11.374,00 R\$
	Outras despesas variáveis	100.000,00 R\$
	Trabalho extraordinário	200.400,00 R\$
Remuneração do pessoal Total		2.596.928,48 R\$
Despesas com Remuneração		
	Acidentes trabalhistas	80.110,00 R\$
	Despesa com representação	87.100,00 R\$
	Outras	10.400,00 R\$
	Reserva de Pessoal - Regime Geral	240.700,00 R\$
	Subvenções de estado	- R\$
Despesas com Remuneração Total		418.310,00 R\$
Outras Despesas		
	Outras despesas com pessoal	10.100,00 R\$
	Outras despesas correntes	- R\$
Outras Despesas Total		10.100,00 R\$
Total das despesas com Pessoal		2.625.038,30 R\$

(O número médio de trabalhadores durante o ano de 2024 foi de 91,933 em 2023).

Nota 28 - Outras divulgações

2.1.1- Transferências e subsídios concedidos



MUNICÍPIO DE ESTRELA

Transferências e Subsídios Concedidos	2022	2023
Total	86.364,62 R	174.029,79 R
Outros Juros e Juros	18.387,34 R	88.999,68 R
Total	86.364,62 R	174.029,79 R

2.1.2- Fornecimentos e serviços externos

Esta rubrica apresenta a seguinte composição



MUNICÍPIO DE ESTRELA

Transferências, Fornecimentos e Serviços Externos 2023

Código	Descrição	2022	2023
4004	Serviços de transporte e manutenção	200.700,00 R	211.000,00 R
4005	Trabalhos Especializados	800.000,00 R	800.000,00 R
4006	Atividade de manutenção e limpeza	75.000,00 R	81.700,00 R
4007	Segurança e Segurança	10.000,00 R	24.000,00 R
4008	Manutenção	800.000,00 R	800.000,00 R
4009	Comunicação	1.000,00 R	8.000,00 R
4010	Comunicação e manutenção	10.000,00 R	24.000,00 R
4011	Fornecimento e serviços de energia elétrica	10.000,00 R	24.000,00 R
4012	Comunicação e manutenção elétrica	10,00 R	80,00 R
4013	Atividade de manutenção	1.000,00 R	8.000,00 R
4014	Serviços de manutenção e de manutenção e manutenção	80.000,00 R	81.000,00 R
4015	Atividade de manutenção e manutenção	75.000,00 R	81.000,00 R
4016	Serviços de manutenção elétrica e manutenção	1.000,00 R	8.000,00 R
4017	Serviços de manutenção elétrica e manutenção	1.000,00 R	8.000,00 R
4018	Manutenção	10.000,00 R	10.000,00 R
4019	Comunicação	10.000,00 R	10.000,00 R
4020	Água	75.000,00 R	81.000,00 R
4021	Comunicação e manutenção	10.000,00 R	10.000,00 R
4022	Transporte de pessoal	100.000,00 R	100.000,00 R
4023	Manutenção e manutenção	100.000,00 R	100.000,00 R
4024	Comunicação	25.000,00 R	25.000,00 R
4025	Segurança	25.000,00 R	25.000,00 R
4026	Serviços de manutenção e manutenção	25.000,00 R	25.000,00 R
4027	Serviços de manutenção	25.000,00 R	25.000,00 R
Total	Total	8.000.000,00 R	8.000.000,00 R

23.3 - Dólar - Gastos de depreciação e de amortização

Esta rubrica apresenta a seguinte composição:

 **Resumo do Dólar**

Orçamento - Gastos de Depreciação e de Amortização 2024

Código	Descrição	2024	2023
4000	Aluguel de Imóveis/Imóvel, Móveis/Imóvel, bens materiais e culturais	10 510,76 R\$	10 510,76 R\$
4001	Imóveis e bens materiais	10 510,76 R\$	10 510,76 R\$
4002	Equipamentos Móveis	100 000,00 R\$	100 000,00 R\$
4003	Equipamentos de transporte	50 000,00 R\$	50 000,00 R\$
4004	Equipamentos Imobiliários	10 000,00 R\$	10 000,00 R\$
4005	Equipamentos Eletrônicos	10 000,00 R\$	10 000,00 R\$
4006	Outros bens materiais, móveis, imóveis	40 000,00 R\$	40 000,00 R\$
4007	Programas de computador e sistemas de informação	1 000,00 R\$	1 000,00 R\$
	Total	214 510,76 R\$	214 510,76 R\$

23.4 - Perdas por impiedade

Foram constituídas perdas por impiedade para dívidas a receber de clientes, contribuintes e utentes no montante de 58.545,32R\$ (50.548,79R\$ em 2023).

23.5 - Dólar - Outros gastos e perdas

Esta rubrica apresenta a seguinte composição:

 **Resumo do Dólar**

Orçamento - Outros gastos e perdas 2024

Código	Descrição	2024	2023
4008	Impostos municipais	1 000,00 R\$	1 000,00 R\$
4009	Taxas	- R\$	- R\$
4010	Comissões relativas a serviços anteriores	1 000,00 R\$	1 000,00 R\$
4011	Despesas	1 000,00 R\$	- R\$
4012	Outros gastos	- R\$	1 000,00 R\$
4013	Outros não especificados	10,00 R\$	100,00 R\$
	Total	3 010,00 R\$	3 000,00 R\$

2.3.6- Outras rendimentos e ganhos

Esta rubrica apresenta a seguinte composição:

PROPOSTA DE ORÇAMENTO			
Resumo da rubrica - Outras rendimentos e ganhos 2024			
Código	Descrição	2024	2023
1000	Acréscimos de capital	10.000,00 R	10.000,00 R
1001	Outros rendimentos extraordinários	0,00 R	10.000,00 R
1002	Ganhos relativos a períodos anteriores	- R	0,00 R
Total		10.000,00 R	10.000,00 R

2.3.7- Diferimentos

As rubricas de gastos reconhecer e de rendimentos a reconhecer têm a seguinte expressão:

PROPOSTA DE ORÇAMENTO			
Resumo da rubrica - Diferimentos 2024			
Código	Descrição	2024	2023
2001	Transferências a unidades descentralizadas sem contrapartida	10.000,00 R	0,00 R
2002	Recursos a reconhecer em 12 meses	0,00 R	10.000,00 R
2003	Rendimentos a reconhecer em 12 meses	0,00 R	0,00 R

3. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS





APUNTALES PARA PROFESORES CON ESPECIALIDAD

Desarrollo de Ejercicios Prácticos de Física - 1970

Las siguientes son las normas para el desarrollo de los ejercicios prácticos

Los ejercicios prácticos se desarrollarán en el laboratorio

Nº	Nombre	1970	1971	1972	1973	1974	1975		1976			1977	
							1	2	3	4	5	6	7
1	El movimiento rectilíneo uniforme												
2	El movimiento rectilíneo uniformemente acelerado												
3	El movimiento circular uniforme												
4	El movimiento circular uniformemente acelerado												
5	El movimiento parabólico												
6	El movimiento oscilatorio												
7	El movimiento ondulatorio												
8	El sonido												
9	La luz												
10	El calor												
11	La electricidad												
12	El magnetismo												
13	La física atómica												
14	La física nuclear												
15	La física moderna												
16	La física experimental												
17	La física teórica												
18	La física matemática												
19	La física computacional												
20	La física ambiental												
21	La física social												
22	La física económica												
23	La física política												
24	La física cultural												
25	La física educativa												
26	La física pedagógica												
27	La física psicológica												
28	La física sociológica												
29	La física antropológica												
30	La física lingüística												
31	La física filológica												
32	La física histórica												
33	La física geográfica												
34	La física biológica												
35	La física médica												
36	La física veterinaria												
37	La física agrícola												
38	La física forestal												
39	La física pesquera												
40	La física ganadera												
41	La física alimentaria												
42	La física textil												
43	La física de la piel												
44	La física de la cerámica												
45	La física de la madera												
46	La física de los metales												
47	La física de los plásticos												
48	La física de los vidrios												
49	La física de los cerámicos												
50	La física de los textiles												

1970

1971

1972



THE NEW YORK TIMES

Downloaded by [The University of Hong Kong] at 11:52 11 September 2015

111111

THE

[illegible]

Anexo 1 - Demonstração de Execução Orçamental da Despesa – ROP26 Detalhada

Mapa em anexo

Anexo 2 - OPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Mapa em Anexo

Anexo 3 - Demonstração das Alterações Orçamentais da Receita

Mapa em Anexo

Anexo 4 - Demonstração das Alterações Orçamentais da Despesa

Mapa em anexo

Anexo 5 - Demonstração das Alterações ao Plano Plurianual de Investimento

Mapa em anexo

© 2000 Blackwell Science Ltd

[illegible][illegible]

1000 1000 1000

Abstract The purpose of this study was to determine the effect of a 12-week resistance training program on the muscle strength and endurance of the lower extremities in healthy young adults. The subjects were 15 male and 15 female college students who were randomly assigned to either a resistance training group or a control group. The resistance training group performed a 12-week program of resistance training, while the control group performed no exercise. The subjects were tested at baseline and at 12 weeks for muscle strength and endurance. The results showed that the resistance training group had significantly greater muscle strength and endurance than the control group at 12 weeks. The findings of this study suggest that a 12-week resistance training program can improve muscle strength and endurance in healthy young adults.

1000

Diagram 11 – Transferring a substation recording – recaller

U.S. Census Bureau



ESTRELA

ÓRGÃOS ELEITOS

A Junta de Freguesia de Estrela em 2020 manteve o compromisso com a proximidade, a transparência e a eficiência administrativa.

As reuniões da Junta de Freguesia continuaram a ser transmitidas em direto e disponibilizadas online, permitindo um acompanhamento mais próximo por parte da comunidade e reforçando o princípio da transparência na gestão autárquica. O modelo de resposta em tempo real aos fregueses durante estas sessões manteve-se, consolidando-se como uma prática essencial na aproximação entre executivo e a população.

No plano administrativo, foi assegurado o apoio técnico e jurídico necessário ao funcionamento da Assembleia de Freguesia e dos seus órgãos. A área jurídica teve um papel determinante no acompanhamento transversal aos diversos departamentos, na elaboração de pareceres jurídicos e na preparação de projetos, protocolos, regulamentos e procedimentos contratuais.

Destacou-se ainda o acompanhamento rigoroso dos Contratos de Delegação de Competências, garantindo a correta execução dos compromissos assumidos.

A modernização dos processos administrativos foi uma prioridade, permitindo a otimização dos recursos internos e reforçando a capacidade de resposta da Junta de Freguesia às necessidades cívicas.

A Junta de Freguesia de Estrela manteve a sua representação institucional ativa em diversas instâncias municipais e nacionais, acompanhando e intervindo nas decisões que impactam o território. A presença em fóruns estratégicos e em iniciativas de âmbito nacional permitiu reforçar a voz da freguesia junto das entidades competentes, garantindo um alinhamento das políticas locais com as diretrizes de desenvolvimento sustentável e de inovação na administração pública que poderá ser encontrado nas várias áreas da Junta e que agora se seguem.



COMUNIDADE

A atuação ao longo dos anos em contexto comunitário permitiu destacar a importância da relação de proximidade no plano de respostas às necessidades, quer individuais quer coletivas, da população no território.

Para uma resposta eficaz importou conhecer a definição e as várias dimensões associadas ao conceito de Comunidade, bem como acompanhar a evolução do território ao longo do tempo, para que a mesma resposta fosse ajustada às reais necessidades da população.

De forma a uniformizar as orgânicas responsáveis pela atuação em contexto de Comunidade no território da freguesia, foi necessário proceder-se a algumas reestruturações orgânicas, nomeadamente: Gabinete de Desporto, Educação e Juventude e Gabinete de Desenvolvimento Comunitário.

Desta forma, a Divisão da Comunidade desenvolveu uma estratégia mais concertada e consolidada, prossequindo as suas políticas de proximidade à população da Estrela, através da atuação destes dois Gabinetes.

Assim, a atuação da Divisão da Comunidade desenvolveu-se através de dois eixos principais: o primeiro, a nível da intervenção direta com a população, através da atuação dos dois Gabinetes mencionados; e o segundo, a nível da intervenção indireta, através da atuação dos serviços da Divisão da Comunidade, que atuam em apoio aos serviços da freguesia.

Assim, a atuação da Divisão da Comunidade desenvolveu-se através de dois eixos principais: o primeiro, a nível da intervenção direta com a população, através da atuação dos dois Gabinetes mencionados; e o segundo, a nível da intervenção indireta, através da atuação dos serviços da Divisão da Comunidade, que atuam em apoio aos serviços da freguesia.

Assim, a atuação da Divisão da Comunidade desenvolveu-se através de dois eixos principais: o primeiro, a nível da intervenção direta com a população, através da atuação dos dois Gabinetes mencionados; e o segundo, a nível da intervenção indireta, através da atuação dos serviços da Divisão da Comunidade, que atuam em apoio aos serviços da freguesia.



Gabinete de Desporto, Educação e Juventudes (GDEJ)

4. Educação

Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC)

A Junta de Freguesia de Estrela e a Câmara Municipal de Lisboa celebraram um Contrato de Delegação de Competências (CDC) para promoção das Atividades de Enriquecimento Curricular para os anos letivos 2021/2022 e 2022/2023 e outro para o ano de 2024/2025 e 2025/2026. Destinadas a alunos de 1.º Ciclo do Ensino Básico, as AEC assumem-se como atividades de caráter facultativo e de natureza lúdica, formativa e cultural, com maior incidência nos domínios desportivos, artísticos, científicos e de ligação com o meio e com a escola (Portaria n.º 644-A/2023, 2.ª série, de 24 de agosto). O CDC é direcionado às duas escolas de 1.º ciclo de Ensino Básico da freguesia, como uma resposta social no domínio do apoio à família para o horário pós-letivo.

No âmbito destas atividades, a Junta de Freguesia de Estrela disponibilizou enquanto oferta, no ano de 2024, na Escola Básica n.º 72, os domínios de Atividade Física e Desportiva, Expressão Dramática, Ensino da Música e Expressão Plástica, e na Escola Básica Fernando de Castro, a Atividade Física e Desportiva e a Expressão Artística.

Programa Estrela Jovem (PEJ)

O Programa Estrela Jovem (PEJ) destina-se a alunos dos 5.º e 6.º anos de escolaridade e tem como principal objetivo apoiar os alunos e as famílias através da ocupação dos períodos pós-letivos, potenciando o desenvolvimento global dos participantes através da orientação para o desenvolvimento de métodos de estudo, com o apoio na realização dos trabalhos de casa, de acompanhamento e de revisão de conteúdos curriculares e de preparação para os testes, e de promoção de atividades lúdico-pedagógicas e de lazer.

Dado que os participantes estudam maioritariamente na Escola Básica e Secundária Josefa D'Almeida e que a deslocação da escola até às instalações do PEJ implica um trajeto longo e pé,



a Junta de Freguesia de Estrela criou o Transporte Escolar, para assegurar o transporte dos participantes em segurança.

Chegada Segura

O Programa Chegada Segura surgiu da celebração de um Contrato de Delegação de Competências entre a Junta de Freguesia e a Câmara Municipal de Ubesa e visava facilitar o processo de chegada das crianças à escola, nomeadamente, através da presença de educadores na Rua do Queilhas, entre as 8h00 e as 9h30, que asseguravam a retirada dos alunos da Escola Básica n.º 72 das viaturas das suas famílias, bem como a receção das que chegavam a pé à escola.

Após a conclusão do CDK, a Junta de Freguesia de Estrela manteve a continuidade do Programa, pela pertinência e necessidade do mesmo, já que este arruamento tende a acumular tráfego dado ser constituído por apenas uma faixa de rodagem.

Projeto de Mobilidade Escolar - "Amarelo"

A Junta de Freguesia de Estrela celebrou, com a Câmara Municipal de Ubesa, um contrato interadministrativo de cooperação, com transferência de financiamento, para o desenvolvimento do projeto de mobilidade escolar - "Amarelo", para o ano letivo 2023/2024 e 2024/2025, o qual promove, entre a população escolar, a utilização dos autocarros da CAMUS nas deslocações para a escola, de modo a criar hábitos mais sustentáveis nas novas gerações e inverter a tendência de utilização do transporte individual.

Foram definidas linhas que servem ambas as escolas públicas da freguesia - EB Fernando de Castro e n.º 72, nas quais um elemento da equipa CAM/AAM da Junta de Freguesia acompanha as crianças inscritas durante o percurso no transporte e no trajeto entre a paragem e o estabelecimento de ensino.



Componente de Apoio à Família (CAF) e Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF)

A Junta de Freguesia de Estrela e a Câmara Municipal de Lisboa celebraram um Contrato de Delegação de Competências para o desenvolvimento das atividades de Componente de Apoio à Família (CAF) e das Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) nos estabelecimentos de ensino da rede pública da freguesia com oferta ao nível do 1.º Ciclo do Ensino Básico (CEB) e de educação pré-escolar, com vigência nos anos letivos 2024/2025 e 2025/2026, nomeadamente na Escola Básica (EB) n.º 72 e na Escola Básica Fernanda de Castro.

A equipa CAF assegura, em conformidade com os trâmites do CDC, o acompanhamento das crianças do 1.º CEB de ambas as escolas, no horário das 08h00 às 9h00 e das 17h30 às 19h00, sendo que a equipa AAAF assegura o acompanhamento das crianças do jardim de infância da EB Fernanda de Castro, no horário das 08h00 às 09h00 e das 15h30 às 18h00. Adicionalmente, conforme estipulado no contrato de delegação de competências, as equipas asseguram o acompanhamento durante a hora de refeição em ambas as refeitórios escolares.

As atividades CAF e AAAF são desenvolvidas durante o período letivo, bem como nas interrupções letivas, tendo por base um Plano Anual de Atividades que estabelece a realização de atividades em torno de três valências: desportiva, musical e arte plástica, com vista ao fomento e capacitação pessoal, social, emocional, entre outras, das crianças participantes.

Programa de Refeições Escolares Saudáveis

O Programa de Refeições Escolares Saudáveis enquadra-se nos objetivos e ações do Programa Nacional para a Alimentação Saudável, um dos programas desenvolvidos pela Direção-Geral de Saúde, com o objetivo de melhorar o estado nutricional da população e alcançar um padrão alimentar saudável junto da comunidade escolar. Com a celebração do Contrato de Delegação de Competências (CDC) no âmbito das refeições escolares saudáveis entre a Câmara Municipal de Lisboa e a Junta de Freguesia de Estrela, com vigência nos anos letivos 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026, esta assumiu como primordial objetivo promover a educação alimentar das crianças em idade escolar, fornecendo refeições saudáveis, apetitosas e equilibradas energeticamente.



Dando cumprimento às orientações da Direção-Geral de Educação e de estabelecido no Contrato de Delegação de Competências, o Programa de Refeições Escolares Saudáveis pauta-se diariamente pela supervisão da composição das ementas, das captações a praticar e dos alimentos autorizados. Assegura, ainda, o estrito cumprimento das normas de segurança e higiene alimentar e toma as diligências necessárias na prossecução da implementação do sistema de MACCP quer na EB n.º 72 (local de confeção e distribuição), quer na EB Fernanda de Castro (local de distribuição).

Para além da vertente da gestão dos refeitórios escolares, o Programa de Refeições Escolares Saudáveis caracteriza-se por uma forte componente pedagógica, sensibilizando as crianças, respetivas famílias e restante comunidade, para a adoção de estilos de vida saudáveis e para a literacia alimentar. De forma integrada e considerando os conteúdos programáticos/competências essenciais da educação pré-escolar e do ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico, foram implementadas, no âmbito deste projeto, atividades lúdico-pedagógicas, adequadas às diferentes faixas etárias, em articulação com a escola, a família e a comunidade, tendo por base um Plano Anual de Atividades.

Prémio de mérito escolar - Dia da Freguesia

No dia 17 de outubro de 2024, a Junta de Freguesia de Estrela celebrou o 20.º aniversário da freguesia. Na sequência das comemorações, convidou todas as instituições educativas da freguesia e nomearam cinco alunos merecedores do prémio escolar, com base nas suas classificações escolares no ano letivo 2023/2024.

Aderiram a esta iniciativa a Escola Básica n.º 72, a Escola Básica Fernanda de Castro, o Esternato O Lar da Criança e o Esternato Rainha Dona Amélia. A cada um destes alunos foi atribuído um cheque-presente para usufruto no estabelecimento comercial.

5. Desporto

O desporto é uma atividade fundamental no nosso dia-a-dia e que pode trazer benefícios significativos em diversas áreas. Promove a saúde física e mental, prevenindo doenças como a obesidade, diabetes e doenças cardíacas, contribuindo para a redução do stress e da ansiedade e melhorando o humor e autoestima.

Nesta área, verifica-se como fundamental promover iniciativas e desenvolver atividades orientadas para a nossa comunidade, que sejam inclusivas e que incentivem a adoção de um estilo de vida ativo e saudável.

Academia Estrela

A Academia Estrela é uma instalação desportiva que tem como missão proporcionar à comunidade da freguesia o acesso a um conjunto de atividades para todas as idades, promovendo os valores de comunidade, de estilo de vida saudável e de desporto. Aqui encontramos atividades diferenciadoras e orientadas para os gostos e necessidades da nossa comunidade.

No ano 2024 foi dada continuidade ao trabalho que veio a ser desenvolvido do ano anterior, procurando adaptar a oferta desportiva para a época 2024/2025, com base na procura verificada, tendo sido criados novos horários para fazer face à procura verificada.

Atividades desenvolvidas

Em 2024 assistemos a um aumento de inscrições, fazendo com que praticamente todas as atividades para adultos esgotassem, tendo a taxa média de ocupação das atividades sido de cerca de 95%.

Neste sentido, aumentámos a oferta de atividades para adultos dois novos horários de Pilates, para fazer face à elevada procura desta modalidade e reorganizou-se o Rádios em dois níveis.

Oferta de atividades

Época 2023/2024		Época 2024/2025	
Adultos	Crianças	Adultos	Crianças
Ginástica Sênior H1	Baby Gym 15-25 meses	Ginástica Sênior H1	Baby Gym 15-25 meses
Ginástica Sênior H2	Baby Gym 26-36 meses	Ginástica Sênior H2	Baby Gym 26-36 meses
Hidroginástica H1	Ginástica 3-5 anos	Hidroginástica H2	Ginástica 3-5 anos
Hidroginástica H2	Ginástica 3-7 anos	Hidroginástica H2	Ginástica 3-7 anos
Alongamentos	Ginástica 8-12 anos	Alongamentos	Ginástica 8-12 anos
Localizada	Futsal 3-7 anos	Localizada	Futsal 3-7 anos
Pilates H1	Futsal 8-10 anos	Pilates H1	Futsal 8-10 anos
Pilates H2	Judo 4-6 anos	Pilates H2	Judo 4-6 anos
Pilates H3	Judo 6-8 anos	Pilates H3	Judo 6-8 anos
Pilates H4	Judo 8-10 anos	Pilates H4	Judo 8-10 anos
Pilates H5	Ballet 3-5 anos	Pilates H5	Ballet 3-5 anos
Tai-Chi	Ballet 6-9 anos	Pilates H6	Ballet 6-9 anos
Yoga H1	Xadrez 6-10 anos	Pilates H7	Xadrez Nível 1
Yoga H2		Tai-Chi	Xadrez Nível 2
Cross Training		Yoga H1	
		Yoga H2	

		Cross Training	
--	--	----------------	--

Indicadores	Época 2023/2024	Época 2024/2025
Número de horários	28	32
Número total de vagas	560	656
Média inscritos	537	625
Taxa ocupação	96%	95%

Além das atividades antes mencionadas, foram também realizadas várias ações de caráter pontual, paralelas a estas atividades. Estas iniciativas tiveram como objetivo criar uma maior aproximação à nossa comunidade, promovendo o encontro de gerações à volta do desporto. Em 2024 foram realizadas as seguintes ações ao longo do ano:

- Aulas abertas de futebol, judo, ballet, ginástica e nadar;
- Torneio de futebol pais e filhos;
- Apresentações de final de ano de ballet e ginástica;
- Cerimónia entrega dos cintos de judo (graduações);
- Clínica de Futebol da Estrela;

Aluguer de Espaços

Os alugueres continuam a funcionar nas vertentes regular e pontual. A primeira consiste na utilização contínua ao longo de todo o ano, tendo sido registados ao longo de 2024 a utilização por parte das seguintes instituições/grupos:

- Estímulo-O Lar da Criança;
- Colégio Santa Maria;
- Colégio O Nosso Jardim;
- JUDO Clube de Lisboa;



- Real Passos Manuel;
- Federação Portuguesa de Futebol;
- Grupo Desportivo Parlamentar;
- Grupo Informal de Futebol;
- Space for Drama;
- Centro Cultural Recreativo-Consultório;
- Grupo Informal de teatro.

A utilização pontual constitui-se, na sua maioria, pelo aluguer de espaços para realização de festas de aniversário aos sábados, tendo sido registados mais de 78 alugueres pontuais ao longo do ano de 2024.

Protocolos

Escola de Judo Nuno Delgado

Em 2024, deu-se continuidade ao protocolo entre a Junta de Freguesia de Estrela e a Escola de Judo Nuno Delgado, mantendo os seguintes objetivos:

- Aumentar a atividade física na comunidade, especialmente entre os jovens;
- Reforçar a dinamização do judo na freguesia através da escola de formação;
- Melhorar as condições de treino para o desenvolvimento dos atletas.

O projeto de judo formação continua a crescer, contando com 61 alunos dos 4 aos 20 anos em dezembro de 2024. A colaboração entre as instituições também se mantém ativa, com apoio mútuo em iniciativas e eventos comunitários.

Ir Associação dos Amigos do Rugby do Belém

Em 2024, foi dada continuidade ao protocolo entre a Junta de Freguesia de Estrela e a Ir Associação dos Amigos do Rugby do Belém, com o objetivo de promover e apoiar o desenvolvimento do rugby entre crianças e jovens.

No âmbito deste apoio, a associação realizou diversas ações de dinamização da modalidade, envolvendo cerca de 300 crianças, e participou em iniciativas sociais, como a entrega de cabanos de Natal, contribuindo com doações e apoio logístico. Além disso, o clube continua a divulgar a identidade da Estrela nos seus equipamentos e meios de comunicação.

Clube Nacional de Natação

Em setembro de 2024 foi celebrado o protocolo com o Clube Nacional de Nata o (CNN) para a época 2024/2025. Este protocolo d  acesso a condições especiais para os residentes na Estrela, nomeadamente 50% em atividades aquáticas. De acordo com os registos do CNN o número médio de inscritos ao abrigo deste protocolo em 2024 foi de 127 pessoas.

Co r ncia e aluguer de instalações para atividades próprias das instituições

No âmbito da utilização regular dos espaços por parte de várias instituições foram celebrados protocolo com as seguintes instituições, que visam estabelecer os termos e as condições específicas de utilização, a título de co r ncia, das instalações que são disponibilizadas no âmbito da atividade desenvolvida por cada entidade:

- Esperança Atlético Clube;
- Grupo Dramático e Escola "Os Combatentes";
- Sport Clube Monte Pradense;
- Associação de Moradores do Bairro da Fonte Santa;
- Associação Portuguesa de Navegantes And rmonos.

Foram ainda repassados os protocolos com as seguintes instituições educativas da freguesia, com o intuito de estabelecer os termos e as condições específicas de aluguer a custo reduzido das instalações desportivas da Junta de Freguesia de Estrela:

- Colégio Santa Maria;
- Colégio O Nosso Jardim;
- Externato O Lar da Criança.



Apoio a instituições desportivas

No âmbito do desporto, ao longo do ano de 2024, a Junta de Freguesia de Estrela prestou apoios financeiros e não financeiros.

Apoio não financeiros concedidos no âmbito do Desporto:

1. Cedeira da Nave Central para realização de treinos de futebol:
 - Esplanada Atlético Clube;
 - Grupo Dramático e Escola "Os Combatentes";
 - Sport Clube Monte Pradense;
 - Associação de Moradores do Bairro da Fonte Santa.
2. Cedeira do auditório para realização de reuniões à Associação Portuguesa de Narcóticos Anónimos.
3. Autocarro para deslocação da equipa de futebol da Associação de Estudantes do Instituto Superior de Economia e Gestão, ao Campeonato Nacional Universitário, que se realizou em Aveiro.

Apoio financeiro concedidos no âmbito do Desporto:

- Sport Clube Monte Pradense: Aquisição de equipamentos e material desportivo para a equipa de futebol e para organização da festa do 57º aniversário do clube;
- Federação Portuguesa de Sumo: Organização da festa de natal do clube;
- Escola de João Nuno Delgado: Apoio para realização do 1º Grande Prémio Nuno Delgado Academia Estrela e apoio para deslocação de atleta a estágio internacional;
- Associação de Estudantes do Instituto Superior de Economia e Gestão: Apoio para custos logísticos e operacionais durante a participação no Campeonato Nacional Universitário;
- Associação de Moradores do Bairro da Fonte Santa: Aquisição de equipamentos e material;
- IV Associação dos Amigos do Rugby do Belém: No âmbito do protocolo mencionado no ponto 3.2.



Eventos desportivos

Corra-Mato

O Corra-Mato Escolar é um evento desportivo que se realiza no jardim da Estrela e é direccionado para as crianças das escolas públicas do 1º ciclo da freguesia, a Escola Nº72 e a Escola Fernanda de Castro.

O evento realizou-se no período da manhã do dia 22 de maio e contou com a presença de cerca de 200 crianças de 1º ao 4º ano. Contámos também com a presença de muitos pais e encarregados de educação que quiseram manter presença para apoiar os seus educandos, alguns dos quais se inscreveram para ajudar como voluntários ou até para participarem na corrida dos adultos. Além da participação dos pais, alguns familiares também participaram desta iniciativa, obtendo assim uma oportunidade para a criação de um evento mais familiar no ano seguinte.

Ao longo da manhã foram realizadas várias corridas de acordo com o ano de escolaridade e género. Depois de vermos os mais pequenos a correr, foi a vez dos pais calçarem os sapatinhos de corrida e mostrarem que ainda tem tanta energia como os filhos.

Todas as participantes, staff e voluntários receberam uma t-shirt alusiva ao evento, que facilitou a identificação dos envolvidos no dia. Além disso todas as crianças receberam um diploma de participação.

No final do evento realizou-se a cerimónia de entrega dos prémios, tendo sido medalhados os três melhores classificados de cada categoria, tanto das crianças como dos Encarregados de Educação.

Por fim foram destacados todos os momentos de fairplay e superação registados neste dia, tendo sido entregue um prémio "Clara e Francisco" a cada escola, como prémio coletivo para todas as crianças pelo seu espírito de equipa, solidariedade e empenho durante a corrida.



Desporto nas Escolas

É um projeto que pretende levar às escolas e colégios de 1º ciclo da frequência a possibilidade de as crianças experimentarem modalidades desportivas diferentes daquelas que praticam no dia-a-dia nas escolas.

No dia 28 de maio a Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência, realizou uma atividade de dinamização das modalidades de Polylast e Bocce, dirigida aos alunos do Colégio "O Novo Jardim".

O objetivo desta iniciativa foi proporcionar a estas crianças a possibilidade de experimentarem duas modalidades de desporto adaptado, promovendo a inclusão, a sensibilização para as capacidades das pessoas com deficiência, e a valorização da diversidade no desporto.

Entre as 14h30 às 16h30, os alunos tiveram oportunidade de experimentar estas duas modalidades, de forma gratuita, com a supervisão de técnicos credenciados. Esta atividade contou com a presença de duas turmas, do 1º ano de escolaridade, com um total de cerca de 40 alunos.

Este ano voltámos a contar com a colaboração da Federação Portuguesa de Ginástica com a dinamização de aulas nas Escolas Básicas Fernanda de Castro e nPT2. Além desta federação, pudemos contar com a presença da XV Associação dos Amigos do Rugby do Beirém, que dinamizou duas aulas de Rugby na Escola Fernanda de Castro e da Escola de Dança Udanco, que dinamizou aulas de dança para os alunos dos vários anos de escolaridade.

No dia 15 de outubro, realizaram-se 12 aulas de experimentação das diversas modalidades acima mencionadas, onde participaram alunos da Escola T2, Escola Fernanda de Castro tendo sido contabilizados cerca de 200 alunos envolvidos.

Grande Prémio Nuno Delgado Academia Estrela

No dia 25 de maio realizou-se no pavilhão desportivo da Academia Estrela os eventos Respect Day e Grande Prémio Nuno Delgado Academia Estrela. Este evento, organizado pela Escola de



Judo Nuno Delgado e pela Junta de Freguesia de Estrela, e que pretendia celebrar os 40 anos de Judo do Nuno Delgado trouxe centenas de judocas dos vários centros de Judo da Escola de Judo Nuno Delgado à Academia Estrela para uma competição saudável. Para os mais novos foi realizada uma mega-aula de judo onde os pais também foram convidados a subir ao tatami. Tivemos a honra de receber no evento um conjunto de personalidades, nomeadamente o Primeiro-Ministro de Cabo Verde. Este evento vem reforçar a parceria que existe entre a Junta de Freguesia de Estrela e a Escola de Judo Nuno Delgado que, juntas, pretendem continuar a promover o desporto e o judo junto da nossa comunidade.

Estrela Fit

Este ano, a Estrela Fit foi realizada em duas vertentes distintas. A primeira, inteiramente voltada para as crianças, coincidiu com a celebração do Dia da Criança, no dia 1 de junho. A segunda, mais tradicional, foi dedicada à prática desportiva para adultos, sem deixar de lado a participação dos mais pequenos, com um espaço especialmente concebido para eles.

No evento realizado no Dia da Criança, dedicado às crianças, foram oferecidas diversas atividades lúdicas, como pinturas faciais, modelagem de balões, bolas de sabão gigantes e um circuito com atividades gínicas. As pipocas e o algodão doce foram um sucesso entre as crianças, garantindo momentos de grande alegria ao longo de todo o dia. Com uma adesão significativa, o evento foi um grande sucesso, demonstrando o seu valor e impacto na comunidade.

Para a edição tradicional de 2024 as datas definidas foram 22 e 29 de junho e 4 e 11 de julho. Durante estas quatro manhãs, o Jardim da Estrela contou com aulas de Yoga, Tai-Chi, CrossFit, Dança e Cardio Fitness, destinado a mulheres de todas as idades, bem como diversas atividades direcionadas para as crianças. Nas aulas direcionadas para adultos, a Junta de Freguesia de Estrela contou com o apoio de vários parceiros que ficaram responsáveis pela dinamização das mesmas, aos quais estendemos um agradecimento.

Achisma Centro de Yoga do Bato, assegurou as aulas de Yoga das quatro sessões, com uma média de 12 alunos por sessão.

Ufância: assegurou a aula de dança, que pelo formato adotado, teve muita pouca adesão;

Mom in Balance: assegurou as aulas na sessão de 29 de junho, com cerca de 20 participantes;

Boa Caravelas CrossFit: assegurou a aula de Cross Fit da sessão de 4 de julho, com cerca de 10 participantes;

Academia Estrela: assegurou a aula de Tai-Chi no dia 13 de julho, com mais de 20 participantes.

O espaço dedicado às crianças contou com uma grande diversidade de atividades físicas, onde as crianças puderam saltar e realizar exercícios físicos acompanhados por um técnico especialista na área. Neste espaço dedicado aos mais novos contamos com cerca de 40 crianças em cada um dos dias do evento.

6. Juventudes

7. A área das Juventudes é responsável pelo planeamento e organização de programas de atividades dirigidos a dois grupos-alvo de intervenção: Crianças/Jovens e Seniores.

Os Programas de Férias da Freguesia de Estrela são dinamizados durante o período de interrupções letivas da Páscoa, Verão e Natal, para crianças entre os 3 e os 12 anos. Deste modo, pretende-se chegar a um maior número de famílias, apoiando as mesmas durante os referidos períodos, atendendo à necessidade de reorganização da vida familiar e profissional.

A par dos objetivos para os Programas de Férias, traçam-se também objetivos no que respeita à população Sénior da Freguesia de Estrela. Assim, ao longo do ano realizam-se diversas iniciativas através dos programas “À Descoberta” e “Féria-Estrela Sénior”. Com estas atividades pretendem-se alcançar benefícios físicos, prevenir o isolamento social e, em simultâneo,



proporcionar momentos felizes e de descontração de forma que os participantes consigam fomentar e construir novas amizades aumentando assim a sua rede social.

“O objetivo principal do projeto é proporcionar aos idosos da freguesia de Estrela, a partir dos 65 anos de idade, a oportunidade de conhecerem e conhecerem os locais mais emblemáticos de Portugal, bem como a sua autonomia socio afetiva e integração social.”

À Descoberta

Os programas “À Descoberta” são atividades dirigidas aos seniores da freguesia de Estrela, a partir dos 65 anos de idade. Estes procuram promover a melhoria da qualidade de vida dos seniores da nossa freguesia, bem como a sua autonomia socio afetiva e integração social.

Dentro destes, inserem-se os programas “À Descoberta de Portugal”, “À Descoberta da Europa” e “À Descoberta do Mundo”.

“À Descoberta de Portugal”

Extremos

O programa “À Descoberta de Portugal”, segue a cultura como linha orientadora através da valorização do espólio cultural, dotado de importância tanto material como imaterial, aliando a arte e lazer. Tem como objetivo levá-los a conhecer ou visitar os locais mais emblemáticos de Portugal.

No dia 28 de setembro, realizou-se a 1ª edição de 2024 do programa “À Descoberta de Portugal”, desta vez em descoberta de Extremos. As inscrições para esta atividade decorreram nos dias 2 e 4 de setembro, onde pudemos contar com a presença de 250 fregueses.

Neste passeio os nossos seniores iniciaram o programa com uma visita guiada ao Museu Bernardo Estremoz, este equipamento museológico apresenta aquela que é considerada a maior e mais importante coleção privada de espólios de Portugal, e visitar aquele que é um dos mercados a céu aberto, mais conhecidos a nível nacional o “Mercado de Sábado de Extremoz”.



onde os nossos seniores tiveram a possibilidade de adquirir produtos regionais do Alentejo e visualizar as vinhas que também se encontram neste típico mercado semanal. Foi ainda realizado um almoço típico no restaurante “Manjar de Estremoz” onde saborearam iguarias típicas alentejanas como os queijos, os enchidos e a migas. Após o término do período do almoço, os avós de Estrela foram ainda presenteados com uma atuação de marchas e cantos tradicionais por parte da Academia Sénior de Estremoz.

“À Descoberta do Mundo”

Mediterâneo

Entre os dias 22 e 24 de outubro, realizaram-se as inscrições para a 3ª edição do Programa “À Descoberta do Mundo”, programa exclusivo e reservado na freguesia de Estrela com +55 anos, que na sua terceira edição vai contar com uma viagem pelo mediterrâneo. Contou com a inscrição de 80 seniores da freguesia. Para este programa, foi estipulado um valor mensal de acordo com o escalão de rendimentos apresentados.

Santiago

De 11 a 15 de novembro, realizou-se a 3ª edição do programa “À Descoberta do Mundo”, desta vez em descoberta do país de Cabo Verde, concretamente da ilha de Santiago com os nossos seniores. As inscrições para esta atividade decorreram nos dias 28 a 30 de novembro de 2021, onde pudemos contar com a inscrição 71 fregueses.

Nesta viagem até à ilha de Santiago, em Cabo Verde, os participantes tiveram a oportunidade única de vivenciar a rica cultura e história local. A viagem começou na Vila de São Domingos, um pequeno município rural que oferece uma imersão na vida tradicional cabo-verdiana. De lá, os participantes seguiram para a Cidade da Assomada, conhecida pelo seu mercado vibrante e pela proximidade com áreas de agricultura, passando por Chão Bom, uma localidade cheia de histórias.

Em seguida, visitaram o bairro do Plateau, o centro histórico da cidade da Praia, onde caminharam pelas ruas ladeadas de edifícios coloniais e exploraram o movimentado Mercado de Sucupira, conhecido por ser o maior mercado a céu aberto da ilha. Lá, puderam vivenciar o cotidiano local e apreciar o artesanato e produtos típicos.

Um dos momentos mais marcantes da viagem foi a visita à Cidade Velha, Património Mundial da UNESCO, antiga capital de Cabo Verde, onde os viajantes conheceram o rico legado histórico e colonial da região. Também exploraram o que resta do Campo de Concentração do Tarrafal, um local marcado de memórias dolorosas da história colonial portuguesa, onde muitos opositores políticos foram encarcerados.

Os nossos participantes tiveram também a oportunidade de relaxar na famosa Praia do Tarrafal, um paraíso de areia branca e águas cristalinas, ideal para descanso e contemplação.

Durante a viagem, houve também a oportunidade de saborear as iguarias típicas da culinária cabo-verdiana, como a tradicional Cachupa, o cozido de milho e feijão, e o mamonengal, um prato à base de peixe fresco, que agradaram os paladares dos participantes e acrescentaram uma dimensão gastronómica à experiência.

Essa jornada pela ilha de Santiago permitiu aos participantes não apenas conhecer as belezas naturais e históricas de Cabo Verde, mas também mergulhar na sua cultura, sabores e hospitalidade que caracterizam este povo.

Praia Estrela Sénior

O programa "Praia Estrela Sénior" é uma atividade bianual dirigida a seniores da nossa freguesia, a partir dos 55 anos de idade. Considera-se que, a praia, enquanto espaço natural, torna-se espaço propício para a socialização e lazer, sendo também uma opção para a prática de atividade física. Assim, a realização de um programa desenvolvido em ambientes de praia, são de maior relevância.

A primeira edição do programa "Praia Estrela Sénior" foi realizada de 17 a 21 de junho. Nesta edição, contámos com a participação de 112 fregueses e os passeios incluíram as praias da



Figueirinha, Saúde, Praia da Riviera e Praia da Foz do Lisandro. Os almoços realizaram-se nos restaurantes "Novo 10", "Riviera", "GRAN 10", "Bombordo" e "Quinta de Santa Maria".

Para a edição de agosto, a qual se realizou de 26 a 30 de agosto, contámos com a participação de 118 fregueses e os passeios incluíram as praias da Figueirinha, Saúde, Praia da Riviera e Praia da Foz do Lisandro. Os almoços realizaram-se nos restaurantes "SOMO Country Club", "Grão d'Árcia", "Novo 10", "Ora-a-Ora" e "Moinho da Praia".

Para a participação das duas edições do programa, as inscrições foram realizadas nos dias 20, 21 e 22 de maio nas instalações da Junta de Freguesia de Estrela.

Programa Interrupções Escolares

A Junta de Freguesia de Estrela, durante os períodos de interrupções escolares, desenvolve Programas de Atividades de Férias. Estes programas são dinamizados durante o período de Páscoa, Verão e Natal, para crianças entre os 3 e os 12 anos. Deste modo, pretende-se chegar a um maior número de famílias, apoiando as mesmas durante os referidos períodos, atendendo à necessidade de reorganização da vida familiar e profissional.

Férias de Páscoa 2024

O Programa de Férias de Páscoa, constitui um apoio para as famílias da Estrela durante as interrupções letivas sendo destinada a crianças com idades compreendidas entre os 3 e os 12 anos.

Os programas são diversificados, sendo da responsabilidade da equipa de coordenação a elaboração dos planos de atividades adaptado a cada faixa etária, apostando sempre nas vertentes educativas, desportivas e lúdicas, promovendo hábitos de vida saudáveis, dando a conhecer locais de interesse histórico e cultural, incentivando momentos de lazer e de diversão, com fins pedagógicos, assim como por meio da transmissão de valores, como sendo a importância da interação e da partilha, com o intuito de fazer com que as crianças se sintam parte integrante de um todo.



Estas férias realizaram-se nos dias entre 25 de março e 5 de abril, para as faixas etárias dos 3-5 anos, 6-8 anos e 9-12 anos, contando com a participação de um total de 258 crianças.

As atividades do Programa contemplaram visitas ao Aqueduto das Águas Livres, ao Hello Park, à Teyland, ao Rugby dos Belenenses, ao Jump'land, assim como espetáculos de Magia e Teatro, bem como atividades lúdicas nas quais se incluíram os insufláveis e os ateliers de expressão plástica e de culinária. Pudemos também proporcionar a vinda dos Neurónios Curiosos às instalações da junta para a realização de experiências científicas sobre o ADN, bem como da Escola Uolance para dar ritmo às nossas férias.

Férias de Verão 2024

O Programa de Férias de Verão 2024 decorreu entre os dias 1 e 26 de julho. As inscrições para esta atividade decorreram nos dias 16 a 18 de abril, onde pudemos contar com a inscrição de 287 crianças em cada quinzena do programa.

As atividades do Programa são feitas e pensados conforme cada faixa etária (3-5 anos, 6-8 anos e 9-12 anos) e a respetiva quinzena (1 a 12 de julho e 13 a 26 de julho). Os dias de férias contaram com diversas praias, como a Praia da Saúde, Praia da Riviera, Praia do Infante, Praia Fluvial dos Olhos d'Água, entre outras. As atividades contaram com a visita ao Cinema, Pacinas de Santarém e de Camacho, Parque Rural Tândor, Quantum Park, Emboscada Parque Aventura e Dino Parque. Ainda, a parceria com o Belenenses Rugby com a realização de uma atividade com o grupo dos 9-12 anos no Joaquim Chaves Saúde Rugby Park, localizado em Monsanto.

Férias de Natal 2024

O Programa de Férias de Natal, constitui um apoio para as famílias da Estrela durante as interrupções letivas sendo destinado a crianças com idades compreendidas entre os 3 e os 12 anos.

Os programas são diversificados, sendo da responsabilidade da equipa de coordenação a elaboração dos planos de atividades adaptado a cada faixa etária, apostando sempre nas

vertentes educativas, desportivas e lúdicas, promovendo hábitos de vida saudáveis, dando a conhecer locais de interesse histórico e cultural, incentivando momentos de lazer e de diversão, com fins pedagógicos, assim como por meio de transmissão de valores, como sendo a importância da interação e da partilha, com o intuito de fazer com que as crianças se sintam parte integrante de um todo.

Estas férias realizaram-se entre os dias 18 a 23 de dezembro. As inscrições para esta atividade decorreram nos dias 15, 16 e 17 de outubro para as faixas etárias dos 3-5 anos, 6-8 anos e 9-12 anos, contando com a participação de um total de 185 crianças.

As atividades do Programa contemplaram visitas ao 3D Fun Art Museum, ao Quantum Park, à Toyland, ao Teatro Lu Ca, ao Feijão Verde, assim como espetáculos de Circo, bem como atividades lúdicas nas quais se incluíam os insufláveis e os ateliers de expressão plástica, culinária e desportiva. Pudemos também proporcionar a vinda dos Neurónios Curiosos às instalações da junta para a realização de experiências científicas e foi realizada uma visita ao Cacais Christmas Village.

Gabinete de Desenvolvimento Comunitário (GDC)

O GDC, assume como sua principal missão a melhoria da qualidade de vida da população e a capacitação da comunidade, dos indivíduos e das organizações locais. Isso é realizado através da implementação de um conjunto integrado de programas, projetos, serviços e ações. Essas iniciativas visam, por um lado, atenuar as fragilidades psico-sociais da comunidade e, por outro, focar na sua prevenção.

A intervenção do GDC tem como objetivo geral compreender e interpretar as problemáticas sociais da comunidade local para melhor atender às necessidades e desafios enfrentados, assim como desenvolver iniciativas na área da saúde e cultura. Para alcançar esse objetivo, adota-se uma abordagem holística na sua metodologia de ação, isso implica na integração de conhecimentos e técnicas provenientes de diferentes atores da comunidade local, sejam eles profissionais ou não profissionais. Essa abordagem procura fortalecer e valorizar o potencial das pessoas, famílias e instituições, capacitando-as para resolver ou minimizar as suas problemáticas sociais.

Desenvolvimento Social

SOS Estrela - Atendimento Social Integrado

O atendimento social integrado, que a Junta de Freguesia de Estrela disponibiliza à Comunidade, é um serviço de proximidade que tem como principal objetivo informar, orientar e apoiar os fregueses e famílias em situação de vulnerabilidade socioeconómica.

No âmbito das Respostas Sociais da Unidade de Desenvolvimento Social e Saúde, durante o ano de 2024, foram realizados 171 (duzentos e setenta e dois) atendimentos sociais, 46 (quarenta e seis) visitas domiciliárias e 11 (onze) foram provas de vida. Durante o ano de 2024 foram rececionados e efetuados 7624 (sete mil, seiscentos e vinte e quatro) telefonemas. Os principais problemas apresentados relacionam-se com questões ligadas a pedidos de apoio no âmbito da Fundo de Emergência Social e de Recuperação de Lisboa, encaminhamentos para



resposta alimentar, quer Banco Alimentar quer Canteiros Sociais, problemas de habitação e candidaturas aos programas da CMF; situações de controlo/ordens de despejo e falta de condições habitacionais; pedidos de esclarecimentos sobre direitos (apoio no pedido de prestações sociais) e situações de aumento da debilidade da saúde que promoverem a integração em Serviços de Apoio Domiciliário, apoio na procura de emprego, pedidos de Apoio Jurídico, e pedidos para integração no Programa Estrelas de Quatro Patas.

Cabaz/Ceia de Natal

A atribuição do Cabaz de Natal surge no âmbito do atendimento e intervenção social e tem como grande objetivo proporcionar uma melhor qualidade de vida e bem-estar às famílias, nesta época festiva, que pelas mais variados motivos, se encontram em situação económica mais vulnerável. No sentido de tornar a Ceia de Natal mais diversificada, foram solicitados donativos a várias entidades.

A Junta de Freguesia de Estrela, proporcionou aos agregados a possibilidade de receberem os cabazes na segurança do seu domicílio.

As inscrições para o Cabaz/Ceia de Natal 2024 foram presenciais mediante marcação prévia de forma a evitar aglomerados no atendimento da JFE. Foram também realizadas inscrições no domicílio, nas situações em que, por motivos de saúde e/ou problemas de locomoção, não foi possível a deslocação dos beneficiários à JFE para formalizar a inscrição.

No ano de 2024 foram atribuídos cerca de 160 (cento e sessenta) cabazes de Natal aos agregados familiares, o representam um total de 287 (duzentos e oitenta e sete) indivíduos.

Em 2024 a Junta de Freguesia de Estrela contou com as doações e voluntariado de várias entidades, nomeadamente, Jerónimo Martins, El Corte Inglés, Instituto Associação dos Amigos do Rugby de Belém, Sovena, Constantinos SA., Monte D'Alva, Massimo Zanetti Beverage Iberia, Bimbo Donuts Portugal e Opportunity Example Lda.

Apoio na área da habitação

Candidaturas Programas Habitação (CM).

De salientar também o papel da IFE como facilitador no preenchimento de formulários, quer para a segurança social, quer para candidaturas de habitação promovidas pela CM, nomeadamente, o Programa Arrendamento Acessível, no qual foram realizadas 10 (dez) candidaturas para o Regime de Acesso à Habitação Social.

Coefência Temporária de Habitação – Situações de Emergência

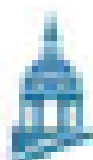
Perante a situação insubornável atual, a Junta de Freguesia de Estrela, tem procurado no âmbito da ação social, apoiar ao nível habitacional, famílias em situação social de grande vulnerabilidade e de emergência social, através da coefência temporária de habitação temporária.

Relativamente às coefências dos indivíduos acima mencionados, a Junta de Freguesia de Estrela durante o ano de 2024 cedeu habitação de emergência a 4 agregados familiares, ficando as despesas mensais de água, eletricidade e gás a responsabilidade dos mesmos.

Apoio a Pessoas em Situação de Sem-abrigo

No decorrer deste período a Equipa Técnica de Rua (ETR), constituída por Psicólogos e Assistentes Sociais, tem percorrido as zonas habituais de pernoita das pessoas em situação de sem-abrigo, deparando-se na sua grande maioria com casos de recusa ao encaminhamento para as entidades competentes. Perante esta realidade, em que as pessoas preferem continuar na rua a estar em centros de acolhimento, houve a necessidade de redefinir estratégias, com o principal objetivo de quebrar barreiras e estabelecer uma relação de proximidade e de confiança com esta população, de forma a intervir ao nível da satisfação das necessidades básicas.

De destacar que o foco desta intervenção é o bem-estar destas pessoas, protegendo-as e assegurando as suas necessidades básicas.



Acresce referir que neste intervalo de tempo, a Unidade de Desenvolvimento Social e Saúde, recebeu 15 (quinze) solicitações por parte dos frequentes, tendo se deslocado aos locais referenciados juntamente com a equipa da Drenar e por vezes com a equipa da Higiene Urbana quando existia necessidade de espaço público.

Fundo de Emergência Social e de Recuperação de Urbos – Vertente de Apoio aos Agregados Familiares

O Fundo de Emergência Social e de Recuperação de Urbos – Vertente de Apoio aos Agregados Familiares, é resultante de uma delegação de competências da CM, sendo um apoio de natureza excecional e temporária a atribuir a agregados familiares encaminhados em emergência habitacional grave e/ou situação de carência económica emergente, que residam no concelho de Urbos, e estejam enquadrados nos critérios requeridos pela CM.

No ano de 2024 foram atribuídos 25 (vinte e cinco) Fundos de Emergência Social, para o apoio no pagamento de rendas, pagamento de despesas com habitação (água, eletricidade e/ou gás) e encargos de saúde. No total foram apoiados 34 (vinte e quatro) agregados residentes na Freguesia de Estrela, o que corresponde a 47 (quarenta e sete) indivíduos apoiados.

Fundo de Emergência FE

A Junta de Freguesia de Estrela, não se querendo substituir às competências da Santa Casa de Misericórdia de Urbos, criou uma resposta transitória e pontual para situações de risco iminente e, por consequência, com acentuada gravidade ou urgência de intervenção que instabilize a situação dos recursos sociais existentes em tempo útil.

No ano de 2024 foram atribuídos 4 (quatro) apoios no âmbito do Fundo de Emergência Social da Junta de Freguesia de Estrela referentes a 4 (quatro) agregados familiares, um total de 6 (seis) indivíduos. Estas atribuições tiveram como objetivo, apoiar os agregados familiares que pelos mais variados motivos, não foi possível enquadrar no RES CM, e/ou nas respostas sociais existentes.

Produtos de Apoio

A Junta de Freguesia de Estrela, no âmbito da sua intervenção social, criou o Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPPA), que disponibiliza produtos que se enquadram na categoria de cuidados pessoais: Pannos, Fraldas e Roupados, entregues mensalmente. Outra vertente deste apoio é referente ao empréstimo de produtos auxiliares de mobilidade reduzida (e.g. canadianas, cadeiras de rodas, entre outros).

Esta resposta abrange pessoas com deficiência e pessoas que por incapacidade temporária necessitam de produtos de apoio, desde que comprovem a necessidade dos mesmos através de atestado médico.

Encontram-se a beneficiar desta resposta 5 (cinco) utentes que são pessoas idosas, incluindo ainda, 2 (duas) situações referentes a pessoas com menos de 65 anos, que devido a problemas de saúde mental e problemas oncológicos, apresentam necessidade deste apoio. Realizaram-se 12 (doze) entregas de produtos de apoio, no ano de 2024.

Transporte Solidário de Estrela

O serviço de Transporte Solidário de Estrela (TSE), no âmbito das respostas sociais da Junta de Freguesia de Estrela, disponibiliza gratuitamente transporte a pessoas com mobilidade reduzida, transporte em ambulâncias, através de uma parceria com os Bombeiros Voluntários de Ajuda aos Fregueses em situação de vulnerabilidade humana e/ou financeira, com dificuldades de autonomia física e/ou cognitiva.

O TSE, em parceria com a UBER, trata-se de um serviço de transporte de pessoas autónomas, quando se verifica que os meios de subsistência não permitem a supressão de necessidades relacionadas com a dedicação a diferentes serviços (e.g. finanças, segurança social, tratamentos médicos ou consultas médicas/hospitalares). Este apoio é atribuído mediante avaliação socioeconómica.



No âmbito desta resposta, foram realizados 2686 (dois mil, seiscentos e oitenta e seis) transportes durante o ano de 2024.

A JRE continua a assegurar o transporte diário de uma criança da Freguesia em UBER, adaptado a pessoas com dificuldades de mobilidade, de e para o Instituto da Imaturidade para Pessoas com Necessidades Especiais, sito na Rua do Borja.

Acesso à Justiça

O Protocolo de Colaboração entre o Conselho Regional da União da Ordem dos Advogados e a Junta de Freguesia de Estrela, tem como objetivo assegurar o acesso ao Direito e aos Tribunais para defesa dos seus direitos e interesses legalmente protegidos, não podendo a justiça ser denegada por insuficiência de meios económicos. Neste sentido, a Junta de Freguesia de Estrela assegura a consulta jurídica aos cidadãos que residam na área geográfica da Freguesia de Estrela ou que nela estejam reconhecidos e que, por insuficiência de meios económicos, não tenham a possibilidade de custear os serviços prestados por um advogado. Durante o ano de 2024 foram realizadas 24 (vinte e quatro) consultas jurídicas.

Programa Estrelas de 4 Patas

A Freguesia de Estrela tem como missão assegurar o bem-estar da sua comunidade e também o dos seus animais. A Freguesia de Estrela considera que os animais de companhia trazem muitos benefícios no desenvolvimento psicológico, social e na qualidade de vida dos seus donos e contribuindo dessa forma para a diminuição dos índices de solidão, depressão, ansiedade e stress.

Atualmente existem muitas famílias a atravessarem dificuldades económicas e que necessitam de diversos apoios sociais. Verifica-se igualmente a inexistência de qualquer tipo de auxílio para os seus animais, o que por vezes leva as famílias a terem de entregá-los às entidades competentes. Após identificação da necessidade de assegurar a subsistência das famílias e dos seus animais, surge o Programa "Estrelas de 4 Patas".



O Programa “Estrelas de 4 Patas” é resultante de uma parceria com a Anomalia, no âmbito do “Street Vet – Vet na Rua”. Esta parceria tem como objetivo dar resposta às necessidades das famílias mais carenciadas no cuidado dos seus animais de companhia e é representada por uma equipa multidisciplinar que providencia atendimentos de caráter social e de saúde veterinária. A Freguesia de Estrela apoia famílias com baixos recursos económicos que têm animais de companhia, através de uma avaliação da condição financeira.

O Programa “Estrelas de 4 Patas” assegura procedimentos médicos aos animais de companhia (cães e gatos), alimentação, assim como um acompanhamento personalizado em casa dos fregueses.

Durante o ano de 2024 encontravam-se inscritos no programa 15 (quinze) agregados familiares, o que corresponde a 20 (gatos) gatos e 9 (nove) cães.

Articulação e avaliação na área do apoio alimentar

No ano de 2024, a equipa mantém a articulação e avaliação socioeconómica de famílias para apoio ao nível da alimentação, realizada por parte de outras entidades, numa lógica de rentabilização de recursos e não sobreposição destas respostas. Neste sentido e de forma a concretizar este objetivo, têm sido realizadas reuniões com as várias entidades que prestam apoio alimentar, tais como: Santa Casa de Misericórdia de Lisboa (SCML), Centro Social e Paroquia São Francisco de Paula (CSPFP), Assistência Paroquia de Santos-o-Velho (APSOV), Conferência Vicentina.

Neste sentido, foram encaminhados 17 (dezanove) agregados familiares para resposta de Canteiros Sociais e distribuição do Banco Alimentar na freguesia através do Centro Social e Paroquia São Francisco de Paula (CSPFP), Conferências Vicentinas e Assistência Paroquia de Santos-o-Velho (APSOV).

Os voluntários das Conferências Vicentinas – Basílica da Estrela, mantiveram o seu apoio aos idosos da freguesia, ao nível do acompanhamento de proximidade. Este acompanhamento visa diminuir o isolamento e a solidão de idosos sem suporte familiar, tendo um papel fundamental



na vida destes idosos, pois são um elemento de ligação e sinalização de situações. Encontram-se 7 (sete) idosos a beneficiar deste apoio.

Articulação com Atendimento Social da SCMI na IPT

Ainda no âmbito do Atendimento Social Integrado é realizada uma articulação com o atendimento social da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa – UOP Tejo, que se apresenta como uma abordagem coordenada entre os diversos serviços de ação social presentes no território.

Esta articulação tem como objetivo potenciar a criação de respostas mais adequadas aos problemas sociais dos fregueses, rentabilizando os recursos existentes, eliminando sobreposições de atuação e permitindo um melhor planeamento dos serviços e entidades dos mesmos.

Apoio às IPSS's

O Apoio às Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS) da Freguesia de Estrela tem como missão capacitar e promover o desenvolvimento das instituições da Freguesia de Estrela, disponibilizando um conjunto de apoios de caráter financeiro e não financeiro às IPSS's da freguesia, de forma a facilitar e potenciar a sua intervenção no território local.

Em 2004 foram dados os seguintes apoios:

- Apoio financeiro ao Centro Social e Paróquia S. Francisco de Paula, no âmbito da sua participação e colaboração ativa em várias ações na Freguesia de Estrela, dirigidas à população com maiores fragilidades sociais;
- Donativo à Casa de Protecção e Amparo de Santo António, para realização de atividades;
- A Junta de freguesia de Estrela apoia a Missão Paiz.



Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco - Lisboa Ocidental

Durante este período, a freguesia de Estrela participou em 10 (dez) sessões plenárias da CPCJ Lisboa Ocidental. Não se registam encaminhamentos de agregados familiares por parte desta entidade para a JPE.

Saúde

Consultas de Saúde Natural

A Junta de Freguesia de Estrela disponibiliza gratuitamente aos seus frequentes, consultas e tratamentos, no âmbito da designada Saúde Natural, incluindo aconselhamento alimentar e de vida e suplementos naturais, fitoterápicos e nutricionais e aplicação de agulhas de acupuntura.

Durante o ano transato, deu-se continuidade ao projeto, onde estiveram presentes uma média de 15 (quinze) utentes, nas sessões semanais de acupuntura.

Projeto de Literacia em Saúde

No âmbito do Protocolo celebrado entre a Junta de Freguesia de Estrela e a Associação Médicos do Mundo foram dinamizadas 5 (cinco) sessões, pela equipa dos Médicos do Mundo, sendo que o mês de agosto e dezembro, houve uma interrupção do projeto, para além de um cancelamento de uma sessão devido ao mau tempo. Contou-se com a participação de uma média de 16 (dezassete) participantes em cada sessão.

Foram abordadas e dinamizadas as seguintes temáticas:

- 8 fevereiro - Plano de contingência da vaga de frio;
- 7 março - Cuidadores informais;
- 4 de abril - Saúde Oral;

- 8 de maio - A Depressão e automedicação;
- 6 junho - A perceção da integração em Lar (EAP).

"Onde é que anda a minha cabeça?" – Programa de Estimulação Cognitiva e Afetiva

O presente projeto visa a abordagem a novas temáticas sobre o envelhecimento ativo e saudável proporcionando oportunidades regulares, de forma a criar momentos e experiências de convívio, de partilha e de confraternização.

As sessões foram organizadas, com várias temáticas específicas relacionadas com o processo de estimulação de funções específicas (cognitivas e afetivas), com recurso a uma metodologia ativa e reflexiva. Através do uso de diferentes instrumentos de trabalho e de várias linguagens artísticas, nomeadamente, monologos em power-point, jogos, provérbios, desenho, criação de histórias, música, exercícios teatrais, procurou-se envolver os participantes ativamente, nas várias temáticas, promovendo momentos de reflexão e partilha em grupo, de forma a encontrar estratégias para lidar com as diferentes dificuldades (cognitivas e emocionais) inerentes ao processo de envelhecimento.

Em suma, no decorrer deste ano, realizaram-se 6 (seis) sessões, onde participaram uma média de 25 (vinte e cinco) participantes.

A Descoberta de Lisboa

O programa "A Descoberta de Lisboa" é uma atividade dirigida a seniores da nossa freguesia, a partir dos 55 anos de idade. Esta, apresenta como principal objetivo levar a conhecer ou relembrar os locais mais característicos da Cidade. As temáticas da programação variam de edição para edição. Ao longo das várias edições já foram aplicados os seguintes temas: Os Museus, os Jardins, os Palácios, os Teatros, e as Bibliotecas do distrito de Lisboa.

Nesta atividade, e no decorrer do último ano foram realizadas 4 (quatro) visitas, a espaços culturais, onde participaram uma média de cerca de 30 (trinta) seniores, que tiveram a oportunidade de conhecer estes magníficos museus, as histórias e simbolismos neles contidos.

Liga Portuguesa Contra o Cancro "Outubro Rosa"

No âmbito da ação "Outubro Rosa" organizada pela Liga Portuguesa Contra o Cancro, a JPE, juntou-se a esta nobre iniciativa, através do apoio na divulgação e na colocação de laços rosas em árvores, tendo para este efeito sido selecionados cinco jardins que estão sob gestão da JPE (Jardim/Parque Infantil Elva Barata Pedrosa; Jardim Olavo Bilac; Jardim de Santos; Jardim das Francisinhas e Parque Infantil da Praça São João Bosco). Esta ação apresenta como principal finalidade a consciencialização para a prevenção e diagnóstico precoce do cancro da mama, nomeadamente através do Rastreio, e divulgar informação e formas de apoio à mulher e família.

Em 2024 realizaram-se dinâmicas mensais, onde ocorre a substituição dos laços e do material informativo, nos jardins da freguesia, sempre com cores e cartaz alusivo à efemeridade de cada mês.

Projeto Saúde Porta a Porta (SPAP)

No âmbito do Acordo de Parceria celebrado entre a Junta de Freguesia de Estrela, a CUP Infante Santo e Associação de Estudantes da NOVA Medical School – Faculdade de Ciências Médicas, foi dada continuidade ao Projeto Saúde Porta a Porta – Projeto de Voluntariado SPAP, que tem como principal objetivo colmatar lacunas existentes no acesso aos cuidados básicos de saúde e bem-estar de pessoas carenciadas da cidade de Lisboa.

No decorrer deste ano transato, procedeu-se ao recrutamento de novos voluntários através da Associação de Estudantes da NOVA Medical School, com o objetivo de se dar continuidade ao acompanhamento anteriormente prestado, assim como integrar novos beneficiários. Nesse

sentido, foram efetuados 8 (oito) visitas no âmbito deste projeto, de forma a apresentar voluntários e beneficiários integrados nesta fase. Atualmente encontram-se 18 (dezois) idosos a beneficiar deste projeto.

Serenatas à janela – Tuna Económicas (ISEG)

No âmbito do Protocolo celebrado com a Tuna Económicas do ISEG uma das cláusulas previstas é a dinamização de atividades musicais para a Comunidade da Freguesia.

Esta atividade “Serenatas à janela” decorreram à janela de idosos que se encontram mais isolados e sem suporte familiar e identificados pelo ISEG Estrela. O número de elementos da Tuna pode variar entre 6 (seis) a 8 (oito) estudantes. Durante o ano de 2024, realizaram-se 2 (duas) sessões.

Campanha diálise de Sangue - Instituto Português do Sangue

Na sequência da colaboração com o Instituto Português do Sangue, realizou-se uma recolha “Campanha diálise de sangue” no dia 16 de outubro, das 9h00 às 13h00 no espaço biblioteca da JPL, em que a comunidade de residentes da Estrela assim como funcionários juntaram-se a esta iniciativa tão necessária e nobre. Neste contexto, verificou-se um total de 30 inscritos e de 18 colheitas.

Evento “Estrela + Saúde”

Neste âmbito, pretendia-se dedicar um dia em que o intuito foi destacar a importância da promoção da saúde para o bem-estar das pessoas e da comunidade, enfatizando uma visão positiva da saúde. Acreditamos que a comunidade em que vivemos é de extrema importância para fomentar uma vida saudável e criar uma coesão social, de forma a fortalecer os ambientes saudáveis e facilitar a participação e o empoderamento da mesma. O evento foi realizado no



dia 05 de outubro, no jardim da Estrela, em estreita colaboração com entidades e projetos sediados na freguesia como a Associação Médicos do Mundo, Projeto OFFICINA, Farmácia Extra.

Consideramos o espaço ideal para promover e divulgar o que tão bem se faz na Estrela ao nível da saúde, tendo-se realizado as seguintes atividades: Workshop de Nutrição, de Saúde Mental, Mindfulness, Dança terapêutica e realização de Rastreamos OEF.

Cultura

A cultura é uma necessidade imprescindível, assumindo uma dimensão constitutiva da existência humana, devendo esta ser promovida e disseminada. A área dos Projetos Culturais pretende galvanizar a cultura em todas as suas ações, imaterial e material, fomentando-a. Assume como escopo a democracia cultural, a sua dispenção, manter parcerias existentes, cultivá-las, encontrar novas parcerias, para que a ampliação do acesso cultural consiga atingir o espectro populacional, alcançando diversas camadas.

Na área da Cultura foi dada a continuidade aos vários projetos, acreditando que a continuidade ofere uma visão de estabilidade e coerção dos projetos, permitindo que os mesmos cresçam de ano para ano, ganhem uma maior consistência e amplitude, favorecendo uma dimensão de proximidade dos frequentes. Assim sendo, colocamos a tónica também na perenidade dos projetos, potenciando o seu crescimento, consistência e natural transformação.

Biblioteca João Baptista Coelho

O desenvolvimento do serviço educativo da Biblioteca João Baptista Coelho é um dos pilares fundamentais da oferta cultural. O equipamento revelou-se essencial na resposta às solicitações por parte das entidades educacionais dos frequentes relativamente à dinamização de atividades. Habitualmente, a equipa da Biblioteca organizou leituras de histórias, segundas



de um momento criativo ou, em alternativa, lúdico-pedagógico. No total, realizaram-se 28 (vinte e oito) leituras em 2024.

Em adição, a Biblioteca João Baptista Coelho/Centro de Documentação da Estrela tem cerca de 8 mil títulos, distribuídos por áreas temáticas identificadas como relevantes para o desenvolvimento dos projetos de intervenção sociocultural na freguesia. Foi possível dar continuidade à requisição de livros da Biblioteca através das visitas semanais das turmas da Escola 72 e também do serviço e presença da Biblioteca Jardim, no Jardim da Estrela, no qual foram realizados pedidos específicos e, mais tarde, foram levantados os livros no mesmo local. Durante o ano de 2024, registaram-se 27 (vinte e sete) requisições de livros da Biblioteca João Baptista Coelho.

Biblioteca Jardim

A reabertura da Biblioteca Jardim no mês de janeiro de 2024 levou a uma edição sem precedentes, que se traduziu num número total de visitas de 2379 (duas mil cento e setenta e nove) durante os dois meses de funcionamento. A Biblioteca Jardim afirmou-se como um espaço cultural de proximidade único, tendo como valências: a oferta diversificada e constantemente renovada de livros, através do bookcrossing (troca de livros), tendo sido levantados 210 (duzentos e dez) livros, o que permitiu o acesso gratuito e facilitado à cultura; o convívio gerado no espaço e a criação de uma comunidade coesa e fiel ao projeto. O espaço infantil é gerido desse mesmo convívio, no qual as crianças desfrutam de um momento de criatividade, com o acesso a materiais de desenho e pintura, ou a um momento de leitura de histórias com os pais ou cuidadores.

A Biblioteca Jardim acolheu projetos culturais como as *Marchés d'Enchanter* e as leituras animadas realizadas com as entidades educacionais da freguesia, de forma a manter uma dinâmica cultural viva e em contacto permanente com os frequentes que frequentam o espaço.

Eventos e outras atividades

Marinh@s d'Encantar

As Marinh@s d'Encantar foram retomadas no mês de fevereiro, com o objetivo de proporcionar um momento cultural às famílias, uma vez por mês, ao sábado de manhã. No ano de 2024, foram realizadas 3 (três) sessões, com um total de 71 (setenta e uma) participações.

- 24 de fevereiro - no âmbito do segmento Marinh@s d'Encantar no Museu, realizou-se a sessão *Aconder no Museu da Marioneta* com uma oficina de origami. A atividade contou com uma visita guiada ao museu, seguida de uma oficina criativa de construção de marionetas através do origami. Participaram na atividade 27 (vinte e sete) pessoas.
- 22 de março - *Aconder na Livraria Tinta nos Nervos - Espetáculo* Os pioneiros contam do mundo do contador de histórias Rodolfo Castro, na Livraria Tinta nos Nervos. Estiveram presentes 22 (vinte e dois) participantes.
- 20 de abril - *Aconder na Biblioteca com o Orfeu Negro - Leitura* da obra *Doqui ninguém passa* pela contadora de histórias Inês Blanc, em parceria com a oficina editora infantil Orfeu Negro, na Biblioteca João Baptista Coelho. O tema da sessão foi a liberdade, com uma oficina criativa associada. Estiveram presentes 21 (vinte e um) participantes.
- 25 de maio - *Aconder no Jardim com o Urlo da Estrela - Oficina* criativa dedicada à história do Urlo da Estrela, com a mediadora cultural Cristina Campos, na Biblioteca Jardim. A sessão abordou a temática dos direitos dos animais, que foi acompanhada pela construção de máscaras de leões. Estiveram presentes 22 (vinte e dois) participantes.
- 28 de junho - *Aconder no Jardim com a Planeta Tangerina - Laboratório* de desenho livre na Biblioteca Jardim, dinamizado pela ilustradora Inês Oliveira, da editora Planeta Tangerina, que venceu o Prémio Nacional de Ilustração em 2023. Estiveram presentes 50 (cinquenta) participantes.
- 27 de julho - *Aconder na Galeria Madrugua - Oficina* de experimentação plástica, com a utilização de diferentes aguarelas, pelo projeto de mediação artística Apigmenta. A atividade decorreu na Galeria Madrugua, a primeira galeria de arte portuguesa a receber um prémio da federação europeia. Estiveram presentes 14 (quatorze) participantes.
- 28 de setembro - *Aconder no Jardim - Oficina* de dança e expressão corporal, com Sandra Shuu, na Biblioteca Jardim. O tema da sessão foram contos tradicionais infantis. Estiveram presentes 15 (quinze) participantes.



- 30 de novembro – Acordeir na Biblioteca – Oficina de histórias, com Cristina Campos de Leão da Estrela, na Biblioteca João Baptista Coelho. O tema da sessão foi a construção de uma cidade imaginária. Estiveram presentes 15 (quinze) participantes.
- 21 de dezembro – Acordeir na Biblioteca – Oficina de experimentação plástica, com o projeto de mediação artística Apigmenta, na Biblioteca João Baptista Coelho. O tema da sessão foi utilização de diferentes materiais de forma a criar vários tipos de pinturas. Estiveram presentes 10 (dez) participantes.

Festival Cultural Estrela Jovem

O Festival Cultural Estrela Jovem foi concebido a pensar na população jovem da freguesia, de forma a incluí-la nas respostas à população por parte da JRE. O evento decorreu no dia 18 de maio, no Terraplano de Santos, e combinou espetáculos de diferentes jovens artistas, mais especificamente, do comediante Guilherme Garinhas, do grupo musical Rapos Ego e, também, do músico Tomás Meireles. A entrada foi livre, de forma a possibilitar e cumprir o princípio do acesso à cultura. Verificou-se que a adesão aos espetáculos foi muito expressiva, tendo em conta que o recinto ficou preenchido.

Festival – Tunas em Santos

No dia 19 de maio, realizou-se o Festival Tunas em Santos no Terraplano de Santos, organizado pela JRE e pela Tuna Económicas do ISEG, no qual se deu a apresentação dos seguintes grupos musicais: TA (Tuna Académica do IADE), ESCSTUNAS (Tuna Académica da Escola Superior de Comunicação Social) e a ArquitetTuna (Faculdade de Arquitetura da Universidade de Lisboa). O festival obteve um papel de saída da comemoração dos festejos do 30º aniversário da Tuna Económicas.

Concurso de Bandas de Garagem

O Concurso de Bandas de Garagem realizou-se nos dias 14 e 15 de junho, no Terraplano de Santos, após a edição de sucesso de 2019. De forma a proporcionar a divulgação e o lançamento artístico, com o incentivo aos novos talentos, a JRE organizou uma meia-final, na



qual sete bandas concorreram e disputaram o seu lugar na final: PLANETAPLAZZA, The Orange Blue Band, 1A SIM, 4E, Trio-avió, Rising Vultures, Negative. De forma a envolver a restante comunidade na iniciativa, convidar ao público votar no seu artista favorito através da rede social Instagram. A adesão foi expressiva e os resultados possibilitaram que 1A SIM garantisse a posição de 1º lugar, Trio-avió o 2º lugar e, por fim, PLANETAPLAZZA o 3º lugar. Foram atribuídos, respetivamente, prémios monetários no valor de €2.000,00 (dois mil euros e zero cêntimos), €1.000,00 (mil euros e zero cêntimos) e €500,00 (quinhentos euros e zero cêntimos).

Concerto Associação Concertato

No dia 7 de julho, a Associação Concertato realizou, em parceria com a JFE, um concerto de encerramento da temporada 2023/2024 do Coro Adulto Regina Coeli no jardim da Estrela. Foi um momento que envolveu todos aqueles que passaram no Jardim da Estrela e aproveitaram para usufruir de um momento musical de qualidade.

XXX Cinelapa

A XXX Edição do Cinelapa realizou-se nos dias 2, 3, 4, 5, 6, e 7 de setembro de 2024, no jardim da Estrela, sendo que este ano contamos com um maior número de sessões por se comemorar o 20º Aniversário do evento. O evento contou com a presença de mais de 2000 participantes de diferentes faixas etárias.

Os filmes projetados este ano foram: Ferrari, O Reino do Planeta dos Macacos, Bob Marley, Todos menos tu, Overtida Mentos 2 e Furiosa: Uma Jaga Mad Max.

Estrela Associadora



No passado dia 31 de outubro realizou-se o evento Estrela Assustadora, sendo que este ano consistiram duas dinâmicas diferentes no mesmo evento.

A primeira dinâmica compreendeu a tradicional e assustadora Feciflão da Academia Estrela, e a segunda dinâmica, localizada no jardim da Estrela, resultou na produção de um "Escape Garden" para os mais aventureiros.

Verificou-se a participação de mais de duas mil pessoas no evento.



Concurso de Presépios

O presépio é uma das simbologias do Natal, que para uma comunidade na sua maioria católica, tem um grande significado. A Junta de Freguesia de Estrela, promove anualmente, um Concurso de Presépios para as entidades e famílias da comunidade da freguesia, promovendo o envolvimento das mesmas. Neste âmbito foram selecionados quatro presépios, três na categoria individual/famílias da freguesia de Estrela e um na categoria instituições/entidades públicas ou privadas da freguesia de Estrela, que se inscreveram previamente no concurso e dois presépios na categoria instituições públicas ou privadas.



Apoio a Coletividades e Associações

A Junta de Freguesia de Estrela atribuiu, no decorrer deste período, e no âmbito das suas competências, os seguintes apoios às entidades infra elencadas:

- Ao Esperança Atlético Clube foi atribuído apoio financeiro e não financeiro para a organização das marchas populares do ano 2019;
- Ao Grupo Dramático e Escolar "Os Combatentes" foram atribuídos apoios financeiros para a organização do Anual de Santos Popular, para as comemorações do 118.º aniversário da coletividade e para renovação dos equipamentos de ar condicionado da sede da coletividade;
- Associação de Moradores da Fonte Santa para o desenvolvimento de uma ludoteca;



- Ao Sport Clube Monte Prudente no que diz respeito ao apoio para transporte para uma peregrinação a Fátima;
- À Tuna Económica para a realização do seu aniversário;
- Agrupamento 994 Estrela apoio para a aquisição de T-shirts no seguimento de atividade.

TERRITÓRIO

A Divisão de Território, após a reestruturação orgânica que ocorreu para o ano 2024 encontra-se, atualmente, dividida entre os Gabinetes de Higiene Urbana (GHU) e Gabinete de Espaço Público e Pequenas Obras (GEPO), ambos com o principal objetivo de preservar e manter todo o território da Freguesia de Estrela ao nível das legítimas expectativas dos nossos frequentes.

O Gabinete de Higiene Urbana que detém ao seu encargo as várias equipas que operam em todo o território da Freguesia de Estrela, realiza as tarefas de recolha de lixo-disperso, em volta dos ecopontos e das papelarias, desentupagem, varredura, limpeza de sarjetas, recolha de detritos caninos e lavagem de ruas.

O Gabinete de Espaço Público e Pequenas Obras é composta por 3 grandes equipas destinadas a cada área de atuação, nomeadamente, Espaços Verdes, Espaço Público e Manutenção de Infraestruturas.

É importante destacar que os serviços prestados por ambos os gabinetes estão plenamente comprometidos, com equipas focadas e determinadas em garantir a eficiência operacional desta divisão.

Gabinete de Espaço Público e Pequenas Obras (GEPPC)

O GEPPC é o órgão responsável por planejar, executar e controlar as obras de pequeno porte, bem como as intervenções de melhoria do espaço público. O seu trabalho é essencial para garantir a qualidade de vida dos cidadãos e a sustentabilidade do município.

As principais atribuições do GEPPC são:

- Planejar e executar obras de pequeno porte, como a pavimentação de ruas, a instalação de iluminação pública e a construção de calçadas.
- Controlar a execução das obras, garantindo a qualidade e o cumprimento do prazo.
- Gerenciar o orçamento das obras, assegurando a correta aplicação dos recursos.

O GEPPC também é responsável por manter o cadastro das obras realizadas, bem como por prestar informações sobre o andamento dos trabalhos à população.

Para mais informações sobre as obras planejadas e em andamento, consulte o site do GEPPC ou entre em contato com a Prefeitura Municipal de Estrela.



Gabinete de Higiene Urbana (GHU)

O Gabinete de Higiene Urbana, durante o ano de 2024, manteve o mesmo modelo operacional, sendo constituído por quatro equipas que operam em diferentes horários, garantindo assim uma resposta contínua às necessidades da comunidade ao longo do dia.

O modelo operacional continua a estar dividido entre Encarregados Gerais Operacionais, Encarregados Operacionais e Assistentes Operacionais. A atuação das novas equipas continua a ser realizada por turnos e a atuar diretamente na preservação de salubridade em toda a área da Freguesia de Estrela, adaptando-se de forma dedicada às diversas adversidades impostas pelas condições meteorológicas.

Através da dedicação e trabalho de quatro equipas, meios e equipamentos imprescindíveis para a correta e completa execução das suas funções, as equipas de Higiene Urbana da Junta de Freguesia de Estrela continuam a atuar nas seguintes áreas:

- Recolha de lixo que se encontra à volta dos esportos e contentores;
- Desentupimento e lavagem de sumidouros e varjetas;
- Limpeza de detritos carrossas;
- Remoção de ervas/monta nos passeios;
- Lavagem das ruas;
- Varredura.

Atividades

Folha

A Campanha da Folha decorreu entre setembro de 2024 e janeiro de 2025, período em que a queda de folhas atingiu o seu pico, exigindo uma resposta reforçada por parte das equipas de Higiene Urbana.

A acumulação de folhas nas vias públicas representa um desafio operacional significativo, não apenas pela necessidade constante de remoção, mas também pelos potenciais impactos negativos na segurança e no funcionamento do espaço urbano. A presença excessiva de folhas



pode destruir sumidouros e sarjetas, dificultando o escoamento da água da chuva e aumentando o risco de entupimentos. Além disso, em calçadas e passeios, a acumulação de folhas húmidas cria superfícies escorregadias, aumentando a probabilidade de quedas e acidentes, especialmente entre os idosos e pessoas com mobilidade reduzida.

Para minimizar estes impactos, foi implementado um plano intensivo de limpeza, com operações diárias de varredura e remoção de folhas nas rotas considerada como críticas da freguesia, como por exemplo, áreas de maior circulação pedonal, arruamentos com elevado número de árvores, locais próximos a equipamentos públicos e estabelecimentos comerciais – receberam reforço das equipas operacionais, permitindo uma resposta mais célere e eficaz à elevada produção de resíduos orgânicos durante este período.

Outro avanço relevante na campanha de 2024 foi a transição progressiva para equipamentos mais sustentáveis e eficientes. Como parte da estratégia de modernização da operação de Higiene Urbana, iniciou-se a substituição progressiva dos sopradores tradicionais por equipamentos a bateria. Esta mudança teve como principal objetivo reduzir o impacto ambiental e minimizar o transtorno causado pelo ruído gerado durante a utilização diária destes equipamentos, especialmente em áreas residenciais. Os novos sopradores a bateria permitem uma menor emissão de poluentes, alinhando-se ao compromisso da freguesia com a sustentabilidade e a melhoria da qualidade de vida da população.

Desenvolvimento

A Campanha de Desenvolvimento envolveu intervenções periódicas ao longo do ano, com o objetivo de controlar o crescimento da vegetação espontânea que cresce nos passeios, bermas e demais espaços públicos. Este processo é fundamental para garantir a segurança e acessibilidade dos pedestres, evitar a degradação das infraestruturas e melhorar a estética urbana. Em 2024, alguns desafios operacionais exigiram uma adaptação da estratégia de atuação, o que levou à priorização de áreas com maior necessidade, garantindo uma resposta focada no crescimento acelerado da vegetação.

Com o avanço da campanha, foram realizadas intervenções pontuais em áreas críticas, como

O impacto das alterações climáticas também se fez sentir de forma expressiva. A conjugação de chuvas seguidas por períodos de calor criou um ambiente propício para o crescimento acelerado da vegetação, intensificando a necessidade de realizar intervenções. Este padrão climático dificultou a capacidade das equipas de manterem um ritmo regular de desbrogagem, uma vez que o crescimento da vegetação foi significativamente mais rápido do que em anos anteriores.

Apesar destes desafios, e em consonância com o compromisso da Junta de Freguesia de Estrela de não utilizar herbicidas, químicos ou outros produtos nocivos ao meio ambiente, foram realizadas intervenções regulares. Adicionalmente, em resposta às dificuldades enfrentadas, foi contratado um serviço externo temporário que não produziu os efeitos esperados perante a adversidade sentida.

Importa salientar que, para prevenir situações semelhantes no futuro, é reforçado o compromisso com a identificação de métodos alternativos e mais sustentáveis para o controlo da vegetação. Estes métodos deverão focar-se na eficácia das intervenções e na minimização do impacto ambiental, mantendo o compromisso com práticas ecologicamente responsáveis e reforçando a capacidade de resposta às crescentes pressões decorrentes das alterações climáticas.

Sarjetas

A Campanha de limpeza de sarjetas foi uma das ações prioritárias das equipas de Higiene Urbana em 2024, tendo como principal objetivo a prevenção de obstruções nos sistemas de drenagem antes do início do período das chuvas. A limpeza regular das sarjetas e sumidouros é fundamental para garantir o escoamento eficiente das águas pluviais, evitando entupimentos, inundações urbanas e danos às infraestruturas.

Nas estações de outono e inverno, a intensificação das precipitações aliada à acumulação de folhas, lixo e detritos, compromete a capacidade de drenagem dos sistemas de escoamento, resultando em pontos críticos de enchentes e aumentando o risco de acidentes rodoviários e



transbordem para os montadores. A água acumulada nas vias pode ainda acelerar a degradação do pavimento, criar situações de perigo para os peões e contribuir para a proliferação de pragas urbanas.

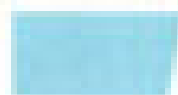
A identificação das zonas críticas, mais suscetíveis a inundações, possibilita a definição de prioridades de intervenção, garantindo que as áreas de maior risco sejam alvo de ações reforçadas e que sejam prioridade de atuação quando são emitidos alertas meteorológicos.

Recolha de lixo

A recolha de lixo é uma das operações mais essenciais da atividade desempenhada pelas equipas de higiene urbana, no âmbito da manutenção da salubridade pública, desempenhando um papel fundamental na manutenção da higiene urbana, na prevenção de doenças e na qualidade de vida da população. A deposição inadequada de resíduos pode resultar na proliferação de pragas urbanas, como ratões e insetos, e na contaminação do solo e da água, comprometendo o equilíbrio ambiental e a saúde. Além disso, a acumulação de lixo nas vias públicas contribui para a degradação do espaço urbano, afetando negativamente a imagem da freguesia e o bem-estar da comunidade. Para garantir uma recolha eficiente, é essencial a adoção de um planeamento estratégico, com rotas otimizadas e reforço de equipas nos períodos de maior produção de resíduos. Dessa forma, a recolha de resíduos urbanos não é apenas uma operação logística, mas um compromisso contínuo com a saúde pública, a sustentabilidade e a qualidade de vida na freguesia.

Dejetos Caninos

A recolha de dejetos caninos é uma prática essencial para a higiene urbana, a saúde pública e a qualidade ambiental da freguesia. A não remoção destes resíduos das vias públicas compromete a limpeza dos espaços comuns, prejudica a experiência dos peões e pode representar um risco para a saúde, uma vez que os dejetos caninos podem conter bactérias, parasitas e outros agentes patogénicos que afetam tanto os seres humanos quanto outros



animais. Além disso, em períodos de chuva, esses resíduos podem ser arrastados para o sistema de drenagem urbana, contribuindo para a contaminação de rios e cursos de água. No entanto, a conscientização e o envolvimento da comunidade são igualmente indispensáveis para garantir a eficácia destas ações. A adoção de hábitos responsáveis por parte dos tutores de animais de estimação, não só melhora a convivência no espaço público, como também promove um ambiente mais limpo e seguro para todos.

Plataformas digitais

As plataformas digitais desempenham um papel fundamental na modernização e otimização das operações diárias das equipes de Higiene Urbana, permitindo uma gestão mais eficiente, ágil e sustentável dos recursos. A digitalização dos processos possibilita o planejamento estratégico das rotas de coleta, a monitorização em tempo real das intervenções, o registo e gestão integrada dos dados operacionais, garantindo uma resposta mais rápida e eficaz às necessidades da comunidade.

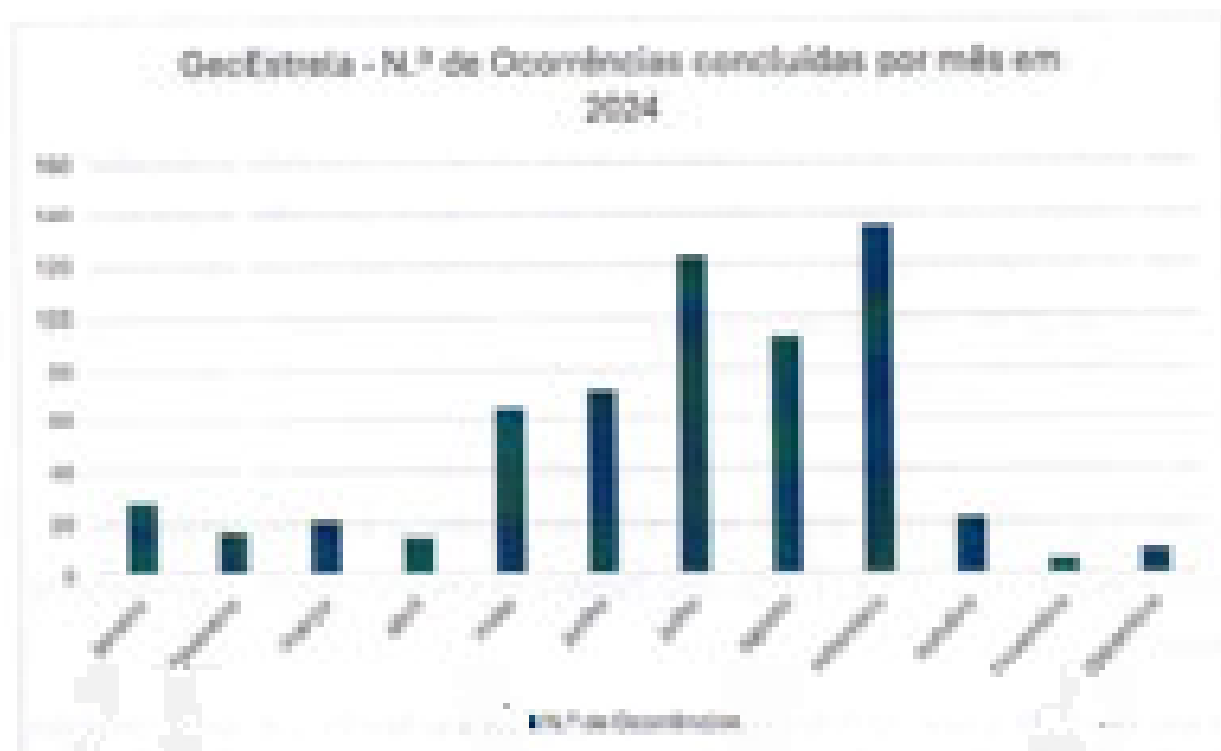
Além de aprimorar as operações no terreno, estas ferramentas são essenciais para a modernização administrativa. Através das plataformas digitais, os frequentes podem reportar ocorrências de forma rápida e eficiente, contribuindo para uma gestão pública mais inovadora e acessível.

Ao longo de 2024, a Junta de Freguesia de Estrela manteve a utilização contínua e estratégica destas tecnologias, reforçando a modernização dos serviços e a eficiência na gestão urbana. A utilização diária permitiu um acompanhamento mais ágil das solicitações da comunidade e uma tomada de decisões mais informada. Assim, a aposta nestas ferramentas consolidou-se como um elemento essencial para a sustentabilidade, inovação e melhoria contínua dos serviços prestados à população.

GeoEstrela

O GeoEstrela é uma das plataformas desenvolvida pela Junta de Freguesia de Estrela no âmbito do desenvolvimento de soluções tecnológicas que procuram a participação ativa da Comunidade que servimos.

Neste âmbito, de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024 foram concluídas um total de 604 ocorrências na plataforma GeoEstrela distribuídas pelos meses do ano, da seguinte forma:



As ocorrências concluídas no âmbito da plataforma GeoEstrela foram:

- 100 ocorrências de "Chame o Lixo"
- 100 ocorrências de "Chame o Lixo"
- 100 ocorrências de "Chame o Lixo"
- 100 ocorrências de "Chame o Lixo"
- 100 ocorrências de "Chame o Lixo"

"Chame o Lixo"

O "Chame o Lixo" é uma plataforma inovadora desenvolvida para facilitar a gestão e a recolha de resíduos orgânicos.

Neste âmbito, de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024 foram concluídas um total de 100 ocorrências na plataforma "Chame o Lixo" distribuídas pelos meses do ano, da seguinte forma:



Projetos

No contexto dos objetivos estratégicos definidos para o Gabinete de Higiene Urbana para 2024 e para o início de 2025, a sustentabilidade e a preservação ambiental assumem um papel fundamental na formulação das políticas e ações implementadas. Reconhecendo a necessidade de adotar práticas mais ecológicas e de promover a transição energética no setor da limpeza urbana, foram iniciados, em dezembro, os procedimentos para viabilizar projetos que visem reduzir o impacto ambiental das operações e aumentar a eficiência dos serviços prestados à comunidade através da aquisição de frota elétrica.

Destacando-se:

- A abertura de procedimento de concurso público, sem publicidade internacional, para a aquisição de três viaturas elétricas destinadas à limpeza urbana, incluindo duas viaturas para limpeza da via pública e uma viatura multifunções. O processo inclui ainda a aquisição de complementos, como uma caixa extra, um kit de aspiração de folhas e uma lha móvel;

- A abertura do procedimento de Ajuste Direto ao abrigo do acordo-quadro para a aquisição de 3 viaturas 100% elétricas de Limpeza Urbana (duas viaturas com caixa bioculenta e equipamento de água a alta pressão e uma viatura para transporte de contentores de 240 Litros).

A ampliação da frota com viaturas elétricas reforça o compromisso da Junta de Freguesia de Estrela com a sustentabilidade, promovendo alternativas que reduzem o impacto ambiental das operações. A introdução de veículos elétricos, não só contribui para a redução de emissões poluentes e da dependência de combustíveis fósseis, como também melhora a eficiência energética das atividades realizadas pelas equipas de Higiene Urbana.

Além disso, como parte do esforço contínuo para modernizar a higiene urbana e aprimorar a eficiência operacional, foram adquiridas 500 novas papeteiras do modelo Prima Linea SOL. Este investimento teve dois objetivos principais: por um lado, uniformizar os equipamentos de deposição de resíduos em todo o território da freguesia, garantindo uma identidade visual coerente e facilitando a sua manutenção; por outro, possibilitar a instalação de sensores para medição do nível de enchimento, uma inovação essencial para a otimização da recolha de resíduos.

Como parte do compromisso contínuo de modernização da higiene urbana e a melhoria da eficiência operacional, foram adquiridas 500 novas papeteiras do modelo Prima Linea SOL. Este projeto teve um duplo propósito: por um lado, uniformizar os equipamentos de deposição de resíduos em toda a freguesia, promovendo uma identidade visual coerente e facilitando a manutenção; por outro, garantir a compatibilidade com a instalação de sensores de medição do nível de enchimento, uma inovação tecnológica essencial para a otimização da recolha de resíduos.

A padronização das papeteiras permite uma gestão mais eficiente dos equipamentos urbanos, facilitando intervenções de manutenção, substituição e limpeza. Além disso, assegura uma distribuição estratégica, garantindo cobertura adequada em todas as áreas da freguesia.



A introdução dos sensores de medição do nível de enchimento representa um avanço significativo na gestão inteligente dos resíduos. Com esta tecnologia, será possível monitorizar em tempo real a capacidade das papéisiras, permitindo a adaptação dinâmica das rotas de recolha. Esse modelo, baseado em dados, reduzirá deslocamentos desnecessários, otimizará o uso de recursos e garantirá uma resposta mais rápida em zonas de maior fluxo, evitando a acumulação de resíduos. A instalação completa dos sensores será finalizada em 2025, tendo sido iniciada durante o final do ano de 2024.

A conclusão deste projeto realinha o compromisso da Junta de Freguesia de Estrela com a inovação, a sustentabilidade e a eficiência na gestão urbana. A modernização do sistema de recolha de resíduos não apenas melhora a qualidade dos serviços prestados à comunidade, mas também contribui para um ambiente mais limpo, organizado e sustentável, alinhando-se com as melhores práticas internacionais em cidades inteligentes e ecológicas.

INOVAÇÃO

Em 2024, a Junta de Freguesia de Estrela continuou a afirmar-se como um território de referência na modernização administrativa, na comunicação estratégica e na implementação de soluções inovadoras para melhorar a qualidade de vida dos fregueses. O compromisso com a digitalização, a eficiência dos serviços e a participação ativa da comunidade foi reforçado através de iniciativas estratégicas nas diversas áreas de atuação.

A modernização dos serviços autárquicos passou pelo reforço das plataformas digitais, promovendo uma freguesia mais sustentável e organizada.

A estratégia de comunicação digital foi aprofundada, com um reforço na criação de conteúdos e na presença nas redes sociais, garantindo uma interação contínua e dinâmica com a comunidade. Foram promovidas campanhas de comunicação direcionadas, focadas na sensibilização para temas relevantes como a sustentabilidade, a segurança e a participação cívica.

A inovação foi também transversal à operação diária das equipas no terreno, com a implementação de sensores inteligentes para monitorização de espaços públicos (papeleiras), permitindo uma atuação mais eficaz na gestão da via pública.

Desta forma, 2024 ficou marcado por uma aposta consolidada na inovação, colocando a tecnologia e a modernização ao serviço dos fregueses, promovendo uma gestão autárquica mais eficiente, acessível e sustentável. Sendo que no ano de 2024, a orgânica da Divisão de Inovação reflete agora o Gabinete de Comunicação Estratégica e Marketing (GCEM), o Gabinete de Investigação e Planeamento Estratégico (GIPE) e o Gabinete de Projetos e Candidaturas (GPC).

Gabinete de Comunicação Estratégica e Marketing (GCEM)

O ano de 2024 foi marcado por uma forte aposta do Gabinete de Comunicação Estratégica e Marketing (GCEM) da Junta de Freguesia de Estrela na aproximação à comunidade através de diversos canais de comunicação digital. A utilização das redes sociais, como Facebook e Instagram, bem como o site institucional e o newsletter, consolidou-se como a principal forma de contacto com os fregueses, permitindo uma comunicação eficaz e interativa.

Através destes canais, o GCEM não apenas divulgou informações essenciais, mas também promoveu campanhas de sensibilização e deu visibilidade a iniciativas e eventos de interesse para a comunidade. As redes sociais tornaram-se um espaço fundamental para a receção de feedback e partilha de informação entre os diversos gabinetes da Junta, fortalecendo a ligação entre a população e os serviços locais. O crescimento contínuo do número de seguidores e da interação demonstrou a relevância desta estratégia na aproximação com os fregueses.

Ao longo do ano, o GCEM esteve envolvido na comunicação e divulgação de diversos projetos e eventos de impacto na freguesia, entre os quais se destacam:

- **Festa de Inverno** – Promoção de um espaço de convívio e dinamização local durante a época natalina;
- **Campanha "Não Falte"** – Sensibilização para a problemática do lixo na freguesia, incentivando a responsabilidade cívica;
- **Manhãs d'Encantar** – Promoção de atividades familiares com enfoque no lazer e educação;
- **Campanha Eletric** – Iniciativa de incentivo à energia sustentável;
- **Assembleia das Crianças** – Promoção da participação infantil na vida da freguesia;
- **Luta Contra o Câncer** – Sensibilização da comunidade para a importância da prevenção e apoio a pacientes;
- **Promoção do Desporto e Cultura** – Organização de eventos em parceria com a Escola de Judo Nuno Delgado, Carta-Mata escolar, Torneio de Futsal e Marchas Populares;

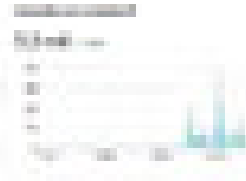
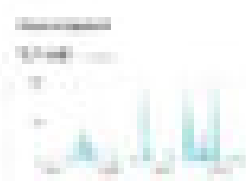
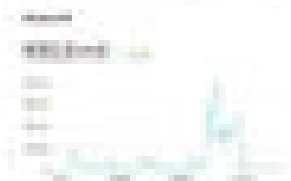
- **Eventos Culturais e de Lazer** – incluindo Saneamentos na Rua, Álbuns Escolares, Concurso de Bandas de Diapason, Santos em Santos, Festival Estrela Jovem Cine Lupa e Estrela Pela Felicidade;
- **Bem-estar e Saúde** – Realização de eventos como Estrela Fit no Jardim da Estrela, Praia Estrela Sênior para a população idosa, e Estrela + Saúde.

Além disso, o GCEM teve um papel crucial na comunicação sobre as obras realizadas na freguesia, garantindo que os frequentadores estivessem informados sobre os problemas identificados, os progressos alcançados e os resultados obtidos. A transparência e a proximidade na partilha destas informações fortaleceram a confiança da população na atuação da Junta de Freguesia.

O balanço de 2024 reflete um ano de crescimento e consolidação da estratégia de comunicação da Junta de Freguesia de Estrela, demonstrando a importância de uma comunicação ativa, transparente e eficaz na construção de uma comunidade mais informada e participativa.

Crescimento 2024

Em 2024, a Junta de Freguesia de Estrela continuou a trabalhar para melhorar a comunicação com a população, implementando várias iniciativas e projetos. O foco principal foi a criação de canais de comunicação mais diretos e eficazes, bem como a realização de eventos e atividades que promovam a participação cidadã e a transparência na gestão pública. Através de uma abordagem integrada, a Junta de Freguesia conseguiu alcançar os seus objetivos, fortalecendo a relação com os cidadãos e melhorando a qualidade dos serviços prestados. O crescimento observado em 2024 é um reflexo do compromisso da Junta de Freguesia de Estrela com a comunicação aberta e a participação ativa da comunidade na tomada de decisões locais.



Gabinete de Investigação e Planeamento Estratégico (GIPE)

O Gabinete de Investigação e Planeamento Estratégico (GIPE) da Junta de Freguesia de Estrela desempenhou, ao longo do ano de 2024, um papel essencial na conceção e implementação de projetos estratégicos para a modernização da freguesia, a valorização do conhecimento e a promoção de boas práticas de governança local.

Este gabinete teve como foco a inovação na administração pública, a recolha e análise de dados para uma melhor tomada de decisão e o desenvolvimento de iniciativas que reforçam o posicionamento da Junta de Freguesia de Estrela como um exemplo de eficiência e transparência.

Através de um trabalho contínuo de investigação, colaboração institucional e aplicação de metodologias inovadoras, o GIPE consolidou diversas iniciativas que contribuíram para a otimização dos serviços prestados aos fregueses e para o fortalecimento da rede de conhecimento e partilha entre entidades locais, nacionais e internacionais.

O ano de 2024 ficou marcado pela execução de projetos emblemáticos e pela criação de novas estratégias orientadas para a sustentabilidade, a digitalização e a melhoria da qualidade de vida na freguesia.

Public Value Festival

O Public Value Festival, iniciativa promovida pelo GIPE, teve em 2024 uma edição especialmente relevante, reforçando a importância da inovação e do pensamento estratégico na administração pública local. O evento reuniu especialistas, decisores políticos, académicos e técnicos de diversas áreas para debater o impacto das políticas públicas e as melhores práticas de governança local.

Com um programa diversificado, o festival incluiu mesas-redondas, painéis de discussão, apresentações de casos de sucesso e workshops interativos, proporcionando um espaço dinâmico de aprendizagem e troca de experiências. Os temas abordados passaram pela

modernização administrativa, participação cívica, transformação digital e sustentabilidade, com enfoque em soluções práticas para os desafios contemporâneos da gestão estelarizada.

A edição de 2024 destacou-se pela presença de convidados internacionais e pela aposta em formatos interativos, promovendo uma participação ativa dos intervenientes. Foram apresentadas propostas inovadoras implementadas noutras cidades e discutidas oportunidades de adaptação dessas soluções à realidade da Freguesia de Estrela.

O Public Value Festival 2024 (3ª Edição) contou com uma rede de parceiros estratégicos que reforçaram a sua relevância enquanto espaço de debate e partilha de conhecimento sobre inovação na administração pública. Entre os parceiros institucionais destacou-se a Câmara Municipal de Lisboa. O festival contou também com a colaboração da HHL Leipzig Graduate School of Management, representada pelo Professor Timo Meynhardt, referência internacional no estudo do conceito de Public Value.

Outro momento de destaque foi a atribuição do Prémio Public Value 2024 à economista Mariana Maruocato, reconhecida pelo seu trabalho sobre o papel do Estado na inovação e no desenvolvimento sustentável.

Esta edição do festival consolidou ainda a sua dimensão internacional, reunindo participantes de 18 nacionalidades diferentes, reforçando o seu estatuto como um evento de referência para a discussão sobre a criação de valor público no contexto europeu.

Projeto de Parilha de Boas Práticas

A partilha de conhecimento e a cooperação com outras entidades continuam a ser pilares fundamentais do trabalho desenvolvido pelo CIPE em 2024. O Projeto de Parilha de Boas Práticas consolidou-se como uma plataforma de intercâmbio de experiências, permitindo à Junta de Freguesia de Estrela aprofundar a sua ligação a outras autarquias e instituições que se destacam pela inovação e eficiência na gestão pública.

Durante o ano, foram organizadas visitas técnicas e encontros estratégicos com o objetivo de analisar e replicar modelos de sucesso em áreas como a gestão do espaço público, políticas de mobilidade sustentável, participação comunitária e modernização de serviços públicos. Através deste projeto, a freguesia teve a oportunidade de implementar metodologias inovadoras, adaptadas à sua realidade específica, promovendo melhorias contínuas nos serviços prestados aos frequentes.

A colaboração com universidades e institutos de investigação permitiu um aprofundamento da análise de dados e a implementação de soluções baseadas em evidência, contribuindo para uma gestão mais estratégica e informada.

Electra

O Electra é um projeto inovador desenvolvido pela Junta de Freguesia de Estrela que a tornará a primeira autarquia do país a produzir energia solar para os seus residentes. Esta iniciativa pioneira na área da sustentabilidade e apoio social tem como objetivos reduzir os custos energéticos das famílias, permitindo-lhes poupar até 40% na fatura de eletricidade, através do consumo de energia gerada por painéis fotovoltaicos instalados nos edifícios da Junta de Freguesia de Estrela.

A adesão ao projeto foi expressiva, tendo sido recebidas mais de 400 candidaturas durante o primeiro semestre de 2024. Neste período, a Junta de Freguesia procedeu à análise e triagem das candidaturas, informando os candidatos sobre o estado do seu processo e esclarecendo dúvidas da comunidade em sessões de apresentação e atendimento direto.

Ao longo do ano, foram dados passos significativos para a concretização do Electra. Foi lançado o concurso público para a instalação dos painéis fotovoltaicos nos telhados das instalações da Junta de Freguesia e, simultaneamente, foi desenvolvido o Regulamento da Comunidade Electra, que estabelecerá as regras de adesão e funcionamento desta comunidade energética. A primeira Assembleia Geral, que marcará o início oficial do projeto, está também a ser preparada.



Além dos benefícios diretos para os aderentes, o Eiectra representa um avanço significativo na sustentabilidade da freguesia, promovendo uma redução da pegada de carbono, incentivando o uso de energias renováveis e posicionando Estrela como um território de referência na transição energética em contexto autárquico.

Estrela Digital

A modernização digital foi uma das grandes apostas do GPH em 2024, com o programa Estrela Digital a assumir um papel central na transformação dos serviços autárquicos.

A implementação de novas ferramentas digitais, a otimização da recolha e análise de dados e a criação de soluções que facilitam o contacto entre a Junta de Freguesia e os fregueses foram algumas das medidas concretizadas ao longo do ano.

A aposta na digitalização permite acelerar processos administrativos, garantindo uma resposta mais eficiente às necessidades da população. O GPH promoveu também ações de formação para os colaboradores da autarquia, assegurando a adaptação às novas tecnologias e às exigências de uma administração pública cada vez mais digital.

Sensores Inteligentes

A Junta de Freguesia de Estrela encontra-se a implementar um sistema inovador de sensores inteligentes para otimizar a recolha de resíduos urbanos e melhorar a eficiência da gestão do espaço público. Identificou-se a necessidade de monitorizar remotamente a quantidade de lixo depositada nas papelarias ao longo do dia, permitindo que as equipas de Higiene Urbana, Espaço Verde e Espaço Público organizem as suas rotas de recolha de forma mais eficiente.

Neste sentido, a Junta de Freguesia de Estrela estabeleceu uma parceria com uma empresa localizada em Bratislava, especializada na produção de sensores inteligentes adaptados às papelarias. Estes sensores transmitem dados, permitindo que as equipas operacionais priorizem a recolha em áreas mais necessitadas e reduzam deslocações desnecessárias.

O projeto abrange 474 papeteiras distribuídas pela freguesia.

Com este projeto, a Junta de Freguesia de Estrela reforça o seu compromisso com a inovação e a modernização dos serviços urbanos, promovendo uma abordagem baseada em dados para a gestão do território e assegurando uma maior qualidade de vida para os fregueses.

Estas soluções tecnológicas reforçaram a capacidade de resposta da Junta de Freguesia, permitindo uma gestão mais ágil e eficaz dos recursos disponíveis.

Estrela pela Felicidade

A Junta de Freguesia de Estrela em colaboração com a NORA ITS Information Management School lançaram, a 20 de março – Dia Internacional da Felicidade –, uma iniciativa pioneira a nível mundial, focada na medição do índice de felicidade ao nível local. Embora já existissem estudos semelhantes em grandes cidades e países, esta foi a primeira vez que um projeto deste género foi desenvolvido numa freguesia, permitindo uma análise aprofundada das condições que mais influenciam o bem-estar dos residentes.

A metodologia adotada baseou-se num inquérito alargado, direcionado aos fregueses da Estrela, com o objetivo de medir diversos indicadores associados à qualidade de vida e à perceção individual de felicidade.

Os resultados deste estudo (que serão apresentados em 2025) permitirão à Junta de Freguesia adaptar e otimizar as políticas públicas locais, garantindo que as iniciativas desenvolvidas correspondam efetivamente às necessidades e expectativas da comunidade.

Durante o período do estudo, foram realizados encontros com especialistas, incluindo investigadores na área de economia da felicidade, que partilharam insights sobre os fatores determinantes para um maior bem-estar comunitário.

Além disso, foi organizada uma sessão de apresentação aos fregueses no Jardim da Estrela, onde a população teve a oportunidade de conhecer os objetivos do projeto e compreender de que forma a sua participação poderia influenciar futuras medidas da Junta de Freguesia.



ESTRELA

Os dados resultantes estão a ser cruzados com informação já existente em diversas plataformas digitais da Junta de Freguesia, como *Chama o Uxo*, *GeoEstrela*, *Estrela Participa* e *Estrela Segura*, de forma a obter um retrato mais completo das dinâmicas sociais e territoriais da freguesia.

O *Estrela pela Felicidade* assume-se como um instrumento inovador de planeamento estratégico, permitindo que as políticas locais sejam desenvolvidas com base em dados concretos e em indicadores de bem-estar, consolidando a Junta de Freguesia de Estrela como uma referência na criação de valor público e na aposta na qualidade de vida dos seus fregueses.

Este plano estratégico é o resultado de um processo participativo que envolveu a comunidade local, os parceiros locais e regionais, e os órgãos de administração regional e nacional. O plano estabelece as prioridades e as estratégias para o desenvolvimento da freguesia, bem como os indicadores de acompanhamento e avaliação.

Gabinete de Projetos e Candidaturas (GPC)

O GPC desempenhou, em 2024, um papel estratégico na gestão de contratos de delegação de competências e acompanhamento de projetos estruturantes, garantindo a otimização dos recursos financeiros e a execução eficiente dos investimentos na freguesia.

A sua atuação incide sobre três eixos principais: (i) identificação e submissão de candidaturas, permitindo a continuação do desenvolvimento de candidaturas como por exemplo o Eco-freguesias XXI; (ii) gestão e monitorização dos contratos de delegação de competências estabelecidos com a Câmara Municipal de Lábrea, assegurando o cumprimento de prazos, a boa execução dos iniciativas contratualizadas e a prestação de contas rigorosa; e (iii) acompanhamento técnico e administrativo dos projetos estruturantes da Junta de Freguesia, garantindo uma abordagem transversal que alia inovação, sustentabilidade e eficiência na utilização dos fundos disponíveis.

No âmbito da gestão dos contratos de delegação de competências, o GPC garantiu o cumprimento dos prazos, através de um acompanhamento técnico rigoroso e da implementação de metodologias de controlo interno que asseguraram a correta execução financeira e operacional dos projetos.

O trabalho desenvolvido pelo Gabinete de Projetos e Candidaturas, em estreita articulação com os restantes serviços da Junta de Freguesia, consolidou uma abordagem integrada e estratégica, garantindo que os investimentos realizados tiveram um impacto direto e positivo na qualidade de vida dos fregueses, como é o caso da obra da construção do novo posto de Higiene Urbana.



ADMINISTRAÇÃO INTERNA

Em 2024, a Divisão de Administração Interna integrou em sua estrutura diversos gabinetes essenciais para garantir o funcionamento eficiente, nomeadamente o Gabinete de Gestão Financeira, o Gabinete de Licenciamento, o Gabinete de Proteção Civil e Segurança, o Gabinete de Recursos Humanos e o Gabinete de Apoio à População.

A missão da Divisão foi, ao longo desse ano, identificar e implementar melhorias nos processos administrativos, com o objetivo de assegurar o bom funcionamento dos serviços e a eficiência operacional da Junta de Freguesia. Este trabalho foi sempre orientado para garantir a qualidade, transparência e a otimização de recursos, em resposta às necessidades da comunidade e aos desafios diários da gestão pública local.

Além de coordenar e supervisionar as áreas mencionadas, os gabinetes desta área também se responsabilizaram pela otimização dos procedimentos administrativos, melhorando a comunicação interna e a integração entre os diferentes gabinetes. A busca constante por melhorias nos processos teve como foco garantir uma gestão mais eficaz e acessível, oferecendo uma resposta rápida e eficiente a todas as demandas da freguesia.

Gabinete de Licenciamento (GL)

A utilização e ocupação do espaço público no território da freguesia de Estrela continuam sob a responsabilidade do Gabinete de Licenciamento, no que diz respeito à atribuição de licenças para a utilização e ocupação de espaços públicos, afiação de publicidade comercial, exploração de máquinas de diversão, organização de recintos improvisados e gestão de atividades ruidosas de carácter temporário.

Neste contexto, foi de fundamental importância a reestruturação dos serviços, com o objetivo de melhorar a organização e eficiência do processo de licenciamento. Esta reestruturação incluiu novos recursos humanos para área administrativa, a atualização dos processos em curso, com a introdução de novas ferramentas e procedimentos, para garantir um maior controlo sobre as licenças atribuídas, a verificação dos valores pagos e a monitorização de incumprimentos nos prazos de pagamento.

A melhoria contínua dos processos de licenciamento permitiram um controlo mais eficiente e transparente das atividades que ocorrem no espaço público, garantindo que o uso do território seja feito de forma responsável e em conformidade com as normas estabelecidas, sendo que ainda há sempre margem para novas melhorias.

A gestão eficaz do espaço público é um dos pilares para o desenvolvimento sustentável da freguesia de Estrela, promovendo um ambiente urbano ordenado e seguro, ao mesmo tempo que atende às necessidades da comunidade e dos comerciantes.

No período de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024 foram entrada 287 pedidos de licenciamento (1º ou renovação) divididos pelas seguintes tipologias:

- Pedido de Ocupação de Espaço Público (POEP) - 120
- Licença Especial de Ruído (LER) - 39
- Licença de Recintos Improvisados (LRI) - 23
- Publicidade - 25

Gabinete de Proteção Civil e Segurança (GPCS)

O Gabinete de Proteção Civil e Segurança (GPCS) continuou a implementar melhorias nas áreas de segurança e vigilância nos edifícios sob gestão da Junta de Freguesia de Estrela (JFE). Este gabinete desempenhou um papel fundamental no bom funcionamento e segurança das instalações da Junta, atuando principalmente no controlo de acessos e garantindo que todos os processos fossem realizados de forma organizada e eficiente.

Além disso, o GPCS realizou verificações regulares para assegurar o cumprimento das normas de segurança, com especial atenção à manutenção e verificação do sistema de incêndios, que necessitava de monitorização constante para garantir a sua eficácia em caso de emergência.

O Gabinete também prestou apoio logístico e operacional, como na organização das Desloques que ocorreram no dia 10 de março de 2024. A sua intervenção foi essencial na coordenação e implementação de medidas preventivas e de segurança, assegurando que todas as atividades e eventos realizados nas instalações da Junta de Freguesia se desenvolvessem de forma segura e em conformidade com a legislação vigente.

Em suma, o GPCS focou-se na proteção e segurança da comunidade, tendo sido uma peça essencial para garantir um ambiente seguro e bem estruturado em todas as atividades e operações da Junta de Freguesia de Estrela.

Gabinete de Recursos Humanos (GRH)

O Gabinete de Recursos Humanos desempenha diversas atividades diárias, com foco na gestão eficiente e transparente para atender solicitações internas e promover o bem-estar dos funcionários. As suas principais funções incluem a gestão de ausência e pontualidade, processamento de remunerações, organização de dados e comunicação estatística.

Procedimentos concursais

Durante o ano de 2024, foram iniciados e concluídos 3 procedimentos concursais para suprir necessidades específicas de recursos humanos. Após a realização das diferentes etapas: provas de conhecimentos, avaliações psicológicas e entrevistas de avaliação de conhecimentos foram admitidos os seguintes candidatos:

Procedimento concursal com o aviso n.º 2729/2024

- um assistente operacional na área de apoio logístico;
- um assistente técnico na área administrativa geral;
- um assistente técnico na área administrativa financeira;
- um técnico superior na área de administração pública.

Procedimento concursal com Aviso 8238/2024/2

- 1 técnico superior na área de ação social.

Procedimento concursal com Aviso 18928/2024/2

- um assistente operacional na área de vigilância;
- três assistentes operacionais na área de higiene urbana;



ESTRELA

- um assistente técnico na área administrativa geral.

Devido à insuficiência de recursos humanos, tomou-se necessário utilizar a bolsa de recrutamento para a admissão de mais um assistente técnico operacional na área de apoio logístico e um assistente técnico na administrativa geral.

Dia de aniversário

Em 2024, foi aprovada a concessão de dispensa no dia de aniversário dos trabalhadores como incentivo e reconhecimento pelo seu desempenho.

Gabinete de Apoio à População (GAP)

O atendimento da Junta de Freguesia de Estrela teve como missão dar resposta às necessidades da população residente, proporcionando um serviço eficiente, claro e útil. O serviço foi prestado nas instalações localizadas na Rua Almeida Brandão, n.º 29, sede da Junta de Freguesia, com atendimento presencial de segunda a sexta-feira, das 09h00 às 17h00. Para além disso, o Atendimento também esteve disponível via Linha de Apoio ao Município (211 929 100) durante os dias úteis, das 09h00 às 18h00.

Serviços regulares prestados

O atendimento assegurou vários serviços regulares à população, destacando-se os seguintes:

- Prestação de informações diversas sobre os serviços da Junta de Freguesia;
- Receção de pedidos e emissão de documentos como atestados de residência, atestados de agregado familiar, atestados de união de facto, prova de vida e respetivos emendas;

- Receção de pedidos de licenciamento para ocupação de espaço público, publicidade, licenciamento de ruído, licenciamento de recintos improvisados, e o respetivo encaminhamento para os serviços competentes;
- Gestão de pedidos de estacionamento nos parques da Rua do Quelhas, Centro de Saúde da Lapa e Instituto Hidrográfico;
- Receção de pedidos de licenciamento de caniços e grilhões e respetivas emissões;
- Receção de pagamentos relativos às inscrições e mensalidades de diversos serviços e programas, tais como a Academia Estrela, CAF/AAAF, PLE, refeições escolares, atividades para seniores, e programas de férias durante as interrupções letivas;
- Receção e encaminhamento dos pedidos de reconhecimento eleitoral para os serviços competentes.

Edição

O atendimento também foi responsável pela gestão da divulgação de editais, anúncios e avisos provenientes da Câmara Municipal de Lisboa e outras entidades, como tribunais, notários, PSP e a Área Metropolitana de Lisboa. Estes documentos foram preparados semanalmente para afixação na vitrina situada na Rua da Lapa, sendo também criados e enviados os ficheiros com as certidões de afixação.

Correspondência e contactos externos

O atendimento realizou ainda a receção diária de correio entregue pelos CTT, empresas de distribuição, e protocolo da Câmara Municipal de Lisboa, efetuando a triagem e a gestão dos contactos externos recebidos através do Call Center. Estes foram posteriormente encaminhados para as Divisões ou Gabinetes responsáveis. Além disso, o atendimento também foi responsável pela resposta aos contactos externos recebidos através das plataformas digitais e endereços eletrónicos.



Atividades e programas

Durante o período em apreço, o atendimento teve um papel fundamental na receção e gestão de pagamentos de mensalidades e inscrições para várias atividades e programas, incluindo:

- Programa Estrela Jovem 2023/2024;
- CAJ/AAMF 2023/2024;
- Refeições Escolares 2023/2024;
- Vários CAJ/AAMF de Verão e Páscoa;
- Programa de Interrupções Escolares – Verão;
- Atividades de Turismo Sénior e passeios culturais;
- Inscrições para o Programa “À Descoberta do Mundo - Viagem a Santiago (Cabo Verde)”;
- Impressão de certificados de domicílio fiscal para aquisição ou renovação do passe navegante urbano (para maiores de 65 anos) e de navegante Municipal Uniboa (para jovens estudantes).

O atendimento também se responsabilizou pelas novas inscrições do Academia Estrela para a época 2023/2024 e 2024/2025, além da receção dos respetivos pagamentos.

O atendimento da Junta de Freguesia de Estrela continuou a desempenhar um papel essencial no apoio à comunidade, oferecendo serviços diversificados e eficientes, com um foco constante na melhoria da qualidade do atendimento e no suporte às necessidades da população local. Este serviço esteve em constante adaptação para garantir que toda a população tivesse acesso às informações e serviços de que necessitassem de forma clara e eficaz.

O quadro infra resume as atividades do atendimento, no período em apreço desta informação:



Tipologia		Totais
A. Instituições de Ensino Superior		5.000
Associação Estrela		100
Associação providente	Associação Estrela - Inscrições/inscrição	100
	Associação Estrela - Pagamentos	2.700
	Associação - Inscrições/inscrição	2.100
	Associação - Renda	1.400
	Associação - Subvenções	1.400
	Centros/Unidades	10
	Associação - Renda passiva	10
	Associação - Pagamentos	10
	Outros	100
	Unidades/gestões centrais - inscrições	100
	Unidades/gestões centrais - Pagamentos	1.200
	Associação Social/Unidades	100
	TOTAL Associações providentes	10.520

Órgão Executivo:

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Contabilista certificado:

[Redacted]

Setor abril de 2025



JUNTA DE FREGUESIA DE ESTRELA

Alterações Orçamentais de Receita

2024

940-AP

Rubrica	Designação	Período Inicial	Alterações Orçamentais			Período Completo	Observações
			Inscrições / Rubricas	Extinções / Rubricas	Criação Tipos		
01	Receitas Fiscais	50-000,00	0,00	0,00	0,00	50-000,00	
01.1	Impostos Municipais	50-000,00	0,00	0,00	0,00	50-000,00	
01.2	Impostos Locais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Contribuições para atividades de proteção social e subsídios de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Taxas, multas e outras penalidades	700-000,00	0,00	0,00	0,00	700-000,00	
04	Rendimentos da propriedade	40-000,76	0,00	0,00	0,00	40-000,76	
05	Transferências e subsídios correntes	7-024-042,10	0,00	0,00	0,00	7-024-042,10	
05.1	Transferências Correntes	7-024-042,10	0,00	0,00	0,00	7-024-042,10	
05.1.1	Administrações Públicas	7-024-042,10	0,00	0,00	0,00	7-024-042,10	
05.1.1.1	Administração Central - Estado Português	4-017-290,00	0,00	0,00	0,00	4-017-290,00	
05.1.1.2	Administração Central - Outras Entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05.1.1.5	Administração Local	3-007-000,11	0,00	0,00	0,00	3-007-000,11	
05.1.2	Estado - I+D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05.1.3	Outras	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
05.2	Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
06	Vendas de bens e serviços	0-000-000,00	0,00	0,00	0,00	0-000-000,00	
07	Outras receitas correntes	0-000,00	0,00	0,00	0,00	0-000,00	
08	Vendas de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1	Transferências de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1.2	Administração Central - Outras Entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.2	Estado - I+D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
010	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
011	Regressões não atribuídas aos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
012	Receitas com origem financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
013	Receitas com origem financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
014	Saldo do período anterior	0,00	2-200-400,00	0,00	0,00	2-200-400,00	



JUNTA DE FREGUESIA DE ESTRELA

Alterações Orçamentais de Receita

2024

ENC-4P

Rubrica	Designação	Período Inicial	Alterações Orçamentais			Período Final	Observações
			Reservas / Reservas	Deduzições / Anulacoes	Créditos Especiais		

Total

1.000.000,00

1.000.000,00

0,00

0,00

11.000.000,00

ÓRGÃO EXECUTIVO

CC/nc/Apoio

ÓRGÃO DELIBERATIVO

M. M. M. M.

--	--	--	--	--	--	--	--

ENC-4P

Alterações Orçamentais de Receita

2024



JUNTA DE FREGUESIA DE ESTRELA

Alterações Orçamentais de Despesa

2024

SNC-AP

Rubrica	Designação	Período Inicial	Alterações Orçamentais			Período Final	Observações
			Inscrições / Reduções	Diminuições / Aumentos	Cálculos Especiais		
01	Despesas com o pessoal	0 071 714,40	000 000,00	134 207,40	0,00	0 000 710,00	
01.1	Remunerações fixas e permanentes	2 264 790,04	000 000,00	117 000,00	0,00	2 264 000,00	
01.2	Ativos variáveis ou Eventuais	200 000,00	000 000,00	0 000,00	0,00	000 000,00	
01.3	Segurança social	016 714,40	00 000,00	0,00	0,00	000 710,00	
02	Aquisição de bens e serviços	2 000 000,00	000 000,00	000 000,00	0,00	2 000 000,00	
03	Atos e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	Transferências e subsídios correntes	000 700,00	00 000,00	100 000,00	0,00	000 000,00	
04.1	Transferências/Correntes	000 700,00	00 000,00	100 000,00	0,00	000 000,00	
04.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.1.1	Administração Central – Estado/Portugal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.1.2	Administração Central – Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.1.3	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.1.4	Administração regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.1.5	Administração local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo	000 000,00	00 000,00	00 000,00	0,00	000 000,00	
04.1.3	Fundações	000 000,00	0,00	00 000,00	0,00	00 000,00	
04.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04.2	Subsídios Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05	Outras Despesas Correntes	22 207,79	2 207 700,00	040 000,00	0,00	1 910 000,00	
06	Aquisição de bens de capital	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	0 000 000,00	
07	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1	Transferências de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1.1	Administração Central – Estado/Portugal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1.2	Administração Central – Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1.3	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1.4	Administração regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.1.5	Administração local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.3	Fundações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
08	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
09	Despesa com outros financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

100

Rubric	Designs	Previous Exports	Atmosphere Organization			Previous Castings	Observations
			Isotopes / Radiations	Thermosphere / Ionosphere	Climate / Exosphere		

10

100

1999

1330

1000

Abstract

100

CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

4022



JUNTA DE FREGUESIA DE ESTRELA

OPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

2004

De 01/01/2004 a 31/12/2004

Linha	Descrição do Projeto	Valor	Ano	Fonte de Financiamento			Total		Montante executado			Montante em aberto			Total	Total
				AN	AN	AN	Total	AN	AN	AN	Total	AN	AN	AN		
1																
2																
3																
4																
5																
6																
7																
8																
9																
10																
11																
12																
13																
14																
15																
16																
17																
18																
19																
20																
21																
22																
23																
24																
25																
26																
27																
28																
29																
30																
31																
32																
33																
34																
35																
36																
37																
38																
39																
40																
41																
42																
43																
44																
45																
46																
47																
48																
49																
50																
51																
52																
53																
54																
55																
56																
57																
58																
59																
60																
61																
62																
63																
64																
65																
66																
67																
68																
69																
70																
71																
72																
73																
74																
75																
76																
77																
78																
79																
80																
81																
82																
83																
84																
85																
86																
87																
88																
89																
90																
91																
92																
93																
94																
95																
96																
97																
98																
99																
100																



DPPI - Demonstração de Funcção do Plano Plurianual de Investimentos

DOI: 10.1002/for

Legenda: (1) Forma de Realizație:
A – Activități curente
B – Investiții
C – Tranzacții financiare

(2) Fonte de Recrutamento
 (a) - Administração Central
 (b) - Administração
 (c) - Recursos Humanos

(5) *Forma do Enunciado*

- 1 - Tema livremente
- 2 - Com pequeno texto
- 3 - Reduzido
- 4 - Enunciado fixo até 50%
- 5 - Enunciado fixo superior a 50%





Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

2024

SNC-407

Ordem	Número do projeto	Designação do projeto	Data		Previsões							Balanço (€)
			Ano	Dia	Ano 1		Atividades seguintes					
					Est. atual	Est. corrigida	2025	2026	2027	2028	2029	
11000		1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados			200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000		1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados			200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000		1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados			200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000		1000 - Equipamento eletrónico			2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
11000		1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados			10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	200,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
11000	10000	1000 - 1000 - Instalação de bancas nos lugares habilitados - Equipamento eletrónico	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



100

[illegible]

Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

100

[illegible]



100

[illegible]



Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

2024

BAC-AP

Ordem	Número do projeto	Designação do projeto	Data		Previsões							Total (€)
			Início	Fim	Ano		Período superior					
					2024	2025	2024	2025	2026	2027	2028	
0000	0000	01 - 0001 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Subprojetos: Saúde - Educação	01-01-2024	31-12-2024	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	02 - 0002 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Subprojetos: Saúde - Infraestruturas	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	03 - 0003 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Subprojetos: Saúde - Equipamentos	01-01-2024	31-12-2024	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	04 - 0004 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Subprojetos: Saúde - Outros	01-01-2024	31-12-2024	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	05 - 0005 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Formações e cursos	01-01-2024	31-12-2024	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	06 - 0006 - Sistema de Investigação e Planeamento Estratégico - Outros Investimentos	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	07 - 0007 - Sistema de Projetos e Contratação - Formação	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	08 - 0008 - Sistema de Projetos e Contratação - Formação e mobilidade	01-01-2024	31-12-2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	09 - 0009 - Sistema de Projetos e Contratação - Formação de pessoal	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	10 - 0010 - Sistema de Projetos e Contratação - Formação, qualificação e certificação - Formação de pessoal (cont.)	01-01-2024	31-12-2024	40.000,00	40.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	11 - 0011 - Sistema de Projetos e Contratação - Formação	01-01-2024	31-12-2024	100.000,00	100.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
0000	0000	12 - 0012 - Sistema de Projetos e Contratação - Outros	01-01-2024	31-12-2024	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
0000	0000	13 - 0013 - Sistema de Projetos e Contratação - Outros - Formação pessoal	01-01-2024	31-12-2024	100.000,00	100.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
0000	0000	14 - 0014 - Sistema de Projetos e Contratação - Outros - Formação pessoal (cont.)	01-01-2024	31-12-2024	1.000.000,00	100.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00



BNC-AP

Operação	Número do projeto	Descrição do projeto	Data		Pagamentos							Múltiplicador etc.
			Início	Fim	Ano I		Anos seguintes					
					Est. anual	Est. corrigida	2025	2026	2027	2028	2029	
0000	00000	01 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Assistência Social	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	02 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Recrutamento, Formação e Formação Contínua	01-01-2024	31-12-2024	100 750,00	100 750,00	94 125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	03 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pessoal não remunerado (voluntários, salarizados, honorários, etc.)	01-01-2024	31-12-2024	18 000,00	18 000,00	18 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00
0000	00000	04 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	05 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	06 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	07 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	08 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	09 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	10 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	11 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	12 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	13 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	14 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	15 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	16 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	17 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	18 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	19 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000	00000	20 - 100% - Salários da Função e Condicionais - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações - Pensões e Indenizações	01-01-2024	31-12-2024	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

2024

SNC-AP

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Anos		Períodos							Validação (€)
			2024	2025	Anos		Períodos seguintes					
					2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
00000	00000	01 - 02% - Salários de Pessoal e Encargamentos - Pessoal em geral	20.01.2024	20.12.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	00											
00000	00000	02 - 02% - Salários de Pessoal e Encargamentos - Sem Encargamentos Sociais, JCPP e JGAP	20.01.2024	20.12.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	00											
TOTAL:					0 000 000,00	0 000 000,00	00 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	000 000,00

ORGÃO EXECUTIVO



ORGÃO DELIBERATIVO

